



**D'actualització Del Anàlisi Salarial De Diferents Perfils Professionals Del Sector Tic
Desembre 2022**

INTRODUCCIÓ

El Departament de Canals Digitals de la Direcció de Comunicació Digital va contractar l'any 2018 els serveis de l'empresa ICSA per a elaborar un informe que recullís l'anàlisi salarial de diferents perfils professionals del sector TIC.

Donada la variació del cost de la vida i l'evolució del propi sector TIC, el departament de Canals Digitals creu necessari l'actualització de les dades que apareixien a l'anàlisi elaborat a l'any 2018

Per tant, el present estudi vol reflexa l'actualització dels Nivells Retributius de mercat de les posicions requerides per l'Ajuntament de Barcelona en el Canals Digitals de la Direcció de Comunicació Digital. Els llocs a analitzar són els que es mostren a continuació:

- Cap de projecte sènior
- Analista Funcional
- Redactor de Continguts Web
- Manteniment de Continguts Web
- Analista SEO
- CopyWriter
- Responsable de Servei
- Responsable Tècnic
- Director d'Art
- Dissenyador Web Sènior
- Dissenyador Web Júnior
- Tècnic en Programació Web Sènior
- Tècnic en Programació Web Júnior
- Expert en "Usabilitat" Web
- Expert en Accessibilitat
- Expert en Anàlisi Digital
- Community manager

Aquest anàlisi es tradueix en un estudi que es detalla seguidament i que reflecteix un diagnòstic evolutiu de la retribució d'aquestes posicions en el mercat, d'acord amb les premisses que s'especifiquen.

Aquest diagnòstic ha de permetre al departament de comunicació de l'Ajuntament de Barcelona, establir els plans d'acció que consideri oportuns demanar una política retributiva adequada a les companyies adjudicatàries .

METODOLOGIA APLICADA I ESTRUCTURA DE L'ESTUDI

La metodologia que ICSA Grupo aplica per a la realització d'aquest anàlisi salarial contempla:

1. Anàlisi preliminar de la situació actual.
2. Recollida de la informació necessària per a la realització de l'anàlisi.
3. Presentació de la Informació Salarial d'acord amb les dades del nostre Informe de Retribucions 2015/16 de ICSA Grupo, realitzant la comparativa amb les condicions retributives de posicions i perfils d'empreses de característiques similars.
4. Resultats
5. Conclusions.

I així, el present estudi seguirà la següent estructura:

1. METODOLOGIA APLICADA

2. ANALISIS SALARIAL:

RETRIBUCIÓ ANUAL BRUTA (RAB) – SALARI FIXE

- a. Dades nacionals. Taula 2
- b. Dades ajustades a la Comunitat Autònoma. Taula 3
- c. Dades ajustades considerant els Anys d'Experiència. Taules 4 ,5, 6 i 7

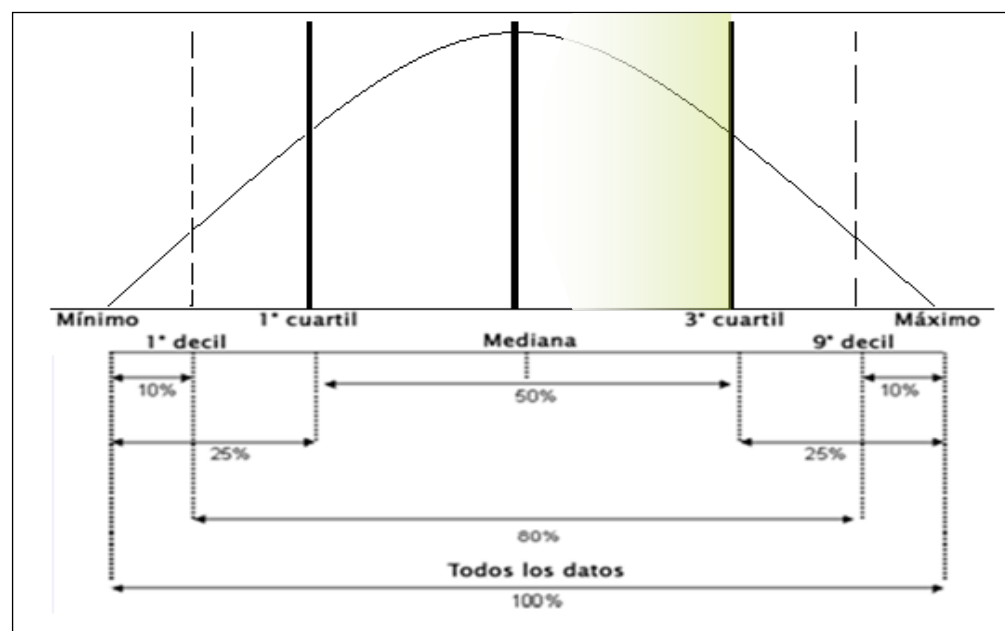
RETRIBUCIÓ TOTAL ANUAL BRUTA (RTBA) – SALARI FIXE + VARIABLE

- d. Dades nacionals Taula 8
- e. Dades ajustades a la Comunitat Autònoma. Taula 9
- f. Dades ajustades considerant els Anys d'Experiència. Taula 10,11,12 i13
- g. Distribució de la Retribució Fixa i la Retribució Variable. Taula 14
- h. Components Extra-salarials. Taula 15

1. METODOLOGÍA APLICADA

Les dades salarials de cada posició analitzada s'expressen com a **retribució total anual bruta (RTBA)**, és a dir, salari fixa més variable sense especificar els imports econòmics dels complements extrasalarials i com a **retribució anual bruta (RAB)** és a dir, únicament el salari fixa.

Las posiciones analizadas s'expressen de la següent forma:



Taula 1: Distribució de les dades segons Campana de Gauss:
La zona ombrada en verd seria la **SITUACIÓ RECOMENABLE** on situar les retribucions dels empleats.

- La Mitjana: és la mitjana aritmètica de les dades de la mostra i és el valor més utilitzat com a referent.
- El 1er. Decil identifica el 10% dels valors més baixos de la mostra.
- El 1er. Quartil identifica el 25% dels valors més baixos de la mostra.
- La Mediana és el límit per sobre i per sota del qual es troba el 50% de les dades de la mostra.
- El 3er. Quartil identifica el 25% dels valors més alts de la mostra.
- El 9è Decil identifica el 10% dels valors més alts de la mostra.

La nostra experiència i coneixement de les organitzacions ens indica que les empreses més competitives i eficaces estan retribuïnt als seus col·laboradors en línia amb el 3er. Quartil (SITUACIÓ RECOMANABLE) i aplicant un pes important en la part del variable.

RETRIBUCIÓ ANUAL BRUTA (RBA) – SALARI FIXE

2.a. Dades nacionals

A la següent taula (Taula 2) observem les dades salarials respecte al “MERCAT SALARIAL NACIONAL” analitzat:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Fixa			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	35.599 €	42.353 €	47.978 €	54.891 €
Analista Funcional	21.099 €	25.870 €	29.731 €	34.705 €
Redactor de Continguts Web	16.270 €	21.237 €	25.030 €	30.398 €
Manteniment de Continguts Web	18.372 €	22.605 €	26.019 €	30.441 €
Analista SEO	14.972 €	22.550 €	27.626 €	36.419 €
Community manager	18.763 €	23.306 €	26.939 €	31.712 €
CopyWriter	15.659 €	18.908 €	21.576 €	24.932 €
Responsable de Servei	34.345 €	42.552 €	49.129 €	57.738 €
Responsable Tècnic	29.710 €	36.051 €	41.234 €	47.804 €
Director d'Art	27.218 €	33.004 €	37.736 €	43.727 €
Dissenyador Web	16.766 €	20.881 €	24.164 €	28.495 €
Tècnic en Programació Web	17.194 €	21.303 €	24.596 €	28.907 €
Expert en “Usabilitat” Web	18.943 €	24.185 €	28.270 €	33.864 €
Expert en Accessibilitat	16.581 €	20.829 €	24.189 €	28.681 €
Expert en Analítica Digital	32.672 €	38.889 €	44.066 €	50.432 €

Taula 2: Dades del mercat salarial nacional

RETRIBUCIÓ ANUAL BRUTA (RBA) – SALARI FIXE

2.b. Dades ajustades a la Comunitat Autònoma

A la següent taula (Taula 3) observem les dades respecte al mercat salarial ajustat a la Comunitat Autònoma:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Fixa			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	35.848 €	42.198 €	47.558 €	54.015 €
Analista Funcional	22.204 €	26.896 €	30.746 €	35.605 €
Redactor de Continguts Web	16.630 €	21.338 €	24.989 €	30.026 €
Manteniment de Continguts Web	19.649 €	24.009 €	27.552 €	32.090 €
Analista SEO	15.756 €	23.444 €	28.569 €	37.363 €
Community manager	18.922 €	23.584 €	27.300 €	32.208 €
CopyWriter	16.104 €	19.127 €	21.649 €	24.739 €
Responsable de Servei	35.629 €	43.371 €	49.680 €	57.716 €
Responsable Tècnic	29.974 €	36.017 €	41.006 €	47.227 €
Director d'Art	27.264 €	33.807 €	39.041 €	45.922 €
Dissenyador Web	17.897 €	22.101 €	25.474 €	29.871 €
Tècnic en Programació Web	18.444 €	22.496 €	25.801 €	30.018 €
Expert en "Usabilitat" Web	19.576 €	24.621 €	28.612 €	33.955 €
Expert en Accessibilitat	17.874 €	22.220 €	25.689 €	30.255 €
Expert en Anàlisi Digital	33.202 €	39.044 €	43.978 €	49.914 €

Taula 3: Dades del mercat salarial de la Comunitat Autònoma

RETRIBUCIÓ ANUAL BRUTA (RBA) – SALARI FIXE

2.c. Dades ajustades per anys d'experiència

A continuació mostrem tres taules (Taules 4, 5 i 6) en les quals es indiquen les comparatives de les dades salarials ajustades als anys d'experiència laboral, segmentada en tres franges: de 1 a 2 anys, de 3 a 5 anys i més de 5 anys.

Experiència laboral de 1 a 2 anys:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Fixa			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	33.780 €	39.515 €	44.401 €	50.210 €
Analista Funcional	20.501 €	24.594 €	27.997 €	32.217 €
Redactor de Continguts Web	15.809 €	19.769 €	22.927 €	27.108 €
Manteniment de Continguts Web	17.732 €	21.831 €	25.132 €	29.412 €
Analista SEO	15.310 €	22.288 €	26.903 €	34.685 €
Community manager	18.433 €	22.891 €	26.458 €	31.142 €
CopyWriter	16.033 €	18.935 €	21.372 €	24.330 €
Responsable de Servei	33.435 €	40.332 €	46.023 €	53.142 €
Responsable Tècnic	27.922 €	32.852 €	37.027 €	42.038 €
Director d'Art	24.920 €	31.849 €	37.259 €	44.720 €
Dissenyador Web	17.168 €	20.672 €	23.544 €	27.146 €
Tècnic en Programació Web	16.990 €	20.432 €	23.296 €	26.857 €
Expert en "Usabilitat" Web	18.734 €	22.762 €	26.082 €	30.280 €
Expert en Accessibilitat	17.522 €	21.300 €	24.386 €	28.305 €
Expert en Anàlisi Digital	31.475 €	36.802 €	41.338 €	46.732 €

Taula 4: Dades salarials ajustades a l'experiència laboral de 1 a 2 años

Experiència laboral de 3 a 5 anys:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Fixa			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	36.190 €	42.098 €	47.175 €	53.144 €
Analista Funcional	23.966 €	28.522 €	32.348 €	37.028 €
Redactor de Continguts Web	18.475 €	22.935 €	26.520 €	31.213 €
Manteniment de Continguts Web	20.738 €	25.329 €	29.061 €	33.836 €
Analista SEO	17.390 €	24.573 €	29.271 €	37.007 €
Community manager	20.142 €	25.127 €	29.097 €	34.346 €
CopyWriter	17.948 €	21.196 €	23.925 €	27.235 €
Responsable de Servei	36.065 €	43.316 €	49.333 €	56.801 €
Responsable Tècnic	30.887 €	36.830 €	41.782 €	47.873 €
Director d'Art	28.013 €	34.055 €	38.956 €	45.216 €
Dissenyador Web	18.436 €	22.525 €	25.834 €	30.081 €
Tècnic en Programació Web	19.857 €	23.693 €	26.921 €	30.878 €
Expert en "Usabilitat" Web	21.903 €	26.404 €	30.149 €	34.823 €
Expert en Accessibilitat	20.486 €	24.704 €	28.178 €	32.533 €
Expert en Anàlisi Digital	33.714 €	39.195 €	43.901 €	49.435 €

Taula 5: Dades salarials ajustades a l'experiència laboral de 3 a 5 anys

Experiència laboral de més de 5 anys:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Fixa			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	38.393 €	45.037 €	50.679 €	57.422 €
Analista Funcional	26.123 €	31.056 €	35.204 €	40.269 €
Redactor de Continguts Web	20.140 €	24.978 €	28.872 €	33.961 €
Manteniment de Continguts Web	22.611 €	27.585 €	31.634 €	36.805 €
Analista SEO	21.531 €	29.499 €	34.659 €	42.940 €
Community manager	21.558 €	27.078 €	31.444 €	37.281 €
CopyWriter	18.451 €	22.062 €	25.048 €	28.751 €
Responsable de Servei	38.538 €	46.474 €	53.023 €	61.212 €
Responsable Tècnic	33.727 €	40.363 €	45.866 €	52.681 €
Director d'Art	28.548 €	35.650 €	41.298 €	48.811 €
Dissenyador Web	19.733 €	24.417 €	28.168 €	33.073 €
Tècnic en Programació Web	21.643 €	25.798 €	29.298 €	33.581 €
Expert en "Usabilitat" Web	23.879 €	28.754 €	32.817 €	37.878 €
Expert en Accessibilitat	22.331 €	26.899 €	30.667 €	35.382 €
Expert en Anàlisi Digital	35.756 €	41.916 €	47.144 €	53.391 €

Taula 6: Dades salarials ajustades a l'experiència laboral de més de 5 anys.

Taula Resum en funció del perfils del Departament de Canals Digitals de la Direcció de Comunicació Digital

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Fixa			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte sènior	38.393 €	45.037 €	50.679 €	57.422 €
Analista Funcional	26.123 €	31.056 €	35.204 €	40.269 €
Redactor de Continguts Web	20.140 €	24.978 €	28.872 €	33.961 €
Manteniment de Continguts Web	22.611 €	27.585 €	31.634 €	36.805 €
Analista SEO	21.531 €	29.499 €	34.659 €	42.940 €
Community manager	21.558 €	27.078 €	31.444 €	37.281 €
CopyWriter	18.451 €	22.062 €	25.048 €	28.751 €
Responsable de Servei	38.538 €	46.474 €	53.023 €	61.212 €
Responsable Tècnic	33.727 €	40.363 €	45.866 €	52.681 €
Director d'Art	28.548 €	35.650 €	41.298 €	48.811 €
Dissenyador Web Sènior	19.733 €	24.417 €	28.168 €	33.073 €
Dissenyador Web Júnior	17.168 €	20.672 €	23.544 €	27.146 €
Tècnic en Programació Web Sènior	21.643 €	25.798 €	29.298 €	33.581 €
Tècnic en Programació Web Júnior	16.990 €	20.432 €	23.296 €	26.857 €
Expert en "Usabilitat" Web	23.879 €	28.754 €	32.817 €	37.878 €
Expert en Accessibilitat	22.331 €	26.899 €	30.667 €	35.382 €
Expert en Anàlisi Digital	35.756 €	41.916 €	47.144 €	53.391 €

Taula 7: Dades salarials ajustades a l'experiència del perfils del departament.

RETRIBUCIÓ TOTAL ANUAL BRUTA (RTBA) – SALARI FIX + VARIABLE

2.d. Dades Nacionals

A la següent taula (Taula 8) observem les dades salarials respecte al “MERCAT SALARIAL NACIONAL” analitzat:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Total			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	39.479 €	46.969 €	53.208 €	60.874 €
Analista Funcional	22.871 €	28.043 €	32.228 €	37.620 €
Redactor de Continguts Web	18.239 €	23.807 €	28.059 €	34.076 €
Manteniment de Continguts Web	20.338 €	25.024 €	28.803 €	33.698 €
Analista SEO	17.293 €	26.045 €	31.908 €	42.064 €
Community manager	20.940 €	26.009 €	30.064 €	35.391 €
CopyWriter	16.990 €	20.515 €	23.410 €	27.051 €
Responsable de Servei	38.638 €	47.871 €	55.270 €	64.955 €
Responsable Tècnic	33.572 €	40.738 €	46.594 €	54.019 €
Director d'Art	31.301 €	37.955 €	43.396 €	50.286 €
Dissenyador Web	18.577 €	23.136 €	26.774 €	31.572 €
Tècnic en Programació Web	18.776 €	23.263 €	26.859 €	31.566 €
Expert en “Usabilitat” Web	20.477 €	26.144 €	30.560 €	36.607 €
Expert en Accessibilitat	18.985 €	23.849 €	27.696 €	32.840 €
Expert en Anàlisi Digital	36.266 €	43.167 €	48.913 €	55.980 €

Taula 8: Dades del mercat salarial nacional

RETRIBUCIÓ TOTAL ANUAL BRUTA (RTBA) – SALARI FIX + VARIABLE

2.e. Dades Ajustades per Comunitat Autònoma

A la següent taula (Taula 9) observem les dades respecte al mercat salarial ajustat a la Comunitat Autònoma:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Total			
	1r Quartil	Miñana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	39.755 €	46.798 €	52.742 €	59.903 €
Analista Funcional	24.069 €	29.155 €	33.329 €	38.596 €
Redactor de Continguts Web	18.642 €	23.920 €	28.013 €	33.659 €
Manteniment de Continguts Web	21.751 €	26.578 €	30.500 €	35.524 €
Analista SEO	18.198 €	27.078 €	32.997 €	43.155 €
Community manager	21.117 €	26.320 €	30.467 €	35.944 €
CopyWriter	17.473 €	20.753 €	23.489 €	26.842 €
Responsable de Servei	40.083 €	48.792 €	55.890 €	64.931 €
Responsable Tècnic	33.871 €	40.699 €	46.337 €	53.367 €
Director d'Art	31.354 €	38.878 €	44.897 €	52.810 €
Dissenyador Web	19.830 €	24.488 €	28.225 €	33.097 €
Tècnic en Programació Web	20.141 €	24.566 €	28.175 €	32.780 €
Expert en "Usabilitat" Web	21.162 €	26.615 €	30.930 €	36.705 €
Expert en Accessibilitat	20.466 €	25.442 €	29.414 €	34.642 €
Expert en Anàlisi Digital	36.854 €	43.339 €	48.816 €	55.405 €

Taula 9: Dades del mercat salarial de la Comunitat Autònoma

RETRIBUCIÓ TOTAL ANUAL BRUTA (RTBA) – SALARI FIXE + VARIABLE

2.f. Dades Ajustades per anys d'experiència

A continuació mostrem tres taules (Taules 10,11,12 i 13) en les quals es reflexen les comparatives de les dades salarials ajustades als anys d'experiència laboral, segmentada en tres franges: de 1 a 2 anys, de 3 a 5 anys i més de 5 anys.

Experiència laboral de 1 a 2 anys:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Total			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	37.462 €	43.822 €	49.241 €	55.683 €
Analista Funcional	22.223 €	26.660 €	30.349 €	34.923 €
Redactor de Continguts Web	17.722 €	22.161 €	25.701 €	30.388 €
Manteniment de Continguts Web	19.629 €	24.167 €	27.821 €	32.559 €
Analista SEO	17.683 €	25.743 €	31.073 €	40.061 €
Community manager	20.571 €	25.546 €	29.527 €	34.754 €
CopyWriter	17.396 €	20.544 €	23.189 €	26.398 €
Responsable de Servei	37.614 €	45.374 €	51.776 €	59.785 €
Responsable Tècnic	31.552 €	37.123 €	41.841 €	47.503 €
Director d'Art	28.658 €	36.626 €	42.848 €	51.428 €
Dissenyador Web	19.022 €	22.905 €	26.087 €	30.078 €
Tècnic en Programació Web	18.553 €	22.312 €	25.439 €	29.328 €
Expert en "Usabilitat" Web	20.251 €	24.606 €	28.195 €	32.733 €
Expert en Accessibilitat	20.063 €	24.389 €	27.922 €	32.409 €
Expert en Anàlisi Digital	34.937 €	40.850 €	45.885 €	51.873 €

Taula 10: Dades salarials ajustades a l'experiència laboral de 1 a 2 anys

Experiència laboral de 3 a 5 anys:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Total			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	40.135 €	46.687 €	52.317 €	58.937 €
Analista Funcional	25.979 €	30.918 €	35.065 €	40.138 €
Redactor de Continguts Web	20.710 €	25.710 €	29.729 €	34.990 €
Manteniment de Continguts Web	22.957 €	28.039 €	32.171 €	37.456 €
Analista SEO	20.085 €	28.382 €	33.808 €	42.743 €
Community manager	22.478 €	28.042 €	32.472 €	38.330 €
CopyWriter	19.474 €	22.998 €	25.959 €	29.550 €
Responsable de Servei	40.573 €	48.731 €	55.500 €	63.901 €
Responsable Tècnic	34.902 €	41.618 €	47.214 €	54.096 €
Director d'Art	32.215 €	39.163 €	44.799 €	51.998 €
Dissenyador Web	20.427 €	24.958 €	28.624 €	33.330 €
Tècnic en Programació Web	21.684 €	25.873 €	29.398 €	33.719 €
Expert en "Usabilitat" Web	23.677 €	28.543 €	32.591 €	37.644 €
Expert en Accessibilitat	23.456 €	28.286 €	32.264 €	37.250 €
Expert en Anàlisi Digital	37.423 €	43.506 €	48.730 €	54.873 €

Taula 11: Dades salarials ajustades a l'experiència laboral de 3 a 5 anys

Experiència laboral de més de 5 anys:

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Total			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte	42.578 €	49.946 €	56.203 €	63.681 €
Analista Funcional	28.317 €	33.665 €	38.161 €	43.652 €
Redactor de Continguts Web	22.577 €	28.000 €	32.366 €	38.070 €
Manteniment de Continguts Web	25.030 €	30.537 €	35.019 €	40.743 €
Analista SEO	24.868 €	34.071 €	40.031 €	49.595 €
Community manager	24.059 €	30.219 €	35.092 €	41.606 €
CopyWriter	20.019 €	23.937 €	27.177 €	31.195 €
Responsable de Servei	43.355 €	52.283 €	59.651 €	68.864 €
Responsable Tècnic	38.112 €	45.610 €	51.829 €	59.530 €
Director d'Art	32.830 €	40.998 €	47.493 €	56.133 €
Dissenyador Web	21.864 €	27.054 €	31.210 €	36.645 €
Tècnic en Programació Web	23.634 €	28.171 €	31.993 €	36.670 €
Expert en "Usabilitat" Web	25.813 €	31.083 €	35.475 €	40.946 €
Expert en Accessibilitat	25.569 €	30.799 €	35.114 €	40.512 €
Expert en Anàlisi Digital	39.689 €	46.527 €	52.330 €	59.264 €

Taula 12: Dades salarials ajustades a l'experiència laboral de més de 5 anys.

Taula Resum en funció del perfils del Departament de Canals Digitals de la Direcció de Comunicació Digital

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Total			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte sènior	42.578 €	49.946 €	56.203 €	63.681 €
Analista Funcional	28.317 €	33.665 €	38.161 €	43.652 €
Redactor de Continguts Web	22.577 €	28.000 €	32.366 €	38.070 €
Manteniment de Continguts Web	25.030 €	30.537 €	35.019 €	40.743 €
Analista SEO	24.868 €	34.071 €	40.031 €	49.595 €
Community manager	24.059 €	30.219 €	35.092 €	41.606 €
CopyWriter	20.019 €	23.937 €	27.177 €	31.195 €
Responsable de Servei	43.355 €	52.283 €	59.651 €	68.864 €
Responsable Tècnic	38.112 €	45.610 €	51.829 €	59.530 €
Director d'Art	32.830 €	40.998 €	47.493 €	56.133 €
Dissenyador Web Sènior	21.864 €	27.054 €	31.210 €	36.645 €
Dissenyador Web Júnior	19.022 €	22.905 €	26.087 €	30.078 €
Tècnic en Programació Web Sènior	23.634 €	28.171 €	31.993 €	36.670 €
Tècnic en Programació Web Júnior	18.553 €	22.312 €	25.439 €	29.328 €
Expert en "Usabilitat" Web	25.813 €	31.083 €	35.475 €	40.946 €
Expert en Accessibilitat	25.569 €	30.799 €	35.114 €	40.512 €
Expert en Anàlisi Digital	39.689 €	46.527 €	52.330 €	59.264 €

Taula 13: Dades salarials ajustades a l'experiència del perfils del departament.

RETRIBUCIÓ TOTAL ANUAL BRUTA (RTBA) – SALARI FIX + VARIABLE

2.g. Distribució de la Retribució Fixe i Variable

A continuació, observem en la Taula 12 la distribució entre retribució fixa i retribució variable:

Perfils	Compensació 2022			
	Salari Fix	Salari Variable	Fix + Variable	Retribució Variable Mercat
	€	€	€	% sobre RBA
Cap de projecte	45.037 €	4.909 €	49.946 €	10,9%
Analista Funcional	31.056 €	2.609 €	33.665 €	8,4%
Redactor de Continguts Web	24.978 €	3.022 €	28.000 €	12,1%
Manteniment de Continguts Web	27.585 €	2.952 €	30.537 €	10,7%
Analista SEO	29.499 €	4.572 €	34.071 €	15,5%
Community manager	27.078 €	3.141 €	30.219 €	11,6%
CopyWriter	22.062 €	1.875 €	23.937 €	8,5%
Responsable de Servei	46.474 €	5.809 €	52.283 €	12,5%
Responsable Tècnic	40.363 €	5.247 €	45.610 €	13,0%
Director d'Art	35.650 €	5.348 €	40.998 €	15,0%
Dissenyador Web	24.417 €	2.637 €	27.054 €	10,8%
Tècnic en Programació Web	25.798 €	2.373 €	28.171 €	9,2%
Expert en "Usabilitat" Web	28.754 €	2.329 €	31.083 €	8,1%
Expert en Accessibilitat	26.899 €	3.900 €	30.799 €	14,5%
Expert en Anàlisi Digital	41.916 €	4.611 €	46.527 €	11,0%

Taula 14: Distribució de la retribució fixe i la retribució variable al mercat.

RETRIBUCIÓ TOTAL ANUAL BRUTA (RTBA) – SALARI FIX + VARIABLE

2.h. Components Extrasalarials

A continuació, observem en la Taula 13 i 14 el components extra salarials més comuns en les posicions analitzades. En color verd s'indiquen aquells extra salarials que tenen major nivell de recurrència:

Perfils	Allotjament	Automòbil	Revisió mèdica	Despeses mèdiques	Ordinador portàtil	Ajuda pels Fills	Despeses Desplaçament	Gimnàs
Cap de projecte	0,9%	5,6%	44,6%	30,9%	70,9%	7,8%	7,4%	1,8%
Analista Funcional	0,9%	1,4%	44,2%	18,2%	27,4%	3,1%	9,9%	1,6%
Redactor de Continguts Web	0,0%	6,7%	46,7%	13,3%	0,0%	0,0%	26,7%	0,0%
Manteniment de Continguts Web	2,9%	2,9%	44,1%	20,6%	29,4%	2,9%	14,7%	2,9%
Analista SEO	0,0%	0,0%	60,5%	14,5%	26,9%	22,4%	23,9%	0,0%
Community manager	4,0%	3,1%	40,3%	12,4%	44,2%	2,7%	8,4%	1,8%
CopyWriter	0,0%	0,0%	5,3%	91,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Responsable de Servei	1,7%	10,3%	37,5%	20,1%	64,0%	4,5%	8,1%	3,6%
Responsable Tècnic	3,6%	5,4%	35,7%	19,6%	67,9%	5,4%	10,7%	1,8%
Director d'Art	3,0%	12,1%	36,4%	0,0%	12,1%	0,0%	9,1%	6,1%
Dissenyador Web	3,0%	7,9%	50,6%	7,9%	10,4%	1,2%	17,1%	4,3%
Tècnic en Programació Web	1,2%	1,2%	32,9%	11,8%	27,1%	1,2%	8,2%	2,4%
Expert en "Usabilitat" Web	1,1%	0,0%	41,1%	20,0%	30,0%	1,1%	6,7%	0,0%
Expert en Accessibilitat	0,0%	12,5%	37,5%	12,5%	37,5%	0,0%	25,0%	12,5%
Expert en Anàlisi Digital	1,2%	3,5%	46,4%	26,5%	50,9%	6,4%	10,3%	2,5%

Taula 15: Distribució dels Components extrasalarials

Perfils	Part. accionarial	Pòlissa d'Assegurances	Tarjeta de crèdit	Telefòn mòbil	Vals de menjar	Gasolina	Escola per els Fills	Borsa d'Estudis
Cap de projecte	6,4%	30,6%	14,8%	67,9%	52,8%	7,1%	0,9%	9,2%
Analista Funcional	2,9%	21,5%	7,9%	15,6%	52,0%	5,0%	0,4%	7,6%
Redactor de Continguts Web	6,7%	13,3%	0,0%	20,0%	66,7%	0,0%	0,0%	0,0%
Manteniment de Continguts Web	2,9%	32,4%	8,8%	29,4%	35,3%	2,9%	0,0%	2,9%
Analista SEO	0,0%	23,9%	13,4%	78,9%	23,4%	23,4%	0,0%	0,0%
Community manager	0,9%	13,3%	12,4%	44,7%	33,6%	11,1%	0,0%	9,3%
CopyWriter	0,0%	9,6%	0,0%	7,9%	14,3%	0,0%	0,0%	2,3%
Responsable de Servei	6,4%	21,4%	17,6%	74,1%	39,8%	11,6%	0,6%	6,2%
Responsable Tècnic	3,6%	17,9%	7,1%	57,1%	46,4%	16,1%	0,0%	14,3%
Director d'Art	12,1%	15,2%	3,0%	39,4%	12,1%	12,1%	0,0%	9,1%
Dissenyador Web	2,4%	12,8%	6,7%	26,8%	18,9%	12,2%	0,6%	6,1%
Tècnic en Programació Web	2,4%	11,8%	7,1%	15,3%	38,8%	8,2%	0,0%	7,1%
Expert en "Usabilitat" Web	3,3%	16,7%	6,7%	16,7%	54,4%	2,2%	0,0%	8,9%
Expert en Accessibilitat	12,5%	0,0%	25,0%	37,5%	37,5%	12,5%	0,0%	12,5%
Expert en Anàlisi Digital	6,2%	26,7%	12,4%	45,0%	48,8%	7,5%	1,3%	10,4%

Taula 14: Distribució dels Components extrasalarials

RECOMENACIONS

Una vegada establertes les dades salarials extretes del Observatorio Salarial de ICSA Grupo, realitzarem un conjunt de aspectes a tenir en compte, de cara a poder seleccionar els rangs salarials de manera adequada.

- Primerament, hem de considerar que les dades que es contemplen en el estudi tenen un univers de sector TIC a nivell de Catalunya, no únicament les dades de l'àrea Metropolitana de Barcelona. Amb la qual cosa dins dels rangs salarials extrets del Observatorio Salarial de ICSA Grupo ens trobem salaris de les quatre províncies. Som conscients que a la Ciutat de Barcelona es concentra el major volum d'empreses TIC, així com es concentren el major volum d'empreses amb un perfil de gran dimensió i de caire multinacional. Aquesta tipologia d'empreses solen tenir unes franges salarials i per tant unes polítiques retributives superiors a les que ens trobem en el nostre país.

Conseqüentment, recomanem que per tal de seleccionar les dades salarials de referència, s'haurien de considerar els rangs al voltant del 3r Quartil per les posicions de Màrqueting i Comunicació. En els casos de perfils de desenvolupament s'haurien de considerar els rangs inclosos entre 3r Quartil i el 9é Decil.

Perfils	Salari de Mercat			
	Retribució Total			
	1r Quartil	Mitjana	3r Quartil	9è Decil
Cap de projecte sènior	42.578 €	49.946 €	56.203 €	63.681 €
Analista Funcional	28.317 €	33.665 €	38.161 €	43.652 €
Redactor de Continguts Web	22.577 €	28.000 €	32.366 €	38.070 €
Manteniment de Continguts Web	25.030 €	30.537 €	35.019 €	40.743 €
Analista SEO	24.868 €	34.071 €	40.031 €	49.595 €
Community manager	24.059 €	30.219 €	35.092 €	41.606 €
CopyWriter	20.019 €	23.937 €	27.177 €	31.195 €
Responsable de Servei	43.355 €	52.283 €	59.651 €	68.864 €
Responsable Tècnic	38.112 €	45.610 €	51.829 €	59.530 €
Director d'Art	32.830 €	40.998 €	47.493 €	56.133 €
Dissenyador Web Sènior	21.864 €	27.054 €	31.210 €	36.645 €
Dissenyador Web Júnior	19.022 €	22.905 €	26.087 €	30.078 €
Tècnic en Programació Web Sènior	23.634 €	28.171 €	31.993 €	36.670 €
Tècnic en Programació Web Júnior	18.553 €	22.312 €	25.439 €	29.328 €
Expert en "Usabilitat" Web	25.813 €	31.083 €	35.475 €	40.946 €
Expert en Accessibilitat	25.569 €	30.799 €	35.114 €	40.512 €
Expert en Analítica Digital	39.689 €	46.527 €	52.330 €	59.264 €

- Tanmateix, cal tenir en compte que el mercat laboral en els perfils de desenvolupament és complex ja que hi ha una manca de professionals per tanta oferta que hi ha. Aquest efecte provoca una inflació salarial molt més ràpida que en altre sector i posicions. Així mateix això provoca que moltes de les vacants es cobreixin mitjançant captació directa. L'efecte d'anar a buscar a un professional que no està en cerca de feina provoca un augment més agreujat dels salaris.
- D'altra banda, les dades que s'extreuen del present estudi no tenen en consideració la segmentació de la dimensió de la empresa. Sabent que el teixit empresarial està constituït per un percentatge major de pimes, aquest presenta un altre motiu pel qual recomanem prendre com a valor de referència els salaris entre el 3r Quartil i el 9è Decil.

ICSAGRUPO

OFICINA DE BARCELONA (CENTRAL)
C/ Balmes 196-200, 2ª 3ª 08006 Barcelona
Tel. +34 93 237 66 46
E-mail: d_suarez@icsagrupo.com

www.icsagrupo.com