



Via Laietana, 60 – 5a planta  
08003 Barcelona  
Tel 93 552 81 60  
acco.gencat.cat  
[autoritat.competencia@gencat.cat](mailto:autoritat.competencia@gencat.cat)

**Ref. ACCO núm.: DI 190/2025 – Subministrament material actes**  
(SG/MG)

**Assumpte:** Informe emès a sol·licitud de l'Ajuntament de Barcelona en relació amb els possibles indicis de pràctiques col·lusòries produïdes en el marc de l'expedient de contractació número 001\_25002293.

### 1. ANTECEDENTS

En data 13 d'octubre de 2025, es va trametre a l'Autoritat Catalana de la Competència (en endavant, ACCO), per part de l'Ajuntament de Barcelona, d'acord amb el que preveu l'article 150.1 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic (en endavant, LCSP), comunicació relativa als indicis sobre possibles conductes col·lusòries dutes a terme per les empreses licitadores en el marc de l'expedient de contractació amb codi d'expedient 001\_25002293: *Contracte de subministrament, mitjançant arrendament, de material d'infraestructures (estructures no permanents desmuntables, mobiliari, elements addicionals i material de so i il·luminació) pel desenvolupament d'actes dels 10 districtes, incloent transport, muntatge, instal·lació, desmuntatge i suport tècnic pel funcionament dels actes, amb mesures de contractació pública sostenible, pel període 2026-2027*<sup>1</sup> (en endavant, l'Expedient o la Licitació).

L'article 150.1 de la LCSP assenyala que, en els contractes subjectes a regulació harmonitzada que se celebrin per qualsevol de les entitats sotmeses a aquesta Llei, si s'apreciessin indicis fonamentats de conductes col·lusòries en el procediment de contractació en tràmit, en el sentit definit a l'article 1 de la Llei 15/2007, de 3 de juliol, de Defensa de la Competència (LDC), l'òrgan de contractació, d'ofici o a instància de la mesa de contractació, els traslladarà amb caràcter previ a l'adjudicació del contracte a l'autoritat de competència autonòmica corresponent, amb la finalitat que, en el termini de 20 dies hàbils, s'emeti un informe sobre el caràcter fonamentat o no d'aquests indicis.

En particular, l'òrgan de contractació indicava que de la documentació aportada per les empreses licitadores i en el procés de valoració de les ofertes, es podia deduir, d'una banda, un acord de preus del contracte, atesa l'oferta d'uns preus amb descomptes molt baixos per totes les empreses i, d'altra banda, un repartiment del mercat, tenint en compte la presentació d'una única empresa licitadora per a cada lot.

Així, l'Ajuntament de Barcelona, sol·licitava a l'ACCO la verificació dels indicis sobre possibles pràctiques col·lusòries detectades en el procés d'adjudicació del contracte. Per això, juntament amb la sol·licitud de valoració d'aquests fets, s'adjuntava una còpia de l'Expedient de contractació, que ha estat ara analitzat per l'ACCO, per tal de dilucidar l'existència d'una possible coordinació en el procés de licitació amb l'objectiu d'impedir, restringir o falsejar la competència, conductes prohibides per la Llei 15/2007, de 3 de juliol, de defensa de la competència (en endavant, LDC).

<sup>1</sup> <https://contractaciopublica.cat/ca/detall-publicacio/6c14888d-edce-462f-b275-cffe162b6a48/300511365>



Doc. original signat per:  
Susanna Grau Amai  
19/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 19/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



019BAKW724F81ZP4SOSSZLZX2L6QL0R

Data creació còpia:  
19/11/2025 14:24:25



La Directora general de l'ACCO, de conformitat amb la informació disponible, va decidir iniciar un període d'informació reservada amb l'objecte de determinar l'existència d'indicis racionals sobre l'existència de conductes prohibides per la LDC, de conformitat amb allò que estableix l'article 49.2 de la LDC i l'article 26 del Reial Decret 261/2008, de 22 de febrer, pel qual s'aprova el reglament de defensa de la competència (en endavant, RDC).

## 2. EXPEDIENT DE CONTRACTACIÓ NÚM. 001/25002293

L'anunci de licitació corresponent a l'Expedient núm. 001\_25002293 es va publicar per l'òrgan de contractació a la Plataforma de Serveis de Contractació Pública en data 14 de juliol de 2025. El termini de presentació d'ofertes va finalitzar en data 16 de setembre de 2025.

El contracte té per objecte el subministrament, mitjançant arrendament, de material d'infraestructures per al desenvolupament d'actes dels deu districtes de la ciutat de Barcelona, incloent-hi el transport, muntatge, instal·lació, desmuntatge i suport tècnic necessari per al correcte funcionament dels actes, incorporant mesures de contractació pública sostenible durant el període 2026-2027.

La quantia total de la licitació ascendeix a sis milions sis-cents quaranta-nou mil seixanta-cinc euros amb noranta-dos cèntims (6.649.065,92 €) i el valor estimat del contracte (VEC) és de **aproximadament 12 milions d'euros**, incloent-hi l'import corresponent a possibles pròrrogues i modificacions. La durada del contracte abasta dues anualitats, i la seva execució s'estén als exercicis pressupostaris 2026 i 2027.

El contracte es troba dividit en 10 lots, corresponents a cadascun dels districtes municipals de Barcelona, amb els imports totals (amb IVA) següents:

- Lot 1 – Ciutat Vella: 914.547,04 €
- Lot 2 – Eixample: 726.259,44 €
- Lot 3 – Sants-Montjuïc: 479.530,26 €
- Lot 4 – Les Corts: 365.904,00 €
- Lot 5 – Sarrià-Sant Gervasi: 307.354,52 €
- Lot 6 – Gràcia: 930.003,58 €
- Lot 7 – Horta-Guinardó: 628.728,14 €
- Lot 8 – Nou Barris: 999.552,92 €
- Lot 9 – Sant Andreu: 549.419,86 €
- Lot 10 – Sant Martí: 747.766,16 €

Segons el que disposa la clàusula 1 del Plec de Clàusules Administratives Particulars (PCAP), una mateixa empresa pot licitar a qualsevol dels 10 lots, sempre que acrediti la solvència exigida. No obstant això, el nombre màxim de lots que poden ser adjudicats a una mateixa empresa licitadora és de 4. Les empreses hauran d'indicar l'ordre de preferència d'adjudicació en cas que les seves ofertes resultin les més avantatjoses en més d'un lot.

Pel que fa als criteris d'adjudicació, són exclusivament avaluable de forma automàtica, amb una puntuació màxima total de 100 punts:

- Oferta econòmica: 30 punts
- Millores tècniques i econòmiques: 45 punts

2



Doc. original signat per:  
Susanna Grau Amai  
19/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 19/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



019BAKW724F81ZP4SOSSZLZX2L6QL0R

Data creació còpia:  
19/11/2025 14:24:25

Pàgina 2 de 8



- Criteris ambientals i socials: 25 punts

Les empreses licitadores presentades a cada lot han estat les següents:

- **SERVEIS DE L'ESPECTACLE FOCUS, SA (FOCUS):** lots 1 i 8.
- **SERVEIS PER L'ESPECTACLE RULOT, SLU (RULOT):** lots 4, 5, 6 i 7.
- **LA LLAUNA, SCCL (LA LLAUNA):** lots 2, 9 i 10.
- El lot 3, relatiu al Districte de Sants-Montjuïc, va quedar desert.

### 3. ANÀLISI DE LES CONDUCTES DETECTADES SEGONS LA LDC

A petició de l'òrgan licitador, l'ACCO ha examinat totes les ofertes presentades, posant especial èmfasi en detectar si s'hauria pogut produir una coordinació entre les tres empreses licitadores.

- REPARTIMENT DE LOTS

Com es pot veure en la Taula següent, la Licitació esmentada presenta una concurrència molt limitada, doncs, només tres empreses en total van presentar ofertes, en concret, FOCUS, LA LLAUNA i RULOT i ho van fer de manera no coincident, és a dir, **a cada lot es va presentar una única empresa licitadora, per tant, les tres empreses licitadores no van competir entre elles per resultar adjudicatàries en cap dels 10 lots en què es divideix la Licitació.**

Taula 1. Distribució de les ofertes dels licitadors (licitació 2025)

Lot	Títol	Licitadores
1	Districte Ciutat Vella	FOCUS
2	Districte Eixample	LA LLAUNA
3	Districte Sants-Montjuïc	DESERT
4	Districte Les Corts	RULOT
5	Districte Sarrià-Sant Gervasi	RULOT
6	Districte Gràcia	RULOT
7	Districte d'Horta-Guinardó	RULOT
8	Districte Nou Barris	FOCUS
9	Districte Sant Andreu	LA LLAUNA
10	Districte Sant Martí	LA LLAUNA

Aquesta conducta, configura un patró de participació perfectament segmentat per zones i sense solapament entre competidors, comportament que anul·la la competència efectiva entre les res úniques empreses licitadores i constitueix un possible indicatiu de repartiment de mercat entre les tres empreses.

- DESCOMPTES PRÀCTICAMENT INEXISTENTS EN LES OFERTES ECONÒMIQUES

De l'examen de les ofertes econòmiques presentades per les empreses a la Licitació s'observa una baixa intensitat competitiva en els diferents lots. Cada lot ha rebut la proposta d'una única empresa i els descomptes aplicats sobre els preus de licitació són mínims.



Taula 2. Descomptes sobre el pressupost de licitació (licitació 2025)

Lot	Títol	Import (sense)	Licitadores	Descompte
1	Districte Ciutat Vella	755.824,00 €	FOCUS	1,5%
2	Districte Eixample	600.214,42 €	LA LLAUNA	0,0%
3	Districte Sants-Montjuic	396.306,00 €	DESERT	
4	Districte Les Corts	302.400,00 €	RULOT	1,10%
5	Districte Sarrià-Sant Gervasi	254.012,00 €	RULOT	1,10%
6	Districte Gràcia	768.598,00 €	RULOT	1,10%
7	Districte d'Horta-Guinardó	519.610,04 €	RULOT	1,10%
8	Districte Nou Barris	826.076,80 €	FOCUS	1,5%
9	Districte Sant Andreu	454.066,00 €	LA LLAUNA	0,20%
10	Districte Sant Martí	617.988,56 €	LA LLAUNA	0,20%

Com es pot comprovar arran de la informació de la Taula anterior, els descomptes econòmics oferts per les empreses, van des del 0% al lot 2 fins a màxim un 1,5 % sobre el valor del pressupost establert per l'òrgan contractant.

L'empresa RULOT, present als lots 4, 5, 6 i 7, ha aplicat un descompte uniforme de l'1,10% a tots ells, mentre que LA LLAUNA repeteix un patró de baixes simbòliques del 0,20% als lots 9 i 10, i cap rebaixa al lot 2. FOCUS és la que presenta un descompte més alt amb tan sols 1,5%.

Aquest comportament conjunt reflecteix **(primer) una homogeneïtat de comportament, les tres empreses participants en la licitació decideixen no presentar-se a tots els lots en els quals es divideix, tot i que no existeix cap limitació en relació al nombre de lots als quals les empreses es poden presentar; (segon) una l'absència total de competència efectiva entre les empreses licitadores, doncs, cap d'elles coincideix en cap dels 10 lots en què es divideix de la licitació de referència i (tercer) la conseqüència d'aquesta manca de competència és que les empreses licitadores han ofert unes minses reduccions econòmiques (baixes) respecte del pressupost base de licitació, malgrat tractar-se d'una licitació oberta.**

• **PATRÓ DE COMPORTAMENT QUE ES REPETEIX EN LA LICITACIÓ ANTERIOR DEL MATEIX OBJECTE I ÒRGAN DE CONTRATACIÓ**

Adicionalment, als indicis abans descrits, cal afegir que amb anterioritat a la Licitació analitzada amb codi d'expedient 001\_25002293, l'Ajuntament de Barcelona va promoure una licitació amb el mateix l'objecte i nombre de lots (10 lots amb els mateixos districtes per cada lot). En particular, l'any 2022, l'Ajuntament de Barcelona va convocar la licitació amb codi d'expedient 001/22001939: *Subministrament, mitjançant arrendament, de material d'infraestructures pel desenvolupament d'actes dels 10 districtes<sup>2</sup>*, amb un Valor Estimat de Contracte de **9,3 milions d'euros** (Licitació de 2022/23<sup>3</sup>).

<sup>2</sup> <https://contractaciopublica.cat/ca/detall-publicacio/c531f9eb-2928-d9ae-710f-5a428587d09b/114255864>

<sup>3</sup> Els lots 2, 9 i 10 van quedar deserts, però es van tornar a licitar per l'Ajuntament de Barcelona, en el contracte amb codi d'expedient 001/22003134: *Subministrament de material d'infraestructures (estructures no permanents desmuntables, mobiliari, elements addicionals i material deso i il·luminació) pel desenvolupament d'actes dels 3 districtes de Barcelona (Eixample, Sant Andreu i Sant Martí)* <https://contractaciopublica.cat/ca/detall-publicacio/8a492fc4-7a15-b378-50ba-92b7bf97d6b0/113189479>



La Taula següent permet comparar la participació a la Licitació actual del 2025 amb l'adjudicació del contracte anterior a la Licitació de 2022/23.

Taula 3. Comparativa resultats Licitació 2025 i 2022/23

Lot	PARTICIPANTS 2025	LICITADORES 2022/23	ADJUDICATÀRIES 2022/23
1	FOCUS	FOCUS	FOCUS
2	LA LLAUNA	LA LLAUNA	LA LLAUNA
3	DESERT	INICIATIVES EVENTS	INICIATIVES EVENTS
4	RULOT	RULOT	RULOT
5	RULOT	INICIATIVES EVENTS	INICIATIVES EVENTS
6	RULOT	RULOT	RULOT
7	RULOT	RULOT	RULOT
8	FOCUS	FOCUS	FOCUS
9	LA LLAUNA	LA LLAUNA	LA LLAUNA
10	LA LLAUNA	LA LLAUNA	INICIATIVES EVENTS

Així, es pot observar que existeix:

- **No concurrència als diferents lots tant en la licitació del 2025 com en la del 2022/23.** LA LLAUNA participa tant en la licitació de 2020/23 com en la de 2025 en els lots 2, 9 i 10; RULOT fa el mateix, és a dir participa en els lots 4, 6 i 7 i FOCUS repeteix exactament la participació i adjudicació dels mateixos lots (1 i 8). És a dir, no s'observa cap mena de competència entre aquests tres operadors ja que cadascú manté la seva participació als mateixos lots sense concurrència entre elles als diferents lots tant en la licitació de 2022/23 com en la de 2025.
- **Substitució d'un competidor sense competència.** Addicionalment, s'observa que els lots que s'havia adjudicat INICIATIVES EVENTS —5 i 10— a la Licitació 2022/23, han estat guanyats en la licitació de 2025 per RULOT i LA LLAUNA respectivament, sense que hi hagi hagut competència entre elles ni amb FOCUS.

Finalment, com succeïa en la Licitació del 2025, s'observa també que **les ofertes econòmiques presentades per LA LLAUNA, RULOT i FOCUS en la Licitació 2022/23** segueixen essent mínimes:

Taula 4. Descomptes sobre el pressupost de la Licitació 2022/23

Lot	Import (sense IVA)	Adjudicatàries	Descompte
1	615.250,00 €	FOCUS	0,5%
2	486.104,78 €	LA LLAUNA	0,5%
3	316.806,00 €	I.EVENTS	1,00%
4	258.750,00 €	RULOT	1,00%
5	225.735,54 €	I.EVENTS	1,00%
6	422.000,00 €	RULOT	1,00%
7	433.863,64 €	RULOT	1,00%
8	554.409,25 €	FOCUS	0,5%
9	391.958,00 €	LA LLAUNA	0,5%
10	496.456,20 €	I.EVENTS	1,0%



En conjunt, les Taules mostren una continuïtat estructural gairebé exacta entre els contractes de l'any 2022/23 i l'any 2025, amb **un repartiment estable dels lots d'ambdues licitacions entre les mateixes empreses, l'absència de nous competidors i una manca absoluta de competència entre elles (cadascuna concorre només als seus lots) i uns descomptes en termes de preus pràcticament inexistent**s, fet que reforça la impressió d'un patró coordinat i sostingut en el temps de distribució dels lots entre els mateixos operadors econòmics.

En aquest cas, és important remarcar que la jurisprudència del Tribunal Suprem<sup>4</sup> (en endavant, TS) a l'hora de valorar proves indiciàries per a poder considerar l'existència de conductes col·lusòries estableix algunes condicions necessàries, a saber, i) que existeixin indicis fundats que no es basin en meres sospites, rumors o suposicions, sinó en fets plenament acreditats; ii) que entre els fets i la conducta col·lusòria que es vol acreditar existeix una connexió directa i precisa; i iii) que manqui una explicació alternativa raonable a la col·lusió. L'Audiència Nacional, seguint la jurisprudència del TS expressava d'aquesta forma els requisits per poder valorar les proves indiciàries en casos de col·lusió:

*"Para que la prueba de presunciones sea capaz de desvirtuar la presunción de inocencia, resulta necesario que los **indicios se basen no en meras sospechas, rumores o conjeturas, sino en hechos plenamente acreditados, y que entre los hechos base y aquel que se trata de acreditar exista un enlace preciso y directo, según las reglas del criterio humano. Pues bien, todos los elementos fácticos señalados - cita en documentos y comportamiento de la actora-, llevan a una sola conclusión posible, y es la participación de la recurrente en los hechos que se le imputan; sin que se haya ofrecido una explicación alternativa razonable, y sin que la Sala alcance a encontrar otra explicación distinta de la dada por la CNC a los hechos que nos ocupan**"<sup>5</sup>. (Èmfasi afegit)*

Doncs bé, existeix un patró de comportament de presentació i adjudicació dels diferents lots a les mateixes empreses, i que a més a més, les ofertes econòmiques presentades pels licitadors ofereixen descomptes molt baixos.

En aquest sentit, tant a nivell internacional, l'OCDE per mitjà del seves Recomanacions<sup>6</sup> com a nivell europeu, la Comissió Europea a través de la seva "Comunicació relativa a les eines per combatre la col·lusió en la contractació pública i a les orientacions sobre com aplicar el motiu de exclusió connex"<sup>7</sup> s'han encarregat d'il·lustrar i marcar unes pautes per tenir en compte a l'hora d'identificar quin tipus de fets poden ser considerats indicis suficientment plausibles de l'existència d'una coordinació entre licitadors en el processos de contractació pública. Entre aquests elements de judici, es dedueixen com a indicadors d'alerta per a detecció de la col·lusió, per exemple, que els preus oferts pels licitadors tinguin descomptes molt baixos i que no hi hagi concurrència entre els licitadors en diferents lots.

<sup>4</sup> Entre d'altres, Sentències del TS de 6 d'octubre i 5 de novembre de 1997 (RJ 1997/421 y RJ 1997/8582), de 26 d'octubre de 1998 (RJ 1998/741), 28 de gener de 1999 (RJ 1999/74).

<sup>5</sup> Sentència de l'Audiència Nacional de 10 de desembre de 2020, núm. recurs 510/2016, ECLI:ES:AN:2020:4273, i citades.

<sup>6</sup> Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). "Recomendación del Consejo de la OCDE para combatir la colusión en la contratación Pública". Julio 2012. Disponible a: <https://www.oecd.org/daf/competition/Recomendacion-del-Consejo-OCDE-para-combatir-la-colusion-en-contratacion-publica.pdf> 1: Fighting bid rigging in public procurement. Report on implementing the OECD Recommendation. 2025. [DAF/COMP/A(2025)2/REV4, Item 10]. Disponible a: [https://one.oecd.org/document/DAF/COMP/WD\(2025\)8/FINAL/en/pdf](https://one.oecd.org/document/DAF/COMP/WD(2025)8/FINAL/en/pdf)

<sup>7</sup> Comunicació de la Comissió Europea, "Comunicación relativa a las herramientas para combatir la colusión en la contratación pública y a las orientaciones acerca de cómo aplicar el motivo de exclusión conexo". DOUE C 91 de 18.3.2021, p. 1. Vegeu document en el següent enllaç: [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=uriserv%3AOJ.C\\_.2021.091.01.0001.01.SPA&toc=OJ%3AC%3A2021%3A091%3ATOC](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=uriserv%3AOJ.C_.2021.091.01.0001.01.SPA&toc=OJ%3AC%3A2021%3A091%3ATOC)



Doc. original signat per:  
Susanna Grau Amai  
19/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 19/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



019BAKW724F81ZP4S0SSZLZX2L6QL0R

Data creació còpia:  
19/11/2025 14:24:25

Pàgina 6 de 8

De la mateixa manera, existeixen varis instruments, com la “*Guía sobre Contratación Pública y Competencia*”<sup>8</sup> de la CNMC o la *Guía per a la detecció de la col·lusió en la contractació pública*<sup>9</sup> elaborada per l'ACCO, la *Guía sobre Contratación Pública y Competencia*<sup>10</sup> de l'Autoritat Basca de la Competència i les *Recomendaciones para facilitar el acceso y promover la competencia en el ámbito de la contratación pública andaluza*<sup>11</sup> elaborades per l'Agència de defensa de la Competència de Andalusia, que també assenyalen que, els elements de judici detectats, en el cas que ens ocupa, per l'òrgan de contractació, podrien ser indicis de col·lusió en la contractació pública.

#### 4. CONCLUSIONS

La Comissió Europea en la seva *Comunicació relativa a les eines per combatre la col·lusió en la contractació pública*<sup>12</sup> evidencia que els mercats de la contractació pública presenten unes característiques específiques que els fan especialment vulnerables a la col·lusió per part de les empreses licitadores, i entre d'altres, considera que són indicadors d'alerta de la col·lusió en la compra pública: (i) el fet que es presentin preus excessivament baixos per a tots els lots, (ii) el comportament dels licitadors, com seria el cas, la presentació d'ofertes d'un únic operador per a cadascun dels lots en què es divideix la licitació.

Així doncs, es considera que existeixen indicis que condueixen a considerar l'existència d'una possible conducta col·lusòria entre les empreses esmentades, FOCUS, RULOT i LA LLAUNA. El comportament observat d'aquestes empreses denota una clara manca de rivalitat competitiva i encaixa des de la perspectiva de la cooperació empresarial anticompetitiva i de comportaments col·lusoris.

Aquesta Direcció General considera que els fets i la informació remesa per l'Ajuntament de Barcelona en relació amb el procés de contractació amb codi d'expedient 001\_25002293, constitueixen, *prima facie*, indicis fonamentats de conductes col·lusòries en el procediment de contractació en tràmit, en el sentit definit a l'article 1 de la LDC.

D'acord amb l'establert a l'article 150 LCSP, cal iniciar un procediment contradictori, notificant i publicant la suspensió del procediment i remetent només als licitadors afectats, la documentació necessària perquè en el termini de 10 dies hàbils al·leguin allò que els convingui, tenint en compte el deure de confidencialitat de l'article 133 LCSP. Un cop realitzat aquest tràmit, correspon a l'òrgan de contractació resoldre sobre l'existència o no de les conductes col·lusòries i la conseqüent exclusió o no del procediment dels licitadors responsables d'aquestes conductes. En el marc d'aquest

<sup>8</sup> Comisión Nacional de la Competencia. “*Guía sobre Contratación Pública y Competencia*”. 2011. Disponible a: [https://www.cnmc.es/sites/default/files/1185702\\_10.pdf](https://www.cnmc.es/sites/default/files/1185702_10.pdf)

<sup>9</sup> Autoritat Catalana de la Competència. “*Guía per a la detecció de la col·lusió en la contractació pública*”. Novembre 2023. Disponible al següent enllaç:

[https://acco.gencat.cat/web/contenit/80\\_acco/documents/arxius/actuacions/guia-col.lusio-contractacio-publica-CAT.pdf](https://acco.gencat.cat/web/contenit/80_acco/documents/arxius/actuacions/guia-col.lusio-contractacio-publica-CAT.pdf)

<sup>10</sup> Autoridad Vasca de la Competencia. “*Guía sobre Contratación Pública y Competencia*.” Disponible a: [https://www.competencia.euskadi.eus/contenidos/informacion/guias\\_gidak/es\\_guias/adjuntos/GUIA\\_CONTRATACION\\_COMPETENCIA\\_es.pdf](https://www.competencia.euskadi.eus/contenidos/informacion/guias_gidak/es_guias/adjuntos/GUIA_CONTRATACION_COMPETENCIA_es.pdf)

<sup>11</sup> Agencia de defensa de la Competencia de Andalucía. “*Recomendaciones para facilitar el acceso y promover la competencia en el ámbito de la contratación pública andaluza*.” Desembre 2010. Disponible a: [https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/informes\\_comision\\_consultiva/17/04/recomendacion-2-2010.pdf](https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/informes_comision_consultiva/17/04/recomendacion-2-2010.pdf)

<sup>12</sup> [Comunicación relativa a las herramientas para combatir la colusión en la contratación pública y a las orientaciones acerca de cómo aplicar el motivo de exclusión conexo. \(2021/C 91/01\).](https://www.competencia.euskadi.eus/contenidos/informacion/guias_gidak/es_guias/adjuntos/GUIA_CONTRATACION_COMPETENCIA_es.pdf)



Doc. original signat per:  
Susanna Grau Amai  
19/11/2025

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web [csv.gencat.cat](http://csv.gencat.cat) fins al 19/11/2028

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



019BAKW724F81ZP4SOSSZLZX2L6QL0R

Data creació còpia:  
19/11/2025 14:24:25

Pàgina 7 de 8



procediment, l'ACCO es troba a disposició de l'òrgan de contractació, d'acord amb allò previst en precepte de referència.

Barcelona, vegeu data de signatura electrònica

Susanna Grau i Arnau  
Directora General

	Doc. original signat per: Susanna Grau Arnau 19/11/2025	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la seva integritat al web <a href="http://csv.gencat.cat">csv.gencat.cat</a> fins al 19/11/2028	Data creació còpia: 19/11/2025 14:24:25
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ	
			Pàgina 8 de 8
		019BAKW724F81ZP4SOSSZLZX2L6QL0R	