



**Ajuntament
de Barcelona**
Institut Municipal d'Informàtica
Direcció de Qualitat i Seguretat

Plec de prescripcions tècniques per al contracte de serveis de govern de seguretat de la informació, amb mesures de contractació pública sostenible.

Aquest document és una còpia autèntica. L'Ajuntament de Barcelona custodia el document i les signatures originals.



ÍNDEX

1	INTRODUCCIÓ	4
2	OBJECTE	8
2.1	EN L'ÀMBIT DEL GOVERN DE LA SEGURETAT	8
2.2	EN L'ÀMBIT DE LA SEGURETAT EN PROJECTES	9
2.3	PROCEDIMENT DE CONTRACTACIÓ	9
3	ABAST	10
3.1	SERVEIS NO INCLOSOS	11
4	DESCRIPCIÓ DEL SERVEI	11
4.1	GOVERN DE LA SEGURETAT DE LA INFORMACIÓ	11
4.1.1	<i>Govern de la Seguretat Corporativa</i>	11
4.1.2	<i>Gestió del Cos Normatiu</i>	14
4.2	CONTROL I SEGUIMENT DE LA NORMATIVA	16
4.2.1	<i>Seguretat en proveïdors</i>	16
4.2.2	<i>Control normatiu</i>	18
4.3	DIVULGACIÓ NORMATIVA	22
4.3.1	<i>Divulgació</i>	22
4.4	SUPORT EN MATÈRIA DE SEGURETAT DE LA INFORMACIÓ	23
4.4.1	<i>Acord de Nivells de servei (ANS)</i>	25
4.5	CLASSIFICACIÓ DE LA INFORMACIÓ	26
4.6	GESTIÓ DE REGISTRE D'INCIDENTS	27
4.7	GESTIÓ D'EXCEPCIONS	29
4.8	SERVEI DE SEGURETAT EN EL DISSENY	30
4.8.1	<i>Govern i seguiment de la Seguretat en el Disseny (Seguretat en projectes)</i>	31
4.8.2	<i>Seguretat en el desenvolupament de nous projectes</i>	32
4.8.3	<i>El Pipeline en el cicle de vida de desenvolupament de programari (SDLC)</i>	33
4.8.4	<i>Disseny de solucions de Seguretat</i>	33
5	MODEL DE PRESTACIÓ DEL SERVEI	35
5.1	MODEL DE RELACIÓ IMI/ADJUDICATARI	35
5.2	ORGANITZACIÓ	35
5.2.1	<i>Comitè de Direcció del Servei</i>	35
5.2.2	<i>Comitè de Seguiment del Servei</i>	36
5.3	SEGUIMENT DEL CONTRACTE	36
6	METODOLOGIA DEL PLA DE CONTRACTE	37
6.1	LLANÇAMENT DE CONTRACTE	37
6.2	PLA DE RECEPCIÓ DEL SERVEI	38
6.3	EXECUCIÓ DE L'OFICINA	38
6.4	RESOLUCIÓ DE L'OFICINA	38
6.5	PLA DE DEVOLUCIÓ DEL CONTRACTE	38
7	RECURSOS HUMANS	39
7.1	FUNCIONS PER PERFIL	39
7.2	CARACTERÍSTIQUES PROFESSIONALS	43
8	CONDICIONS D'EXECUCIÓ	44



8.1	LLOC DE PRESTACIÓ DEL SERVEI.....	44
8.2	HORARI DE PRESTACIÓ DEL SERVEI.....	45
8.3	DURADA DEL CONTRACTE.....	46
8.4	IDIOMA	46
8.5	PLA DE QUALITAT	46
8.6	QUALITAT DEL SERVEI I TREBALLS REALITZATS	47
9	FACTURACIÓ.....	48
10	PROPOSTA TÈCNICA	48
11	CLÀUSULES GENERALS DE SEGURETAT	49
11.1	SEGURETAT DELS SISTEMES D'INFORMACIÓ, PROTECCIÓ DE DADES I COMPLIMENT NORMATIU	49
11.2	CLÀUSULA DE PROPIETAT INTEL·LECTUAL	50
11.3	RESPONSABLE DE SEGURETAT	50
11.4	CONFIDENCIALITAT.....	51
11.5	CLÀUSULA PER ACCESSOS POTENCIALS.....	51
12	CLÀUSULES D'ACCÉS ALS SISTEMES D'INFORMACIÓ	52
12.1	AUDITORIA.....	52
12.2	GESTIÓ D'INCIDENTS	53
12.3	DIMENSIONAMENT/GESTIÓ DE CAPACITATS	53
12.4	ACCÉS A LA INFORMACIÓ.....	53
12.5	ANÀLISIS FORENSES	53
12.6	CONTROL D'ACCÉS	53
12.6.1	<i>Accés local.....</i>	<i>53</i>
12.6.2	<i>Accés remot.....</i>	<i>54</i>
12.7	GESTIÓ DEL PERSONAL.....	54
12.7.1	<i>Deures i obligacions del personal.....</i>	<i>54</i>
12.7.2	<i>Formació i conscienciació.....</i>	<i>55</i>
12.8	CLÀUSULA DE COMUNICACIONS EXTERNES	55
12.9	PROTECCIÓ DEL LLOC DE TREBALL.....	56
12.9.1	<i>Lloc de treball buit.....</i>	<i>56</i>
12.9.2	<i>Bloqueig del lloc de treball.....</i>	<i>56</i>
12.9.3	<i>Protecció d'equips.....</i>	<i>56</i>
12.9.4	<i>Medis alternatius.....</i>	<i>56</i>
12.10	GESTIÓ D'EXCEPCIONS	57
13	CLÀUSULES DE SEGURETAT PER A L'IMPLANTACIÓ DE PRODUCTES.....	57
13.1	GESTIÓ D'IDENTITATS, AUTENTICACIÓ D'USUARIS	57
13.2	AUTORITZACIÓ DELS USUARIS ALS SISTEMES	58
14	PROTECCIÓ DE DADES DE CARACTER PERSONAL	59
15	ANNEXOS	62
15.1	ANNEX 1A: VOLUMETRIA DELS SISTEMES D'INFORMACIÓ DE L'AJUNTAMENT.....	62
15.2	ANNEX 1B: VOLUMETRIA DE SEGURETAT EN PROJECTES	63
15.3	ANNEX 2: CRITERIS DE LA CLASSIFICACIÓ DE LA INFORMACIÓ	63
15.4	ANNEX 3: GESTIÓ DE RISCOS	65
15.5	ANNEX 4: INFORMACIÓ ADDICIONAL / ACLARIMENTS	67



1 INTRODUCCIÓ

L'Ajuntament de Barcelona gestiona una ciutat d'1,6 milions de ciutadans, unes 200.000 empreses i un teixit associatiu format per més de 10.000 entitats. Disposa d'una oferta de serveis molt àmplia, emmarcada en diferents àmbits: serveis socials, mobilitat, educació, salut, cultura i oci, promoció econòmica, etc. sempre amb la vocació de servir a la ciutadania i a realitzar la gestió de la ciutat que té encomanada de forma òptima, àgil i eficient.

Aquests serveis s'han d'oferir amb garanties i seguretat TIC pel ciutadà i per la mateixa ciutat, i això suposa protegir la informació personal del ciutadà, garantir els serveis i protegir la pròpia gestió de la ciutat i de l'Administració Municipal.

La informació relativa a aquests serveis, es troba disgregada en un gran nombre de sistemes d'informació i fitxers legals diferents la qual cosa porta a la necessitat de disposar de serveis d'identificació, protecció, prevenció i reacció davant amenaces a què es troben exposades els sistemes d'informació i les infraestructures TIC i així reduir i minimitzar els riscos d'incidents de seguretat i ciberatacs.

A més, en un escenari en què el concepte i continguts de seguretat lògica o ciberseguretat avança i es troba en contínua i ràpida evolució, els serveis de ciberseguretat que requereix l'Ajuntament han de ser confiables i àgils, així com configurats amb la flexibilitat suficient per poder estar fent front als riscos que es presenten, sovint impredecibles.

L'Institut Municipal d'Informàtica (en endavant, IMI) té delegades les funcions de Seguretat en les Tecnologies de la Informació i Comunicació de l'Ajuntament de Barcelona, i exerceix de Responsable de Seguretat TIC, en funció de la seva organització interna, d'acord amb els preceptes, estàndards internacionals en matèria de seguretat TIC i en especial, amb els requeriments que l'Esquema Nacional de Seguretat (ENS) i la normativa de Protecció de Dades Personals estableix en els entorns automatitzats.

Dins d'aquest escenari, l'IMI ha definit **un Model de Gestió de la Seguretat** on s'hi desenvolupen els programes de Seguretat Corporatiu del mandat. El marc hi encabeix el model de seguretat del NIST *framework* de Ciberseguretat (Identificar, Protegir, Detectar, Respondre i Recuperar) així com el de l'SGSI ISO 27001 i la seva interpretació en l'administració espanyola amb l'Esquema Nacional de Seguretat.

Aquest Marc de Seguretat estableix la base per definir el pla de seguretat que ha de desenvolupar el mandat, és a dir, les línies d'actuació, projectes i serveis a executar per donar resposta i sortida, en l'àmbit de protecció i seguretat, a les estratègies i plans d'actuació de l'Ajuntament, amb l'objectiu de:

- Incrementar els Serveis de seguretat TIC
- Dotar a l'Ajuntament d'una estructura que asseguri el compliment de la seguretat i la minimització dels riscos de Seguretat TIC corporatius.
- Assegurar un Marc Normatiu de referència per l'Ajuntament
- Garantir el compliment de la legalitat (ENS, RGPD, eIDAS, LPACAP...)









- Implantar Projectes de Seguretat per donar resposta a les necessitats TIC en matèria de seguretat i protecció
- Protegir els projectes del pla de digitalització: Establir a partir dels riscos els requeriments de seguretat dels projectes del Pla de transformació digital. Establir, implementar i governar el model i les condicions de seguretat per a tots projectes i iniciatives que se'n deriven del Pla de transformació Digital de l'Ajuntament de Barcelona.
- Tenir Govern dels accessos TIC a partir dels principis de mínim privilegi i necessitat de saber per tal de poder conèixer qui fa què i quan dins dels sistemes d'informació i infraestructures TIC de l'Ajuntament.
- Disposar de vigilància activa, reactiva i preventiva de la seguretat

Així doncs, l'IMI desenvolupa la funció de la seguretat dins d'un model de Gestió de la Seguretat a tres nivells o línies de defensa: Operatiu, Tàctic i Estratègic, i estableix 5 línies d'actuació sobre les que es desenvolupen els programes de seguretat del mandat.







Marc de Seguretat : línies d'actuació

Govern Seguretat	 	<ul style="list-style-type: none"> • Govern de la seguretat de la informació: Establiment d'una estructura i un model organitzatiu sòlid en l'àmbit de la seguretat, amb capacitat per a controlar i prendre decisions en totes aquelles accions que així ho requereixin • Control i divulgació de la normativa: Disposar d'un marc normatiu actualitzat i alineat a l'estratègia de seguretat i exercir un control del compliment de la normativa per obtenir i mantenir un nivell de seguretat adequat
Arquitectura Seguretat		<ul style="list-style-type: none"> • Protecció dels sistemes d'informació: Aplicació de mesures de seguretat per tal de mitigar els riscos que se'n puguin derivar com possibles fallides o atacs intencionats així com gestionar de manera ràpida i efectiva tots aquells incidents que es produeixin
Seguretat Operativa	  	<ul style="list-style-type: none"> • Seguiment de la identitat digital: Gestió de les seves credencials i control de la manera de compartir i accedir a la informació, tant a l'organització com al propi usuari i del ciutadà per tal de garantir la confidencialitat, l'autenticitat, l'autenticació, la integritat i el no repudi de la informació i les accions que realitzi. • Detecció, reacció i reducció d'amenaques: Identificar les amenaces més rellevants per als sistemes d'informació de l'organització, sigui pel seu número o per l'impacte que puguin produir. • Millora de la resiliència de l'activitat: Cal valorar el nivell de resistència dels sistemes d'informació en situacions adverses i detectar millores i mesures per augmentar o assegurar la capacitat per mantenir els sistemes en funcionament.

Les línies d'actuació donen cobertura a 4 de les 5 funcions del *framework* del NIST de Ciberseguretat: Identificar (Govern), Protegir (Arquitectura de Seguretat), Detectar i Respondre (operació de la seguretat). Deixant la funció de "Recuperar" en un marc d'actuació global més gran de l'organització fora de la seguretat.

Així doncs, l'IMI, per exercir aquesta funció delegada de la Seguretat Corporativa TIC i en la seva vocació d'oferir els millors serveis TIC a l'Ajuntament de Barcelona i al ciutadà, ha establert conjunt de serveis de seguretat TIC per cobrir els requeriments identificats i de futur en aquesta matèria:

En l'àmbit del **Govern de la Seguretat:**

Govern Seguretat	 	<ul style="list-style-type: none"> • Govern de la seguretat de la informació: Establiment d'una estructura i un model organitzatiu sòlid en l'àmbit de la seguretat, amb capacitat per a controlar i prendre decisions en totes aquelles accions que així ho requereixin • Control i divulgació de la normativa: Disposar d'un marc normatiu actualitzat i alineat a l'estratègia de seguretat i exercir un control del compliment de la normativa per obtenir i mantenir un nivell de seguretat adequat
------------------	--	--

Estableix els serveis següents:

- **Serveis de GRC** (Govern Risc i Compliment). El servei engloba tota la Gestió i iniciatives de l'SGSI de Seguretat per garantir el tractament dels Riscos de seguretat identificats amb l'objectiu de donar cobertura a la missió estratègica del govern de la seguretat.



En l'àmbit de Seguretat en el Disseny:

Arquitectura
Seguretat



- **Protecció dels sistemes d'informació:** Aplicació de mesures de seguretat per tal de mitigar els riscos que se'n puguin derivar com possibles fallides o atacs intencionats així com gestionar de manera ràpida i efectiva tots aquells incidents que es produeixin

- **Serveis de Seguretat en el Disseny i Projectes:** Servei que ofereix solucions àgils i arquitectures enfront de noves tecnologies i reptes i que permetin mantenir i evolucionar de manera contínua el nivell de protecció dels actius d'informació de l'Ajuntament enfront de canvis en els mateixos o en les amenaces. Aquest Servei serà l'únic punt d'entrada de la resta d'equips de Projectes de l'IMI i de l'Ajuntament, i gestionarà la cartera de participació de seguretat en els projectes i coordinarà la participació dels altres equips de Seguretat.

Seguretat
Operativa



- **Seguiment de la identitat digital:** Gestió de les seves credencials i control de la manera de compartir i accedir a la informació, tant a l'organització com al propi usuari i del ciutadà per tal de garantir la confidencialitat, l'autenticitat, l'autenticació, la integritat i el no repudi de la informació i les accions que realitzi.

- **Serveis d'Identitats i Accessos:** Arquitectura d'identitats, autenticació, autoritzacions i controls d'accés (CAAA). Aquest servei ha de definir els processos i tecnologies pel govern de les identitats, credencials, autoritzacions i accessos de tot l'Ajuntament, amb l'objectiu de garantir la protecció requerida i proporcional de la informació i serveis TIC corporatius.

En l'àmbit de Seguretat Operativa amb relació a la ciberseguretat:

Seguretat
Operativa



- **Detecció, reacció i reducció d'amenaces:** Identificar les amenaces més rellevants per als sistemes d'informació de l'organització, sigui pel seu nombre o per l'impacte que puguin produir.

Estableix els serveis següents serveis que conformaran el **SOC** (Centre Operatiu de Seguretat):

- **Serveis de Preventiu.** El servei de seguretat preventiva ha de disposar i ingerir múltiples fonts de ciberintel·ligència i realitzar proves d'intrusió d'infraestructures i serveis amb



la finalitat de garantir que les infraestructures o serveis siguin segurs i de realitzar la gestió completa del cicle de vida de les vulnerabilitats i posterior revisió. També ha d'assessorar en la definició de les arquitectures dels sistemes i tecnologies que té actualment l'IMI, que dintre de la seva funció de donar servei informàtic a l'Ajuntament de Barcelona, necessita per donar el correcte i segur servei, analitzant les millores que es poden implantar relacionat amb les novetats tecnològiques del mercat i els nous paradigmes d'atacs informàtics que es poden patir.

- **Serveis de Vigilància, detecció i Reactiu (Monitorització i Resposta a incidents).** Aquest servei inclou El Centre d'Operacions de Seguretat, per la vigilància i monitoratge dels esdeveniments de la seguretat, i el CSIRT, Centre de Seguretat de Resposta d'incidents, per al ràpid anàlisi i gestió de l'incident per tal de reduir o minimitzar l'impacte que pugui produir i establir les mesures preses per tal que no es torni a produir, es coordinarà amb el servei de preventiu per millorar, si fos el cas, la infraestructura de seguretat fent les propostes pertinents.

I per tal de fer un pas endavant, s'estableix en aquest contracte la licitació del Serveis de GRC concrets i de mínims dins de l'àmbit de Govern de la Seguretat i la participació de Seguretat en Projectes en l'àmbit de la Seguretat en el Disseny i Projectes.

2 OBJECTE

Aquest contracte té per objecte dos grans àmbits dels introduïts a l'apartat anterior, govern de la seguretat i seguretat en projectes

2.1 EN L'ÀMBIT DEL GOVERN DE LA SEGURETAT

La prestació de serveis de govern de la seguretat mitjançant una oficina tècnica encarregada de garantir un alt nivell de seguretat en el tractament i gestió de la informació i serveis TIC que l'IMI proporciona a l'Ajuntament de Barcelona, donant compliment als estàndards internacionals en matèria de seguretat, i la legislació aplicable, inclòs el marc normatiu propi de l'IMI i la jurisprudència i resolucions dictades en aquest àmbit per tribunals i organismes independents.

- Govern de la seguretat de la informació
 - Govern de la seguretat corporativa
 - Gestió del cos normatiu de seguretat
- Control i seguiment de la normativa



- Seguretat en proveïdors
- Control normatiu
- Plans d'auditoria
- Divulgació normativa
 - Divulgació
 - Formació
- Suport en matèria de seguretat de la informació
- Classificació de la informació
- Gestió del registre d'incidents de seguretat
- Gestió d'excepcions

2.2 EN L'AMBIT DE LA SEGURETAT EN PROJECTES

Securitzar la posada en producció de nous sistemes d'informació i minimitzar la probabilitat que s'implantin amb vulnerabilitats de seguretat, incompleixin les normatives de seguretat que li siguin d'aplicació (tant internes de l'IMI com externes) i/o no estiguin alineats amb l'estratègia de seguretat de l'IMI, mitjançant els procediments, controls i tasques durant el cicle de vida dels projectes, augmentant el nivell de protecció dels sistemes de l'Ajuntament de Barcelona i garantir-ne la gestió de la seguretat en totes les etapes del cicle de vida de cada projecte.

- Servei de Seguretat en Projectes
- Seguretat en el disseny
- Projectes específics de seguretat
- Atenció a la demanda de la bústia de projectes

2.3 PROCEDIMENT DE CONTRACTACIÓ

La contractació es realitzarà pel procediment obert simplificat amb publicitat tot entenent que es garanteix la màxima concurrència i competitivitat.



3 ABAST

En l'àmbit de la governança i la seva oficina l'abast dels serveis inclou tots els Sistemes d'Informació de l'Ajuntament de Barcelona i organització Municipal classificats i gestionats per l'IMI i tota la infraestructura que dona suport als sistemes d'informació, tant si estan ubicats a l'IMI com si estan sota contractes de Serveis TIC realitzats per l'IMI basats en Cloud, així com eines de suport al treball del personal corporatiu com són les estacions de treball, dispositius de mobilitat, correu corporatiu, eines de col·laboració, gestors documentals, etc.

En definitiva, els diferents dominis que determina l'estàndard internacional ISO 27002 i que es troben incorporats en el cos normatiu de l'Ajuntament que està en permanent revisió per part de l'IMI amb l'objectiu de garantir la seva completa adequació als canvis normatius que es produeixin.

També formen part de l'abast totes les tecnologies, eines o components que ofereixen protecció i milloren aspectes concrets de la seguretat i la seva governança i que anomenarem en aquest plec "competències tècniques específiques de Seguretat".

Es pot trobar més informació sobre la volumetria dels sistemes d'informació gestionats per l'IMI a l'apartat 15.1 Annex 1A Volumetria dels Sistemes d'Informació de l'Ajuntament d'aquest plec.

També forma part de l'abast d'aquest contracte l'assessorament a l'Ajuntament en matèria de seguretat TIC de sistemes no gestionats per l'IMI i en la definició dels compliment i controls generals Corporatius (cos normatiu i plans de ciberseguretat) que han de desenvolupar i complir aquests Ens/Organismes .

En l'àmbit de la participació de Seguretat en Projectes l'abast inclou tots els projectes que actuen en els sistemes d'informació i components TIC de l'Ajuntament de Barcelona gestionats per l'IMI i/o connectats a la xarxa corporativa a través dels seus serveis. Això inclou serveis *on-premise*, en el *cloud* públic i en *clouds* privats.

L'abast del servei no és únicament projectes de desenvolupament programari sinó que qualsevol classe de projecte TIC o desplegament de serveis en entorns TIC de canvi que es produeixen en els sistemes de l'Ajuntament i/o la posada en marxa de nous serveis i sistemes.

Es pot trobar més informació sobre la volumetria dels sistemes d'informació gestionats per l'IMI a l'apartat 15.1 Annex 1A Volumetria dels Sistemes d'Informació de l'Ajuntament d'aquest plec.

Actualment, l'IMI està immers en la revisió i evolució dels processos operatius i de gestió dels serveis, en especial aquells basats en "cloud". Aquesta revisió està tenint com a resultat la redefinició del conjunt de processos d'aquest nou model. En els propers dos anys es realitzaran canvis progressius orientats a implantar un model de serveis evolucionat i, el contracte derivat d'aquest plec no n'estarà al marge.

Al respecte d'això, cal tenir en compte que:

- L'IMI és en tot moment responsable del disseny dels processos relatius als serveis TIC que proporciona.



- L'IMI facilitarà les eines bàsiques de suport a l'operativa i la gestió dels serveis.
- L'adjudicatari del present contracte serà responsable de la implantació de les diferents versions del model de l'IMI que es vagin consensuant, en el conjunt dels seus equips i en el seu àmbit de servei.
- L'adjudicatari acceptarà tenir una actitud oberta vers aquesta evolució i participarà en la mateixa, proporcionant la realimentació oportuna, alhora que aportant solucions a problemes i riscos identificats.

Les tasques que s'hauran de desenvolupar durant el contracte són les que s'especifiquen en la descripció dels serveis que es recull en l'apartat 4 d'aquest plec.

3.1 SERVEIS NO INCLOSOS

Queden exclosos de l'objecte d'aquest contracte els aspectes més jurídics relacionats amb la protecció de dades personals (exercici de drets ARCO, consentiments, procediments de declaració de tractaments, acords d'encarregat de tractament,...), que estan sota la responsabilitat de la Oficina del Delegat de Protecció de Dades i que són coordinats mitjançant la Taula de Protecció de Dades.

També queden exclosos serveis d'adquisició de llicències de software per la propietat de l'IMI.

4 DESCRIPCIÓ DEL SERVEI

4.1 GOVERN DE LA SEGURETAT DE LA INFORMACIÓ

El grau de complexitat i nombre d'aspectes a tenir en compte per tal de definir i garantir un nivell de seguretat acceptable de l'organització, fa necessari l'establiment d'una estructura i un model organitzatiu sòlid en l'àmbit de la seguretat, amb capacitat per a controlar i prendre decisions en totes aquelles accions que així ho requereixin.

D'altra banda, cal dotar a aquest govern de la Seguretat de la Informació d'un marc de referència normatiu consistent i coherent que marqui les normes, criteris i polítiques per assegurar i controlar el nivell de seguretat d'informació.

Per tal d'assolir aquest objectiu, serà necessari treballar en les següents línies d'actuació:

4.1.1 Govern de la Seguretat Corporativa

Dins d'aquest servei es contemplen les estructures de govern de la Seguretat a partir de la definició dels rols i responsabilitats que tindran cadascun dels actors implicats dels comitès de Seguretat de la Informació i de la Taula de Protecció de Dades.



La celebració dels comitès definits permetrà obtenir el control i la presa de decisions sobre temes rellevants i que podrien tenir un impacte elevat tant organitzatives com econòmiques en l'àmbit de la Seguretat de la Informació dins del marc de l'Organització Municipal.

Actualment hi ha definit un model de seguretat i estructures de comitès dins de l'àmbit de l'IMI. El servei haurà de mantenir aquestes eines de govern i haurà de consolidar i madurar el model de Govern de Seguretat de la informació revisant el model i establint la organització en la seva visibilitat, govern i control en l'Ajuntament. L'eix central per aquesta evolució del model serà l'aprovació per part de l'Ajuntament de la política de seguretat corporativa.

Per aquesta evolució es procedirà a la millora de les eines de mesura i control d'indicadors de la seguretat, gestió de riscos i la capacitat acurada de presa de decisions.

Pel desenvolupament d'aquest servei es duran a terme les següents tasques:

- Planificar el Servei general amb revisions anuals, establint enfoc per abordar el servei, àrees d'actuació, fites a assolir i recursos i serveis implicats.
- Definició dels plans de Ciberseguretat dins dels programes de seguretat
- Seguiment del Pla de Ciberseguretat de la Informació.
- Seguiment i evolució del model d'estructures i comitès de Seguretat de la informació, rols i responsabilitats corporatives en matèria de seguretat.
- Manteniment i evolució de la política de seguretat corporativa.
- Celebració de comitès de Seguretat de la Informació.
- Evolució del Quadre de comandament. Seguiment i evolució de les mètriques de seguretat. Interpretació dels indicadors. Suport en informes i comitès de direcció:
 - Nivell d'implantació del cos normatiu
 - Grau de compliment ENS
 - Indicadors de Protecció, vulnerabilitats i incidències
 - Indicadors de Ciberseguretat
- Reporting a l'estat i a les gerències del grau de compliment i adequació a l'ENS.
- Elaboració de la Memòria anual de l'estat de la seguretat corporativa.
- Establir, conjuntament amb el responsable de cada actiu amb informació corporativa, el nivell de criticitat de la informació continguda. Aquest nivell s'establirà d'acord amb el que es determini en el procediment corresponent.



Aquestes activitats es treballaran principalment pel coneixement i control de la seguretat de la informació, de manera que la Direcció i les Gerències Ajuntament tinguin visibilitat i control sobre aquest aspecte.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades per al servei de **Govern de la Seguretat Corporativa**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Celebració de comitès de Seguretat de la Informació.	Preparació de les sessions dels comitès i elaboració d'actes i seguiment dels compromisos.	1 bimensual Comitè IMI 1 trimestral a Ajuntament de Barcelona	Actes dels Comitès
Sessions especials d'altres comitès Ajuntament	Inventari i seguiment dels continguts i acords que impliquin a seguretat de sessions de Taules i Comitès a nivell Ajuntament: Taula de Protecció de Dades, taula de l'Oficina Municipal de Dades, altres Comitès o Taules en què l'Ajuntament requereix IMI com a Responsable de Seguretat de l'IMI. Preparar continguts específics comunicatives de Seguretat si es reclama en alguna sessió.	2 Seguiments Preparació de continguts específics si es requereix en alguna Sessió	Seguiment Contingut específic
Donar continuïtat i seguiment dels riscos identificats al comitè de seguretat de l'IMI	S'haurà de donar continuïtat al control dels riscos detectats pel comitè de seguretat de l'IMI, prioritzacions i seguiment de l'evolució dels plans per mitigar-los o gestionar-los.	1 seguiment dels riscos amb propostes de agilitzar i/o reduir riscos.	Informe de seguiment i reducció dels riscos
Actuacions especials	Elaboració d'informes per a comunicar i informar riscos a la Gerència Municipal o a altres òrgans de l'Ajuntament	1 actuacions si es requereix	Informe de riscos
Donar continuïtat a la supervisió proposta Pla Reacciona	Supervisió dels riscos del desenvolupament del Pla Reacciona destinat a la resposta en front a incidents.	1 supervisió i revisió de riscos del desenvolupament del pla	1 informe riscos

Aquest document és una còpia autèntica. L'Ajuntament de Barcelona custodia el document i les signatures originals.



4.1.2 Gestió del Cos Normatiu

El govern de la Seguretat de la Informació necessita un marc normatiu que serveixi de **referència tant sobre l'estratègia de seguretat** a seguir en els àmbits d'actuació, **com d'ajuda en la presa de decisions**. Amb aquesta motivació, es defineix el conjunt d'estàndards a seguir i es gestionen per mantenir-los actualitzats i alineats.

Les activitats relacionades amb el cos normatiu:

- Identificació de nous requeriments: de normes, lleis, polítiques a aplicar i riscos a mitigar, entre d'altres.
- Revisió i evolució del marc normatiu, per mantenir-lo actualitzat a les normes aplicables en cada moment.

El marc normatiu serveix de base per **definir els controls a seguir i el seguiment del seu compliment o incompliment**, i permet establir accions per tal de reduir les mancances de seguretat i poder garantir-la dins de la normativa establerta.

El cos normatiu es troba estructurat en 4 nivells:

- Política - Declaració d'alt nivell dels objectius, directrius i compromisos de l'Ajuntament de Barcelona per dur a terme la Gestió de la Seguretat de la Informació.
- Normes - Les normes descriuen l'objectiu de control i desenvolupen les pautes a seguir per assolir els objectius de control que corresponguin.
- Procediments - La materialització dels controls es documenta als procediments. Inclouent els controls de l'ENS que no contempli la ISO.
- Documents operatius - Tots els documents que complementen al procediments, ja poden ser guies, instruccions operatives, formularis, etc.

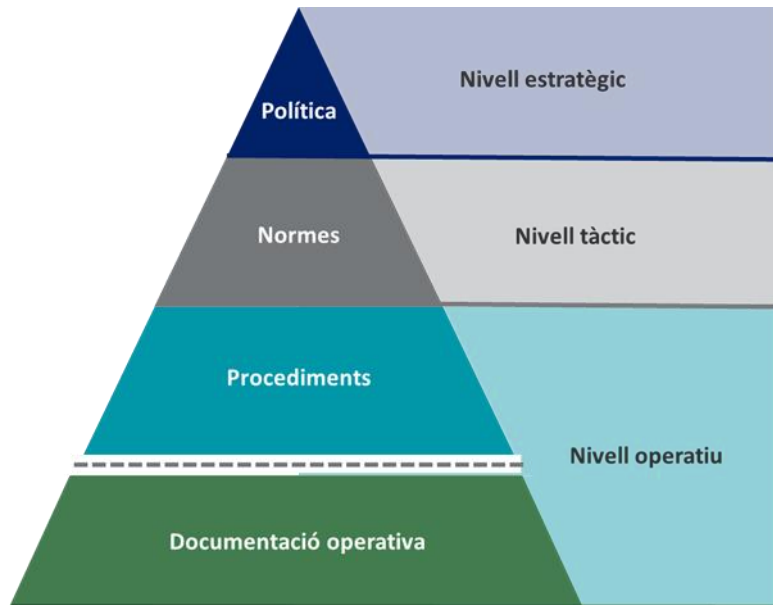


Figura 1 – Estructura del cos normatiu

Actualment, el cos normatiu de seguretat de l'IMI està format per uns 110 documents, entre normes, procediments i documents operatius.

Pel desenvolupament d'aquest servei es duran a terme les següents tasques:

- **Manteniment del cos normatiu** (normes, procediments, guies...). L'adjudicatari serà responsable de mantenir i evolucionar el marc:
 - Per cobrir les noves necessitats que es vagin detectant i no estiguin cobertes pel marc normatiu actual, com per acabar de desenvolupar aquells documents que es troben en fase d'esborrany o de treball..
 - Per període de revisió establerts en els documents
 - Per canvis en els entorns tècnics que regulen
 - Incorporació i normalització en el Cos Normatiu de Normes, guies o estàndards elaborades per altres
 - Definició d'arquitectures de referència sobre les que aplicar mesures de compliment normatiu i elaboració de les corresponents guies de bastionat.
- **Identificació de nous requeriments** de normatives que siguin d'aplicació a l'Ajuntament de Barcelona i la seva incorporació en el marc normatiu actual. Per aquest motiu s'haurà de:
 - dissenyar i implementar canals que permetin a l'IMI identificar la necessitat d'incorporar nous elements al Cos Normatiu de Seguretat o actualitzar les existents
 - dissenyar un pla d'evolució anual del cos normatiu de Seguretat de l'IMI, que contempli tant la incorporació de nous elements com l'actualització dels ja existents.



- Posteriorment, s'hauran de fer les gestions necessàries per portar-los a **aprovació seguint el procediment establert en l'IMI i/o als Òrgans de l'Ajuntament** que correspongui, si s'escau.
- Dotar el Cos Normatiu d'una eina que permeti el seu emmagatzemament, el versionat dels documents que el componen i la seva consulta per part de la organització.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Gestió del Cos Normatiu**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Desenvolupament de les normes, guies, estàndards i procediments	Desenvolupament de les normes, guies, estàndards i procediments necessaris per a cobrir noves necessitats que no estiguin cobertes pel marc normatiu vigent.	1 documents	Norma, guia, estàndard o control
	Desenvolupament de procediments necessaris per a cobrir els requeriments que exigeixi marc normatiu.	1 procediments	1 procediment redactats
	Revisar i alinear el cos normatiu amb els procediments de gestió d'incidents operatius, , els procediments de brechas de seguretat de Protecció de dades i el registre d'incidents oficial Ajuntament.	1 alineament	Revisió i millora document de seguretat i relació amb procediments operatius.

Aquestes volumetries són un mínims del servei per cobrir requeriments de plans o tasques enfocades al pla reacciona corporatiu.

4.2 CONTROL I SEGUIMENT DE LA NORMATIVA

Disposar d'un marc normatiu actualitzat i alineat a l'estratègia de seguretat a seguir requereix el control del compliment de la normativa per obtenir i mantenir un nivell de seguretat adequat i, en els cas de tractar-se de la part legal, per evitar sancions econòmiques.

4.2.1 Seguretat en proveïdors

L'IMI ha definit una **metodologia de control de proveïdors** amb l'objectiu de poder sistematitzar, automatitzar i industrialitzar aquest control. Aquesta metodologia es basa, en la seva versió actual, principalment en la validació del compliment de les mesures de seguretat descrites a l'ENS.

L'adjudicatari haurà d'incorporar la metodologia de gestió de tercers desenvolupada per l'IMI, sobre la qual podrà proposar millores per tal d'evolucionar i millorar els processos.



A alt nivell, aquesta metodologia es basa en la implementació en 4 fases diferenciades que garanteixen la seguretat dels proveïdors de serveis:

- FASE1 - Clàusules de seguretat: fase prèvia a la contractació on s'estableixen les obligacions del proveïdor.
- FASE2 - Entrega de documentació: a l'inici del contracte, s'ha de fer l'entrega de documentació als nous proveïdors. Si bé aquesta activitat correspon al responsable del contracte, el servei ha de prestar suport a l'activitat, essent el responsable del manteniment dels documents així com formar i assistir els responsables dels contractes.
- FASE3 - Seguiment del proveïdor: segons el nivell assignat al proveïdor (en funció del sistema d'informació emprat en les seves tasques i/o l'activitat desenvolupada), s'estableixen 3 nivells de seguiment amb periodicitat i activitats diferenciades.
- FASE4 - Auditories: com a fase addicional, es presenta la possibilitat de realitzar auditories de seguretat basades en els controls de l'ENS per aquells proveïdors de criticitat especial.

El detall de la metodologia es trobarà a disposició de l'adjudicatari un cop iniciat el servei.

Com a activitats incloses dins de la gestió de la metodologia trobem:

- **Revisió i adaptació de la documentació** -Com a part integral d'un procés de millora contínua, l'adjudicatari haurà de revisar periòdicament la documentació disponible i associada a la metodologia, on s'inclouen manuals de bones pràctiques, documentació del cos normatiu, clàusules de seguretat, etc.

Adicionalment, es preveuen activitats associades a l'adaptació de la documentació existent en funció del perfil específic de l'adjudicatari sobre el qual realitzar el seguiment.

- **Formació als responsables dels contractes** – Amb la finalitat de traslladar el model de la metodologia als responsables dels contractes, és necessari establir sessions periòdiques amb aquests, on poder reforçar el seu paper i introduir possibles modificacions en la metodologia que els siguin d'aplicació.
- **Seguiment dels proveïdors** – Durant la prestació del servei pels proveïdors, s'establiran una sèrie de punts de control per garantir que el proveïdor està donant compliment a allò que la normativa de seguretat que li és d'aplicació li requereix. Es classifiquen els proveïdors en 3 nivells que són:
 - Nivell 1: serveis que per desenvolupar les seves activitats fan servir sistemes d'informació de nivell baix. Es preveu el seguiment anual de proveïdors. El proveïdors s'escolliran per risc, per rellevància (imatge, interès corporatiu, etc) i/o per mostreig.
 - Nivell 2: serveis que per desenvolupar les seves activitats fan servir sistemes d'informació de nivell mig. Es preveu el seguiment semestral de proveïdors. El



proveïdors s'escolliran per risc, per rellevància (imatge, interès corporatiu,...) i/o per mostreig.

- **Nivell 3:** serveis estratègics, els quals presenten requisits de seguretat més específics. S'inclouen els serveis transversals com el correu o lloc de treball, infraestructurals/ de grans serveis de CPD o sistemes d'informació rellevants que involucrin a moltes organitzacions municipals. Es preveu el seguiment trimestral individualitzat de proveïdors.

Durant la fase de Seguiment de proveïdors es valorarà el nivell assignat a cada proveïdor i servei prestat, sent possible la requalificació de proveïdors ja sigui augmentant el nivell que tenien assignat o bé disminuint el nivell que teníem assignat.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Control de Proveïdors**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Control de proveïdors	Control de proveïdors de nivell 2	2 Control proveïdor Nivell 2	Informe de resultats del control (1 per proveïdor analitzat)
	Control de proveïdors de nivell 3	3 Controls de Grans proveïdors	Informe de resultats del control
	Desenvolupar els controls pels responsables de contractes i realitzar sessions de formació als responsables de contractes IMI	1 document de controls pels responsables del contracte 1 formació per videoconferència.	Document Sessions assistència.

4.2.2 Control normatiu

La Direcció de Qualitat i Seguretat gestiona i coordina la seguretat de la informació dins de diferents marc normatius aplicables (ENS, EIDAS, GDPR,...) i estableix les pautes i normes generals d'implementació tècnica de la reglamentació per al tractament de la informació fora d'aquest àmbit.

L'objectiu d'aquest servei és el de mantenir i, en el seu cas, adequar les mesures de seguretat aplicades per l'Ajuntament i per l'IMI d'acord amb els requeriments normatius que els són d'aplicació actualment o davant dels canvis normatius que es produeixen durant la prestació d'aquest servei.



Per tal d'assolir els nivells de seguretat s'haurà de evolucionar i madurar el model de classificació la informació (implementat a la CMDB) i el sistema de controls unificats (MUC) en dos sentits:

- Millorar el sistemes existents
- Adequar-lo per tal que pugui absorbir els requeriments del nou reglament europeu de protecció de dades i les adequacions a l'ENS.

Queden exclosos de l' objecte d'aquest contracte els aspectes més jurídics (exercici de drets ARCO, consentiments, procediments de declaració de tractaments, acords d'encarregat de tractament,...), que estan sota la responsabilitat de la Oficina del Delegat de Protecció de Dades i que són coordinats mitjançant la Taula de Protecció de Dades.

Pel desenvolupament d'aquest servei es duran a terme les següents tasques:

- Fer l'**anàlisi dels canvis significatius** que suposarà qualsevol canvi reglamentari que tingui lloc durant la vigència del contracte així com les repercussions que puguin tenir en la organització la seguretat de la informació de l'Ajuntament.
- Elaboració del pla de compliment legal: realitzar un anàlisi de situació actual de l'IMI respecte als requeriments actuals i a canvis normatius i dissenyar un pla d'acció per alinear les mesures de seguretat aplicades per l'IMI i per l'Ajuntament a aquests nous requeriments.
- Coordinar i donar suport a la resta d'àrees de l'IMI i/o als proveïdors TIC de l'IMI durant l'execució dels plans d'acció.
- Satisfer les necessitats d'informes en matèria de compliment normatiu als que està obligat o requerit complir l'Ajuntament (Informe Anual de Compliment del ENS,...).
- Servei d'adequació dels sistemes a la legislació (ENS, eIDAS, LOPDGDD,...) i al marc normatiu corporatiu.
- Col·laboració amb l'Oficina del Delegat de Protecció de Dades donant suport tècnic als requeriments imposats pel RGPD i la LOPDGDD.
- Elaboració d'informes de compliment per aprovació de Serveis/Aplicatius/Convenis Ajuntament.
- Anàlisi d'impacte, gestió de riscos i proposta de mesures de sistemes d'informació crítics.
- **Mesura del nivell d'implantació del cos normatiu.** Per tal de poder mesurar el nivell d'implantació del cos normatiu, l'adjudicatari haurà de desenvolupar i implementar mecanismes de avaluació del grau de implantació i compliment del cos normatiu de Seguretat. A tal efecte haurà de mantenir, completar i evolucionar el sistema unificat del Marc de control global que permeti avaluar el nivell de compliment dels sistemes d'informació i actius corporatius.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Control Normatiu**:



Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Realització de tasques d'assessorament	Els temes més habituals seran d'assessorament, impuls i suport al Compliment de: - l'ENS.	2 assessories	Document o informe assessoria
	- Normatives sectorials com PCI-DSS, LSSICE, LPAC, etc. - Assessorament legal general (en matèries com ara cloud, drets fonamentals recollits per la Constitució Espanyola, anàlisis forenses...)		
Elaboració d'informes de compliment	Es contemplen la següent tipologia d'informes: - Informes de compliment legal - Informes de seguretat per requeriments tals com l'aprovació de sistemes d'informació de l'Ajuntament o per informar de riscos concrets. - Informes de compliment de Clouds públics i privats sobre punts específics.	1 informe	Informe
Informes de Riscos de Tràmits	Informes de Riscos per baixar el nivell de MIG de l'ENS (Esquema Nacional de Seguridad) a BAIX	5 informes	Informe
Clàusules Contractes i/o convenis	Elaboració de clàusules especials de contractes / Convenis	1 elaboració de clàusules especials	Contracte Informe de revisió o clàusules revisades.
	Revisió de clàusules de contractes / Convenis	3 Revisió	
Compliment de ENS	Revisions de compliment de l'Esquema Nacional de Seguretat de sistemes nous o existents.	Revisió sistemes d'informació de 2 Gerències o Instituts/ENS Municipals Avaluació de 2 nous sistemes d'informació . Manteniment i revisió de 10 sistemes d'informació analitzats en anys anteriors	Avaluació i publicació dels sistemes classificats Resultats revisions.

Aquest document és una còpia autèntica. L'Ajuntament de Barcelona custodia el document i les signatures originals.



<p>Avaluació de Situació i Pla de millora dels municipals matèria de ciberseguretat.</p>	<p>S'haurà de donar continuïtat a la iniciativa en curs de la Taula de Ciberseguretat corporativa (T-CAB) dels ens Municipals (10 Entitats). Es tracta d'una avaluació d'estat dels ens, tasques de suport a controls, recollida d'autoavaluacions, anàlisi i elaboració de Pla de Millora corporatiu.</p>	<p>S'avaluarà la situació en l'inici del contracte i es determinaran quins son les accions que es correspondran per donar continuïtat al pla i es determinaran els lliurables.</p>	<p>Lliurables acordats.</p>
<p>Establir i mantenir el marc de controls dels clouds</p>	<p>S'haurà de donar continuïtat a la iniciativa en curs del marc de controls a complir als Clouds de l'Ajuntament de cara a anar aprofundint en la definició i maduresa del control.</p>	<p>S'avaluarà la situació en l'inici del contracte i es determinaran quins son les accions que es correspondran per donar continuïtat al pla i es determinaran els lliurables.</p>	<p>Proposta accions acceptada IMI Lliurables acordats.</p>
<p>Definició i seguiment de controls específics de cloud AZURE IMI</p>	<p>Donar continuïtat Implementació Azure: Suport i consultoria de landing IMI cloud d'Azure i seguiment i revisió de la implementació.</p>	<p>1 Revisió, evolució i suport dels punts que es considerin que s'han de acabar de determinar.</p>	<p>Document evolucionat de consultoria de com implementar IMI cloud d'Azure. Informe de seguiment seguretat.</p>
<p>Definició i seguiment de controls específics de cloud AWS IMI</p>	<p>Donar continuïtat al suport de consultoria de com implementar IMI cloud WEBS a AWS. Seguiment i revisió de les implementacions..</p>	<p>1 Sessions de seguiment de migració 1 Revisió de controls proposats per equip webs</p>	<p>Acta reunions Document de revisió</p>
<p>RSA Archer: Sistemes d'Informació i riscos corporatius.</p>	<p>Manteniment del marc de controls a l'eina RSA Archer dels Sistemes d'Informació corporatius i riscos corporatius.</p>	<p>1 Manteniment de canvis o nous sistemes/riscos mensual</p>	<p>Esmenes informades a Archer</p>

Aquest document és una còpia autèntica. L'Ajuntament de Barcelona custodia el document i les signatures originals.



4.3 DIVULGACIÓ NORMATIVA

Per tal d'assegurar el correcte coneixement i enteniment del marc definit és necessària la divulgació d'aquest en els àmbits d'actuació adients i mantenir el personal format i coneixedor de la normativa que s'aplica. Aquesta tasca es realitza amb l'**assegurament tant legal TIC, com tècnic de seguretat** i es porta a terme des de dues vessants:

- Divulgativa – actuacions puntuals sobre temes relacionats amb la seguretat de la informació
- Formativa – actuacions de caire estructurat sobre temes relacionats amb la seguretat de la informació.

D'aquesta manera es resolen dubtes que es puguin despendre de l'aplicació del marc normatiu tant conceptual, legal o tècnica, i **es fa divulgació** d'aquelles parts que es considerin d'interès per grups concrets.

El continguts per a la impartició de la formació, que aporti l'usuari, hauran de ser adaptats en funció del públic destinatari (personal tècnic IMI, personal adscrit al Departament de seguretat, usuaris finals de l'Ajuntament, personal directiu IMI, personal directiu Ajuntament,...) i a la realitat de l'Ajuntament de Barcelona.

L'adjudicatari haurà de definir un Quadre de Comandament que permeti fer un seguiment dels resultats obtinguts en les diferents accions de divulgació executades.

4.3.1 Divulgació

Donada la importància que el personal municipal (Ajuntament i organismes municipals) tinguin les nocions de seguretat necessàries per al desenvolupament segur de les seves tasques, es complementa l'oferta formativa amb una sèrie de píndoles, o accions d'altre caire, orientades a fer de recordatori periòdic respecte de temes de seguretat que es considera, per part del departament de Seguretat important remarcar, ja sigui per què s'hagi detectat manca de compliment o per què es tracti de temes nous sobre els que no es pugui plantejar una activitat formativa.

Pel desenvolupament d'aquest servei es duran a terme les següents tasques:

- Gestionar l'execució del pla de conscienciació i Formació en matèria de Seguretat TIC de l'Ajuntament. Fer el seguiment de l'execució, donar continuïtat i evolucionar el pla. Aquest pla va dirigit al personal de l'Ajuntament i te diferents públics objectius.
- Desplegament i execució de les accions incloses en aquest pla.
- Materials previstos en el contracte són els banners de conscienciació. Les actuacions que contempen material formatiu, phishings, etc s'hauran de Gestionar la seva execució però no entren els materials dins l'abast del contracte.
- Obtenció de les mètriques que siguin necessàries per avaluar els objectius previstos en el pla de conscienciació.



- Avaluar els resultats obtinguts i proposar millores respecte de les previsions del pla de conscienciació

Aquestes accions es treballen per mitigar, entre altres riscos, el desconeixement en la normativa per tal d'**evitar l'incompliment normatiu**.

D'acord amb el departament de l'IMI que es determini, s'establiran una sèrie de nivells que permetran determinar el nivell de conscienciació obtingut, determinant en aquells casos en que el nivell obtingut no sigui l'esperat, les accions a prendre per tal de millorar els resultats obtinguts o per focalitzar noves iniciatives envers aquells grups de risc que no l'hagin.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Divulgació**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Pla de Conscienciació Ciberseguretat	Es farà el seguiment i evolució del pla de conscienciació que s'està impulsant conjuntament l'IMI-Seguretat i Recursos Humans de l'Ajuntament.	1 Gestió i Seguiment del pla mensual Controls de l'execució de les tasques previstes en pla.	Seguiment i evolució de la proposta de conscienciació corporativa en fase d'execució.
Accions o continguts de conscienciació continua	Realitzar accions de conscienciació per als empleats sobre bones pràctiques de seguretat (publicació de butlletins, píndoles i notes informatives, manuals, etc.) aportant continguts per aplicar a materials i medis proporcionats per IMI.	2 accions 2 continguts	- Banners intranet - Píndoles - Infografies - Material Formatiu - Videos

4.4 SUPORT EN MATÈRIA DE SEGURETAT DE LA INFORMACIÓ

Per tal de garantir el compliment normatiu des de l'inici de qualsevol iniciativa, l'Oficina de GRC ofereix a la resta d'àrees un servei d'atenció i resolució de dubtes o de suport tècnic especialitzat en matèria de Seguretat.

D'aquesta manera, l'adjudicatari haurà de disposar d'un Servei d'Assessorament per a la implementació tecnològica, procedimental i organitzativa per al compliment normatiu en general, amb el qual es resoldran dubtes que és puguin despendre de l'aplicació del marc normatiu tant conceptual, legal o tècnic.



- a) Pel desenvolupament d'aquest servei és duren a terme les següents tasques regulars de suport:
- Atenció a la bústia de consultes i peticions de Seguretat de l'Oficina de GRC. Gestions internes d'assignació de tasques dins del Departament. Gestió de Govern de Seguretat d'escalats de tiquets de SAU.
 - Suport orientatiu de funcionament de processos i procediments dels serveis.
 - Servei de consultoria orientativa de temes puntuals.
 - Incidències i canvis que derivin en tasques del servei.
 - Serveis d'ajuda al diagnòstic d'incidents, problemes i canvis que derivin en tasques del Servei.
 - Recepció incidents de seguretat
 - Resolució de dubtes o consultes sobre la interpretació o aplicació del marc normatiu de seguretat.
 - Resolució d'aquelles peticions d'usuaris que requereixin de la validació i/o autorització per part del departament de seguretat.
- b) Així mateix, existeixen una sèrie **de tasques especials de suport**, que en definitiva seran consultories i/o tasques que l'oficina ha d'executar de forma puntual, com són tasques de suport i adaptacions dins l'àmbit dels serveis que prestarà:
- Elaboració d'informes de compliment per la categoria del desplegament o utilització de nous serveis / aplicatius / tecnologies.
 - Anàlisi de riscos de seguretat de sistemes o tecnologies específiques.
 - Manteniment dels serveis derivats de canvis o adaptacions al nou model de serveis basats en Cloud.
 - Impacte de Seguretat d'Evolutius específics, que no es trobin dins l'abast de l'Oficina de Projectes.
 - Avaluació i anàlisi de la seguretat d'arquitectures específiques.

Donat que la bústia de servei de l'Oficina de GRC s'ha posicionat com a punt de connexió entre el departament de Seguretat i la resta d'àrees, tant de l'IMI com de l'Ajuntament, per a la comunicació de dubtes, incidències,... relacionades amb la seguretat dins de l'àmbit de l'Ajuntament, es requereix disposar de la capacitat necessària per poder gestionar-la.

Aquest posicionament comporta que es rebin correus electrònics destinats a les altres àrees del departament de Seguretat i que seran avaluats per aquest servei i redirigits a qui correspongui.



A més, l'adjudicatari haurà de ser flexible, en el sentit d'assumir altres tasques encomanades no contemplades al plec, però directament relacionades amb la gestió de l'Oficina de GRC i que poden entendre's dins l'objecte d'aquest contracte.

Si això fos necessari, es valorarà com afecta aquesta incorporació al compliment de la resta de tasques encomanades. L'adjudicatari explicarà la metodologia que emprarà i els serveis experts que posarà a disposició al contracte per poder donar sortida a aquest servei així com els SLA d'atenció a la bústia.

L'adjudicatari plantejarà els àmbits concrets (legals, arquitectura, tecnologies concretes, metodologies, ITIL, Ciberseguretat, Anàlisi de Riscos, Controls en entorns cloud,...) en què donarà suport.

L'adjudicatari posarà a disposició de l'IMI, per suports puntuals del contracte, els serveis experts disponibles en modalitat de backoffice.

L'adjudicatari destinarà un mínim de 125 hores en el servei regular de gestió de les entrades de peticions, tiquets de seguretat i en la gestió d'incidències operatives del servei abast d'aquest plec i destinarà a més, 5 actuacions de suport puntuals anuals a cobrir en tasques de suport puntuals del servei estimats en una dedicació mitjana de 10 hores per suport.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Suport en matèria de seguretat de la informació**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Gestions de la bústia de seguretat i actuacions de suport regular i incidències de servei	L'oficina ha d'executar de forma puntual tasques de suport i adaptació recurrent dins de l'àmbit dels serveis que prestarà	125 hores actuacions de suport	Correus gestionats i informe de seguiment del servei
Tasques de suport especials, puntuals del Servei	L'oficina ha d'executar de forma puntual tasques de suport especial	2 actuacions de suport	Informe o correus de suport realitzats

4.4.1 Acord de Nivells de servei (ANS)

Els nivells de servei i terminis exigibles per a atendre la demanda de la bústia de projectes de l'Oficina de GRC per franges de temps és el següent:.



Temps de resposta	Temps de diagnòstic	Temps de resolució	Perfil mínim assignat
8 hores laborables	16 hores laborables	40 hores laborables	Tècnic sènior

Franges de temps:

- Temps de resposta. És el temps transcorregut des de que el servei que presta l'adjudicatari rep la consulta fins que un tècnic qualificat es posa en contacte amb l'usuari.
- Temps de diagnòstic. És el temps transcorregut des de que la consulta és comunicada a l'adjudicatari fins que l'adjudicatari fa un diagnòstic de la necessitat.
- Temps de resolució. És el temps transcorregut des de que la consulta és comunicada a l'adjudicatari fins que es considera tancada o correctament derivada per l'afectat o el responsable.

Hores naturals: són consecutives, laborables o festives.

Hores laborables es consideren del calendari laboral de l'Ajuntament de Barcelona de 09:00 a 18:00.

La millora dels ANS seran objecte de valoració a les ofertes dels licitadors.

4.5 CLASSIFICACIÓ DE LA INFORMACIÓ

Actualment l'IMI té desenvolupat un sistema de Classificació de la Informació de la Informació corporativa adequat als requeriments de les diferents normatives que li són d'aplicació (ENS, LOPDGDD,..)

En el procés de classificació es van identificar al voltant de 200 sistemes d'informació carregats a l'Eina d' Inventari d'Actius de l'IMI (CMDB).

En el desenvolupament d'aquest servei s'hauran de dur a terme les tasques corresponents a:

- **Evolucionar i mantenir el Sistema de Gestió de la Classificació de la Informació Corporativa.** Això inclou:
 - Millora del sistema de classificació desenvolupat amb les metodologies ja existents de gestió de nous desenvolupaments i evolutius implantada a l'IMI (ADINET i Agile), Gestió del Canvi (CMDB) i SIA.
 - Revisar la informació relativa als sistemes d'informació ja classificats a la CMDB, en relació a la qualitat de la informació i la seva relació amb els serveis i infraestructura relacionada.



- Gestionar l'acceptació (i possibles canvis) amb cadascuna de les gerències de l'Ajuntament.
 - Demanar als responsables dels sistemes d'informació l'actualització de la CMDB amb els possibles canvis detectats en els passos anteriors.
 - Establir les Mesures de seguretat per cada nivell de seguretat de la normativa de classificació corporativa. Establir procediment i sistema de comunicació del la seguretat a implementar per nivell.
- Definició del cicle de vida de la informació segons el tipus de suport sobre el que es trobi, d'acord amb les directrius marcades des de l'Arxiu Municipal respecte de la conservació de documents ja sigui en paper o en format digital.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Classificació de la informació**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Classificació de la Informació	Gestionar les peticions de classificació de nous Sistemes d'Informació	Màxim 6 al mes, estimats 1 al mes. S'han de gestionar el registre de totes les que sorgeixin.	Sistemes d'informació classificats.

4.6 GESTIÓ DE REGISTRE D'INCIDENTS

Donada la seva importància, l'Ajuntament de Barcelona i la seva organització municipal es veuen sotmesos a diferents incidents de seguretat i de tots aquests incidents que es produeixen se n'ha de dur un registre.

La coordinació de la gestió dels incidents i l'assegurament de la qualitat d'aquest registre corresponen a l'Oficina de GRC qui, evidentment, requerirà el suport dels equips tècnics implicats en cada incident per què facilitin tota aquella informació que sigui necessària i pertinent respecte tant pel que fa a la resolució de l'incident com de les mesures adoptades per evitar, en lo possible, que es torni a produir aquest incident.

Inicialment la gestió del Registre d'Incidents era totalment manual i no permetia, de manera senzilla, poder relacionar un incident amb un incident que ja hagués ocorregut en el passat i poder determinar si la solució que es va adoptar en el seu moment va ser la correcta. Per aquest motiu s'està implantant una eina de Gestió d'Incidents que també actuarà com a Registre dels Incidents.

L'adjudicatari haurà de desenvolupar les tasques següents:



- Manteniment i evolució de l'eina per la gestió del registre d'incidents corporatius tot garantint que proporcioni la confidencialitat, els informes i càrrega i gestió dels formularis de registre.
- La normativa aplicable, tant nacional com europea, obliga a notificar incidents de seguretat relatius a ciberseguretat (Directiva CNIS i ENS) i a privacitat (RGPD i LOPDGDD). El servei haurà establir i implementar els mecanismes i processos corporatius per fer les notificacions d'incidents de seguretat a la que l'Ajuntament està obligat legalment en forma, en temps i en els diferents organismes establerts pels diferents tipus d'incident.
- Fer revisions periòdiques quadrimestrals per assegurar el correcte registre dels incidents.
- Fer revisions periòdiques quadrimestrals per assegurar que es segueixen els procediments de notificació i registre establerts.
- Realitzar un informe mensual sobre els incidents registrats pel posterior anàlisi i millores.
- Desenvolupar un pla de divulgació de l'eina de Gestió del Registre d'incidents corporativa als grups resolutoris corresponents

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Gestió de registre d'incidents**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Gestió de les notificacions de incidents de ciberseguretat i privacitat a organismes.	Gestionar les notificacions de seguretat que sorgeixin.	Màxim de 5 mes, estimats 1 al mes. S'han de gestionar el registre les que sorgeixin.	Registre gestió incidents/incidents registrats.
Gestió i control del Registre d'incidències de Seguretat de l'Ajuntament de Barcelona	Fer revisions periòdiques (mensuals) per assegurar el correcte registre i notificació dels incidents. Fer accions pel tancament dels incidents registrats.	4 revisió	Informe resultats revisió i accions de tancament
	Fer revisions periòdiques per assegurar que es segueixen els procediments de notificació i registre establerts.	1 revisió	Informe resultats revisió
	Revisió dels procediments de Gestió d'incidents (Procediment LOPD, Procediment de Seguretat, Procediments interns IMI, Àrees Operatives, etc). Donar visió integrada. Sessió informativa a Referents IMI sobre registre incidents per reforçar	1 revisió procediments. 1 sessió explicativa a referents IMI per videoconferència.	



	procediments.		
	Suport a Lucia pels registres d'incidents dels usuaris. Suport de productes	3 suports	Correus electrònics de petició o tickets SAU

4.7 GESTIÓ D'EXCEPCIONS

El Servei de gestió d'excepcions té per objectiu gestionar el cicle de vida de les excepcions de seguretat que, en el dia a dia, poden ocórrer en els diferents àmbits de gestió TIC (a nivell de proveïdor TIC, en el desenvolupament, en la gestió de la xarxa de comunicacions, en la gestió de volums de informació, proveïdors o serveis corporatius, etc.)

En base al cos normatiu, arquitectures establertes, o riscos incipients el Departament de Seguretat gestiona les peticions d'excepcions de seguretat. La generació d'excepcions se sotmeten a l'existència de causes degudament justificades (mitjans tècnics, organitzatives, legals o econòmiques) que no permetin una implantació proporcionada dels controls que demana la norma, arquitectura o gana de risc. Aquestes excepcions han de tenir un caràcter temporal fins que es trobi solució per poder donar degut compliment a la normativa de referència.

La gestió de les excepcions forma part de la gestió operativa diària del risc, donat que tota excepció de seguretat pot portar un risc de seguretat associat que cal que sigui gestionat.

Aquesta gestió inclou les següents activitats:

- Recepció de les excepcions de seguretat (internes i de proveïdors TIC) amb un primer filtre per determinar si l'excepció incorpora prou informació per la seva correcta avaluació. Inclou un responsable de Ajuntament o Directiu de l'IMI (segons l'excepció) i un responsable tècnic de l'excepció (peticionari).
- Valoració del Risc, d'acord a la informació rebuda.
- Seguiment de l'aprovació o denegació per part de la persona identificada com a responsable del risc..
- Seguiment de l'excepció fins la seva expiració i gestió de les renovacions en cas que siguin necessàries.
- Gestió dels lliurables
- Com a resultat de tota aquesta gestió, el servei genera periòdicament informes de situació per determinar quins proveïdors són els més afectats pels riscos vinculats a les excepcions. Aquest output es comunicarà i coordinarà amb el servei de control de proveïdors i amb el servei de Gestió de Risc Corporatiu.



- Les excepcions es mantenen en el Quadre de Comandament de Seguretat Corporatiu i en els reportings existents de àrees operatives i serveis IMI, Gerències i ens de l'Ajuntament, Proveïdors,...
- Tota la informació també és incorporada al repositori de Registre de Seguretat que gestiona el Departament de Seguretat
- Construcció, de forma coordinada amb el servei de govern del risc, d'indicadors de referència que permetin qualificar les principals àrees de risc.

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Gestió d'excepcions**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurables
Gestió d'excepcions	Gestionar les excepcions: Avaluar i registrar noves excepcions i revisió de caducitat del registre d'excepcions.	Màxim de 3 mes, estimats 1 al mes. S'han de gestionar el registre les que sorgeixin. 1 revisió i gestió de caducitat d'excepcions	Registre gestió d'excepcions

4.8 SERVEI DE SEGURETAT EN EL DISSENY

L'Oficina de Seguretat en Projectes -OSP d'ara en endavant- serà l'encarregada de garantir les diferents activitats necessàries per garantir el funcionament del servei de seguretat en projectes. Aquestes activitats seran diferents en funció de la fase del projecte.

Aquest servei de seguretat en disseny (*Security by Design*) es l'encarregat de dur a terme les tasques de securització dels Projectes i els aplicatius que construeixen o milloren un servei en tot el seu cicle de vida, i l'adequació al model de Ciberseguretat de l'Ajuntament establert a través de l'IMI. En tot aquest procés es manté sempre una visió del risc potencial que pot tenir la posada en marxa d'una determinada aplicació, tecnologia o solució per la incorporació o millora d'un servei corporatiu.

Es preveu per aquest apartat del servei una dedicació pre-establerta que no superarà el 100% d'un recurs *Full time Equivalent* (FTE).



4.8.1 Govern i seguiment de la *Seguretat en el Disseny* (Seguretat en projectes)

El **model de govern i seguiment** de la **Seguretat en el Disseny** (Seguretat en projectes) en termes generals cobreix les tasques que garanteixen la securització dels projectes així com la vista global dels riscos de seguretat en que s'incorporen les noves solucions o funcionalitats.

Per assolir els objectius de govern dels projectes el servei haurà d'articular les següents tasques:

El procés (en base a la metodologia existent) que actualment es realitza al participar des de seguretat en un projecte té les següents etapes:

- I. Coneixement del projecte
 - a. Presentació formal del Projecte: els projectes es presenten en uns comitès anomenat taula de la demanada, on es defineix la dedicació dels diversos departaments que han de participar en el projecte.
 - b. Presentació informal del Projecte: existeixen projectes en els quals no s'ha detectat en fases preliminars la necessitat de participació de l'equip de Seguretat però s'ha generat aquesta amb el seu desenvolupament, requerint el suport d'un enllaç de Seguretat.
- II. Petició Informació: es demana més dades al projecte per tal de disposar d'informació a la hora de realitzar l'estudi dels diferents requeriments aplicables per part de seguretat. Es compta amb plantilles que serveixen com a línia base dels projectes per tal de detectar els requeriments de seguretat.
- III. Revisió Informació i Definició de Requeriments: l'enllaç de seguretat analitza la informació disponible i genera documentació interna del projecte amb els requeriments que haurà de complir el projecte amb l'objectiu de garantir els estàndards de seguretat. Aquests requeriments son la base de treball de l'enllaç de seguretat sobre la qual basa el seu seguiment del projecte.
- IV. Participació en el projecte: depenent de la metodologia de treball emprada, la participació de l'enllaç de seguretat pot variar. En qualsevol casuística, s'empren les diverses sessions del projecte per fer un seguiment actiu dels requeriments establerts i detectar desviacions dels paràmetres originals.

Per als projectes que requereixin la participació explícita de l'Àrea de Seguretat, la metodologia inclou les següents tasques:

- Identificació de clàusules específiques de seguretat prèvies a la redacció del plec tècnic.
- Requeriments específics de seguretat en base a riscos detectats.
- Classificació de la informació en base a criteris de seguretat.
- Revisió del document d'arquitectura (DA) de la solució o aplicació.
- Revisió del qüestionari d'auto avaluació del projecte.



- Oferir el suport necessari per ajudar a la interpretació dels requeriments i a la seva implementació final.
- Establir el conjunt de proves necessàries per poder realitzar les comprovacions de les mesures i requeriments de seguretat establertes prèviament.
- En els projectes que inclouen desenvolupament s'ha de incorporar controls per validar que surtin amb les condicions establertes per la *Pipeline* o els passos a producció que garanteixin codis segurs.

4.8.2 Seguretat en el desenvolupament de nous projectes

Context actual

L'Oficina Tècnica de Govern de la Seguretat participa en el desenvolupament dels nous sistemes d'informació quan per la seva importància, criticitat o per ser estratègics per l' Ajuntament, es considera necessari. Ho fa donant pautes de seguretat que garanteixin que el projecte implanta tots els requeriments de seguretat necessaris i que ho fa des dels primers moments del seu desenvolupament.

Tasques a desenvolupar

Participar en el desenvolupament dels nous sistemes d'informació que requereixin de la participació de l' Oficina Tècnica de Govern de la Seguretat amb un alt nivell de requeriments i de participació de seguretat (Referent de Seguretat assignat al projecte). Només es participarà directament i de forma activa en determinats projectes considerats crítics o estratègics per l'organització.

L'objectiu és exercir com a referent de seguretat en tots aquells aspectes relacionats amb la seguretat que el projecte requereixi en tot el cicle de vida, des de la conceptualització del Sistema i fluxos d'informació, anàlisi d'impacte, Gestió de riscos, disseny de controls, implementació i avaluació del compliment dels controls implementats. (nous dissenys de seguretat, arquitectura, entre d'altres).

Es treballarà a partir del que anomenem *Document de seguretat del projecte*, en el que s'especifiquen tots els requeriments de seguretat particulars del projecte i que vindran marcats per les seves característiques (dades tractades, nivell d'exposició, etc.).

Serà responsabilitat de l'adjudicatari ajudar a identificar i establir aquests requeriments, avaluar els dissenys de seguretat i posteriorment, durant el cicle de vida del projecte, supervisar i assessorar la implementació que fa el projecte d'aquests requeriments.

Els projectes en base a la cartera de projectes en que el contracte participarà per a la Seguretat en el desenvolupament de nous projectes seran els que el Departament de Seguretat assigni al servei



en base a la cartera de projectes de l'IMI i a les peticions de la taula de la demanda de l'IMI i la Oficina de Projectes de l'IMI (PMO). Les volumetries a cobrir amb el servei es de:

El servei ha d'ajudar al Departament de Seguretat en la securització de projectes amb requeriments alts de seguretat en la mesura que no es disposen de recursos suficients per abastar les necessitats de la demanda existent.

4.8.3 El *Pipeline* en el cicle de vida de desenvolupament de programari (SDLC)

Referent a les tasques de Seguretat relacionades amb el manteniment i gestió d'eines del *pipeline* de l'IMI, aquestes s'hauran de revisar amb l'objectiu de detectar oportunitats de millora en els processos que gestionen. En concret, l'adjudicatari durà a terme a les següents activitats:

- Revisar periòdicament les imatges oficials que empen els projectes a l'hora de desplegar imatges en la plataforma de contenidors. **Serà necessari recollir un catàleg d'imatges que doni comptes de les revisions dutes a terme i les versions vigents de les mateixes.**
- Revisar periòdicament les polítiques de desplegament d'imatges de contenidors en l'eina Anchore.
- Realitzar revisions periòdiques del repositori central d'imatges Docker de l'IMI amb Nexus a fi de detectar oportunitats de millora en els processos establerts.
- Resoldre dubtes associats al *pipeline* en la part de seguretat, de funcionament i d'arquitectura
- Revisar configuracions de polítiques dels components, per tal d'assegurar que la seguretat dels projectes vagi alineada amb les directrius de l'organització

4.8.4 Disseny de solucions de Seguretat

El servei farà propostes de disseny de les solucions de manera segura, tant a arquitectura de components com de comunicacions. Aquestes solucions arquitecturals seran principalment en entorns *cloud* (ICP), però també en àmbit *legacy* dins de l'organització.

Establirà arquitectures de seguretat de noves tecnologies o tecnologies encara no existents o no estandarditzades el l'Ajuntament i l'IMI.

També participarà en definir l'arquitectura de projectes que incorporin nous reptes no desenvolupats en la organització.

D'igual manera, s'hauràn de proposar solucions a necessitats de seguretat i/o riscos detectats pels serveis de Govern, Risc i compliment o derivats dels mateixos projectes:

- Avaluarà i proposarà plans de millora a riscos que la Oficina de GRC (Compliment) li escali.
- Participarà a la Taula Operativa de Seguretat quan calgui per aportar propostes.



- Avaluarà solucions de Seguretat- Laboratoris, dintre de seguretat o participant d'altres àrees tecnològiques/Operatives de l'IMI.
- Implementant o col·laborant en la implementació de plans de millora derivats de:
 - Marc Normatiu
 - Auditories

QUADRE RESUM

El següent quadre resumeix els volums i els lliurables exigits de cada una de les tasques esmentades:

El següent quadre resumeix les tasques, els volums i els lliurables exigits en aquest plec en relació a les tasques esmentades el servei de **Servei de Seguretat en el disseny**:

Descripció	Tasques	Volumetria	Lliurable
Participar en el desenvolupament de nous sistemes d'informació.	Donar continuïtat al seguiment i participació activa com a referent de seguretat en projectes rellevants, crítics o estratègics seguint la metodologia interna de l'IMI. Inclou assistir a reunions de projectes així com els que es desenvolupen amb metodologies Agile/SCRUM.	Donar continuïtat als projectes Seguiment dels projectes en curs. Iniciar seguiment de màxim 4 projectes nous.	Informes de seguiment del servei dels projectes i document de seguretat del cada projecte
El Pipeline en el cicle de vida de desenvolupament de programari (SDLC)	Donar continuïtat al suport a la implantació de Anchore da la Pipeline de l'IMI	4 suports	Documentació resultats revisions
	Realitzar revisions periòdiques del repositori central d'imatges Docker de l'IMI a fi de detectar oportunitats de millora en els processos establerts.	2 revisions	
	Resoldre dubtes associats al pipeline en la part de seguretat, de funcionament i d'arquitectura	3 dubte	
	Revisar configuracions de polítiques dels components, per tal d'assegurar que la seguretat dels projectes vagi alineada amb les directrius de l'organització	1 revisió	



5 MODEL DE PRESTACIÓ DEL SERVEI

5.1 MODEL DE RELACIÓ IMI/ADJUDICATARI

El model de relació defineix les funcions i responsabilitats del proveïdor i de l'IMI en un marc d'actuació comú, per assegurar el compliment de les obligacions de cadascuna de les parts. És un marc de relació que permet acordar el contingut i nivell de la prestació dels serveis, així com el seguiment de la prestació real en els aspectes estratègics, contractuals, tàctics i operatius.

L'adjudicatari pot ampliar, millorar i detallar, partint de les directrius aquí marcades, l'organització proposada i l'esquema específic de la relació amb l'IMI, així com els mecanismes de control propis de cada servei i funció transversal.

L'equip de treball dels proveïdors, haurà de disposar del dimensionament, la formació i els mitjans adequats per a desenvolupar les tasques assignades.

5.2 ORGANITZACIÓ

Hi haurà d'haver, com a mínim, els següents òrgans de govern:

5.2.1 Comitè de Direcció del Servei

Les funcions del Comitè de Direcció són les de supervisar la marxa del servei i la presa de decisions que afecten a l'objectiu i abast del mateix, especialment per definir i encarregar tasques sota demanda de nous projectes o iniciatives no identificades inicialment. Aquest comitè farà un seguiment exhaustiu de l'execució dels serveis tecnològics i de negoci dels dos àmbits del contracte, realitzar el seguiment tàctic de les activitats definides al catàleg de serveis i l'assoliment d'objectius.

El Cap de l'Oficina GRC de l'adjudicatari assistirà a les reunions d'aquest Comitè sempre que sigui requerit per qualsevol dels seus membres. Quan ho facin seran responsables de l'elaboració de la documentació de seguiment del servei necessària per a tal fi i també d'aixecar l'acta de les reunions d'aquest Comitè a les que hi assisteixi.

Es reuneix normalment amb una periodicitat mensual, encara que es podrà convocar amb caràcter extraordinari sempre que es consideri necessari.

Es reuneix normalment un cop al mes.

En formen part:

- Cap del Departament de Seguretat de l'IMI.
- Responsable de l'Oficina GRC per part de l'IMI.



- Responsable del contracte per part de l'adjudicatari.
- Cap de l'Oficina GRC per part de l'adjudicatari.

El responsable de contracte de l'adjudicatari és l'encarregat de fer les convocatòries i d'aixecar acta de les reunions d'aquest Comitè.

Puntualment poden assistir-hi aquelles persones, integrants o no del contracte, que es consideri necessari en funció dels temes a tractar

5.2.2 Comitè de Seguiment del Servei

S'encarrega del dia a dia de l'Oficina. Resol les incidències i conflictes menors que apareguin al llarg de la prestació del servei.

El Seguiment del contracte es dividirà en 2 comitès de Seguiment: Comitè de GRC i comitè de Seguretat en Projectes.

Es reuneix normalment un cop per setmana.

En formen part:

- Responsable de GRC o de Seguretat en Projectes per part de l'IMI
- Integrants de l'Oficina GRC o Seguretat en projectes per part del adjudicatari.

5.3 SEGUIMENT DEL CONTRACTE

L'adjudicatari haurà de presentar un model de seguiment d'aquest contracte. En això, serà obligatori convocar una reunió de Kick-off o llançament de servei amb els principals membres del servei (equip de l'adjudicatari i equip de l'IMI).

També s'inclourà un quadre de comandament amb un model d'indicadors de compliment dels compromisos associats i un esquema de reporting dels mateixos pel seguiment, control i gestió del servei. Es valorarà el contingut del quadre de comandament, el detall del seu model d'indicadors i la facilitat d'interpretació de l'esquema de reporting.

Obligatòriament, l'adjudicatari haurà de presentar com a mínim en la temporalitat que s'especifica en cada apartat els següents informes de comunicació i seguiment:

Informe de feina en curs i prioritats establertes: (setmanal)

- Estat de cada una de les tasques o serveis que s'estan realitzant. Per cada una d'elles:
 - Estat actual.
 - Passos que s'han realitzat fins la data actual.
 - Passos pendents per tal de finalitzar-ho.
 - Detecció i proposta de resolució de problemes.
 - Revisió segons planificació i dates previstes d'execució.



- Tasques futures previstes.

Informe de seguiment de l'avenç: (mensual)

- Estat general de les tasques o serveis que s'estan realitzant:
 - Estat actual.
 - Passos que s'han realitzat fins la data actual.
 - Passos pendents per tal de finalitzar-ho.
 - Detecció i proposta de resolució de problemes.
 - Revisió segons planificació i dates previstes d'execució.
- Tasques futures previstes.

Tanmateix la composició dels informes es consensuarà amb l'IMI a l'inici del contracte i podrà variar durant la prestació del mateix en funció de les necessitats del gestor del contracte per part de l'IMI.

Amb l'objectiu de millorar la qualitat de la participació en projectes i generar coneixement sobre les diferents activitats i l'esforç i el seu pes relatiu que suposen en el global del servei, caldrà que el personal adscrit al servei registri diàriament la dedicació en temps a les diferents tasques o activitats. Aquestes tasques o activitats necessàriament hauran d'estar correctament identificades en la taxonomia o classificació de totes les tasques o activitats del contracte. Per tal que aquest registre sigui útil al seu objectiu la granularitat de les tasques o activitats sobre les que es reportin han de ser suficientment detallades o petites sense que això suposi un esforç significatiu per al membre de l'equip en reportar la dedicació. Aquest reporting es farà sobre l'eina corporativa que l'IMI determini (actualment JIRA). És desitjable que l'eina de registre de la dedicació estigui integrada amb la resta d'eines de reporting i/o que l'adjudicatari utilitzi per al contracte.

Serà objecte de valoració el model de seguiment de contracte que millori el contingut dels informes previstos en aquest apartat i el quadre de comandament proposat que proporcioni un accés més àgil, clar i ajustat a la realitat del servei.

6 METODOLOGIA DEL PLA DE CONTRACTE

L'adjudicatari definirà un Pla de contracte on establirà com portarà a terme els serveis de seguretat previstos sobre les tasques, propostes, projectes i iniciatives que cobrirà el conjunt total de les funcions i tasques objecte del contracte establerts en l'apartat 4 d'aquest plec.

El servei es desplegarà seguint les següents fases:

6.1 LLANÇAMENT DE CONTRACTE

Es presentarà el Pla de Contracte servei amb el model de govern del servei i es definiran les tasques necessàries per crear i activar els serveis i les tasques i activitats objecte del contracte. Es definiran les tasques necessàries per crear i activar l'Oficina de govern de la seguretat.



Es validaran amb la Direcció de l'IMI els assistents als comitès del servei i es planificaran els primers comitès.

Es realitzaran les tasques de comunicació necessàries per informar de la posada en marxa del contracte.

6.2 PLA DE RECEPCIÓ DEL SERVEI

Durant els primers 15 dies naturals a partir de l'inici del contracte es farà la transferència de coneixement dels serveis de govern i de les iniciatives en curs o previstes en aquest contracte, conjunt de serveis detallats a l'apartat 4 d'aquest plec, mitjançant sessions planificades entre l'IMI i l'adjudicatari actual i el nou adjudicatari.

Durant aquest període la responsabilitat del contracte serà del nou adjudicatari. Serà en aquest moment que de forma consensuada s'estableixin els indicadors de nivell de servei (ANS) d'acord amb la proposta de la seva oferta i que hauran de regir per aquest contracte entre l'IMI i l'adjudicatari.

La dedicació per part del nou adjudicatari a la presa de coneixements mitjançant les reunions seran sense cost per l'IMI.

6.3 EXECUCIÓ DE L'OFICINA

Es realitzaran les tasques necessàries per la gestió del contracte.

Es planificaran els comitès del contracte.

Es continuaran les accions de comunicació interna i externa per informar dels resultats de les tasques i activitats per comunicar properes passes.

6.4 RESOLUCIÓ DE L'OFICINA

Es definiran les tasques necessàries per realitzar el traspàs del contracte a l'IMI.

Es validarà amb la Direcció de l'IMI la transferència de coneixement dels entregables, tasques i accions del contracte.

Es realitzaran les tasques de comunicació interna i externa per informar dels resultats del contracte.

6.5 PLA DE DEVOLUCIÓ DEL CONTRACTE

Li correspon a l'adjudicatari elaborar el Pla de devolució del contracte sobre el coneixement del conjunt d'iniciatives i projectes que s'han executat dins el contracte així com el traspàs efectiu de coneixement del contracte que l'hagi precedit o transferit pel propi IMI.



En el Pla de devolució del contracte s'haurà d'incloure totes les activitats de transferència del servei i de coneixement a l'IMI o a un tercer proveïdor, en els casos en el quals així es decideixi per part de la Direcció de l'IMI.

En cas de cessament o finalització del contracte, el proveïdor estarà obligat a tornar el control del serveis objecte del contracte, havent de realitzar en paral·lel els treballs de devolució amb la prestació del servei, sense cost addicional per l'IMI.

El pla s'executarà dins el termini del contracte.

7 RECURSOS HUMANS

L'adjudicatari proposarà un equip de treball adequat per a l'execució dels serveis.

Cal que els licitadors detallin en les seves propostes quina és l'organització que proposen per al servei, tenint en compte que hauran de dotar el personal necessari per assegurar les funcions que són objecte d'aquest contracte i permeti mantenir un model fluid amb els agents que participen en el procés.

L'adjudicatari proposarà un equip de treball adequat per a l'execució dels serveis i n'assegurarà la seva estabilitat mentre estigui vigent el contracte. L'IMI considera que **es necessiten com a mínim els següents perfils que es detallen a continuació**, i exigirà que aquests hi participin amb les dedicacions que s'expliciten:

7.1 FUNCIONS PER PERFIL

Es considera que aquest servei inclourà, com a mínim, els següents perfils i dedicacions:

- Un Cap del servei – amb una dedicació mínima del 40 %
- Un Consultor GRC – amb una dedicació mínima del 100 %
- Un Tècnic sènior especialista en consultoria de seguretat – amb una dedicació mínima del 100 %
- Un Divulgació i comunicació GRC – amb una dedicació mínima del 100 %

A continuació s'identifiquen i es descriuen els perfils a proporcionar per l'adjudicatari, agrupats per àrees:



Perfil	Responsabilitat
Responsable del Contracte (Cap del Servei)	<p>Màxim responsable de l'equip de l'adjudicatari, i en conseqüència de la provisió en temps i qualitat dels serveis inclosos en aquest contracte.</p> <p>Actuarà com a Coordinador del Contracte i donarà Suport a l'Àrea de Seguretat de la Informació de l'IMI en la definició del full de ruta d'evolució del Servei.</p> <p>Màxim interlocutor de l'equip, revisa amb la direcció del contracte per part de l'IMI el correcte avenç de les activitats previstes, l'adequació dels recursos humans, i gestiona riscos, desviacions, peticions fora de l'abast inicial, etc.</p> <p>Gestiona l'adequació dels recursos humans, i gestiona riscos, desviacions, peticions fora de l'abast inicial, etc.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none">• Participació als comitès de Direcció del servei• Reporting de l'evolució del servei als responsables del servei de l'IMI• Definició del catàleg de serveis• Aplicació de les bones pràctiques en la gestió dels serveis TIC• Coordinació del personal que forma part del servei• Nexa d'unió i comunicació entre l'equip de l'Oficina i l'IMI• Reporting de l'estat general del servei, amb indicadors de seguretat en projectes
Consultor GRC	<p>Responsable de l'operativa diària, defineix, gestiona i executa les accions a realitzar en cadascun dels àmbits del contracte. Garanteixen la qualitat dels lliurables.</p> <p>Especialista en estàndards i normatives de seguretat, elaboració de cossos normatius de seguretat, gestió de riscos de seguretat de la informació i eines GRC, així com compliment tècnic de la legalitat.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none">• Suport, desenvolupament, elaboració, control, manteniment, modificació i seguiment del marc normatiu corporatiu.• Suport, desenvolupament, elaboració, control, manteniment, evolució, modificació i seguiment de la classificació de la Informació corporativa.• Suport, anàlisi, elaboració d'informes i assessorament del compliment tècnic de les lleis (LOPD, ENS, ENI,...)• Suport, elaboració, control, seguiment d'auditories i Gestió de Riscos.



	<ul style="list-style-type: none">• Control i seguiment dels nivells de compliment de proveïdors de l'IMI.• Participació de Seguretat en el desenvolupament de nous Projectes propis del Departament de Seguretat.• Revisió periòdica del Registre d'incidents de Seguretat TIC corporatiu.• Definició d'estàndards de signatura i Procediment.• Tasques de suport puntuals del Servei.• Gestió i evolució de les eines pròpies de l'Oficina de GRC (Archer, Lucia,...)
Tècnic sènior especialista en consultoria de seguretat	Responsable tècnic de la realització del servei de Seguretat en Projectes: <ol style="list-style-type: none">1. Gestiona l'adequació dels recursos humans, i gestiona riscos, desviacions, peticions fora de l'abast inicial, etc. Tasques:<ul style="list-style-type: none">• Participació Comitès de Seguiment del Servei fent reporting de l'evolució del servei als responsables de l'IMI• Definició del catàleg de serveis• Aplicació de les bones pràctiques en la gestió de serveis TIC• Elaboració de quadres de comandament• Reporting de l'estat general del servei, amb indicadors de seguretat en projectes.• Coneixements en establiment de requisits de seguretat en projectes.2. Realitza les tasques d'expert especialitat en seguretat en projectes SDLC. Tasques:<ul style="list-style-type: none">• Determinació de risc per projecte• Gestió i reporting de la cartera projectes de Seguretat• Definició de controls basats en requeriments establerts• Establiment de plans de remeiació• Formació a rols no tècnics involucrats• Suport a implantació de metodologia SDLC segura• Evolucionar la metodologia de SDLC• Elaboració d'informes de riscos• Interlocució amb diferents perfils professionals• Gestió de recursos i projectes• Suport d'eines usades al SDLC• Suport a architectures basades en micro serveis



	<ul style="list-style-type: none">• Gestió de la demanda pròpia de Seguretat
Divulgació i comunicació GRC	<p>Responsable de les tasques relacionades amb la formació i conscienciació del personal de l'Ajuntament i òrgans de la corporació municipal.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none">• Elaboració de materials de divulgació de conceptes de seguretat• D'acord amb el Cap d'Oficina i el responsable IMI definirà el pla de formació en matèria de seguretat dirigit al personal municipal.• D'acord amb el Cap de l'Oficina i el responsable IMI definirà el pla de conscienciació del personal municipal.• Execució dels plans de formació i conscienciació definits.• Seguiment dels resultats obtinguts en les diferents activitats formatives• Seguiment dels resultats obtinguts en les diferents activitats de divulgació• Obtenció d'indicadors <p>Proposta de millora sobre les activitats executades.</p>

L'IMI podrà demanar en qualsevol moment a l'adjudicatari el llistat de persones que formen part de l'equip de projecte.



7.2 CARACTERÍSTIQUES PROFESSIONALS

Les certificacions i experiència professional mínimes que s'exigeixen per a cada perfil és la següent:

En tot cas, l'equip de treball proposat haurà de disposar, com a mínim i de manera obligatòria, amb un perfil certificat amb CISA, un perfil certificat amb CISM i un perfil certificat amb CISP o CSSP.

Perfil	Experiència
Responsable del Contracte (Cap del Servei)	Cal que acrediti, durant els últims 5 anys, 3 anys d'experiència en projectes de l'àmbit de seguretat TIC Haurà de disposar: <ul style="list-style-type: none">• Titulació: Enginyer de Telecomunicació o Informàtica
Consultor GRC	Cal que acrediti, durant els darrers 5 anys, 3 anys d'experiència mínima en projectes o serveis de l'àmbit de seguretat TIC. Cal que acrediti participació en 2 o més projectes o serveis de l'àmbit de consultoria de seguretat en elaboració de normatives, compliment o gestió de riscos de seguretat. Haurà de disposar: <ul style="list-style-type: none">• Titulació: Enginyeria Superior, preferiblement en Informàtica o Telecomunicacions
Tècnic sènior especialista en consultoria de seguretat	Cal que acrediti durant els darrers 4 anys, 2 anys d'experiència mínima en gestió de projectes des de la vessant de la seguretat i SDLC. Haurà de disposar: <ul style="list-style-type: none">• Titulació: Enginyeria Superior, preferiblement en Informàtica o Telecomunicacions
Divulgació comunicació GRC	i Cal que acrediti, durant els darrers 3 anys, 2 anys d'experiència mínima en formació de l'àmbit de seguretat TIC. Cal que acrediti experiència en l'elaboració de continguts formatius i/o de divulgació en matèria de seguretat de la informació. Haurà de disposar: <ul style="list-style-type: none">• Titulació: Enginyeria Superior, preferiblement en Informàtica o Telecomunicacions



L'adjudicatari haurà d'aportar una declaració responsable amb el compromís explícit de posar a disposició del contracte un equip de treball que compleixi amb els requisits mínims exigits en aquest apartat, d'acord amb el que s'estableix al plec de clàusules administratives particulars.

L'IMI es reserva el dret de verificar les capacitats del personal que participa en el projecte en qualsevol moment i rebutjar-lo en cas que no compleixin amb els requisits exigits. Les despeses que es derivin com a conseqüència de canvis en l'equip de projecte aniran a càrrec de l'adjudicatari.

L'empresa adjudicatària haurà de mantenir l'equip de treball adscrit al contracte durant tota la vigència d'aquest. En cas que s'hagi de produir la substitució d'algun membre de l'equip, que no sigui per causes de força major, l'adjudicatari ho comunicarà a l'IMI i la substitució s'haurà de fer per un perfil que com a mínim tingui les mateixes característiques professionals i tècniques que les exigides en aquesta clàusula; en cas contrari i sense el consentiment de l'IMI aquest fet serà susceptible de sanció.

A més, en cas de substituir algun membre de l'equip de treball, s'exigirà el següent:

- Un període de formació, a càrrec de l'adjudicatari, pel nou membre que s'incorpori a l'execució del contracte.
- Un període de coexistència, d'un mínim de quinze dies, entre la persona que causa baixa i la persona que s'incorpora.

Així mateix, l'adjudicatari haurà de posar a disposició d'aquest contracte tècnics experts o especialistes en matèries específiques en què l'Ajuntament i l'IMI requereixin per protegir serveis, metodologies de controls de seguretat, noves tecnologies o tecnologies no implementades en l'IMI.

8 CONDICIONS D'EXECUCIÓ

A continuació es detallen les condicions d'execució del present contracte.

8.1 LLOC DE PRESTACIÓ DEL SERVEI

L'adjudicatari haurà d'aportar medis logístics necessaris per a la prestació del servei des de les seves instal·lacions.

És responsabilitat de l'IMI posar a disposició de l'adjudicatari aquelles eines corporatives municipals que li siguin necessàries per al correcte desenvolupament del servei.

En les ocasions que ho requereixin, ja sigui per causes sobrevingudes, per requeriments del servei o per sol·licitud explícita del cap de contracte de l'IMI, es podrà demanar el desplaçament a les oficines de l'IMI per a la prestació d'aquell servei que sigui necessari, essent obligació de l'adjudicatari l'aportació de les eines que siguin necessàries per a la prestació del servei requerit.



La connexió amb l'IMI es podrà fer amb les següents alternatives:

- Mitjançant un enllaç dedicat amb algun dels operadors existents en el mercat. Correran a càrrec de l'adjudicatari els costos derivats de qualsevol actuació necessària per a la posada en marxa de la connexió: esteses de fibra i electrònica addicional, manipulacions de connexions de fibra a la via pública, etc.
- A través d'una connexió al servei Macrolan o VPN de l'adjudicatari actual o del contracte del GIX municipal i amb una connexió d'ample de banda suficient per a garantir un adequat rendiment. L'enllaç a establir serà una connexió Ethernet amb separació i translació d'adreces en el costat de l'adjudicatari. Correran a càrrec de l'adjudicatari els costos derivats de qualsevol adquisició o actuació necessària per a la posada en marxa de la connexió. També serà al seu càrrec la quota mensual de la línia a contractar.
- Alternativament, mitjançant solució VPN (lan-to-land, si son servidors) o VPN-Client si es per a usuaris remots, sobre l'accés a Internet existent a les dependències de l'IMI d'acord amb la normativa establerta per l'IMI per a l'accés remot als seus sistemes d'informació. És responsabilitat de l'adjudicatari la contractació i manteniment del seu accés a Internet així com disposar d'un equip que suporti aquest tipus de connexions i d'un ample de banda suficient en aquesta línia.

És responsabilitat de l'adjudicatari la contractació i manteniment del seu accés a Internet així com disposar d'un equip que suporti aquest tipus de connexions i d'un ample de banda suficient en aquesta línia.

En cas de dificultats per a l'establiment d'aquest circuit, l'IMI es reserva el dret de comprovar, amb equips de la seva propietat, la causa del problema amb l'objectiu de determinar responsabilitats en la resolució de qualsevol incidència.

Les llicències de software necessàries per desenvolupar el servei correran a càrrec de l'adjudicatari. Queden excloses les llicències corresponents a les aplicacions corporatives que l'IMI faciliti a l'adjudicatari tant per a la connexió als sistemes corporatius o per al desenvolupament d'aquelles tasques que requereixin d'una eina propietat de l'IMI.

8.2 HORARI DE PRESTACIÓ DEL SERVEI

L'adjudicatari haurà de cobrir els horaris descrits a continuació, en funció del servei prestat:

- L'horari de prestació del servei serà el de l'IMI, aplicable als dies que siguin laborables a la ciutat de Barcelona, de dilluns a divendres, de 9:00h a 18:00h.

En casos excepcionals (s'estima un màxim de 2 durant la durada del present contracte) i si és possible de forma prèviament planificada, es podrà requerir l'execució de determinats serveis fora de l'horari normal, incloent disponibilitat en horari nocturn.

Aquests casos es poden donar, per exemple, per:



- Emergències i/o esdeveniments crítics i/o importants per l'Ajuntament de Barcelona amb requeriments directes als serveis d'aquest contracte.
- En desplegaments crítics que es realitzen fora de l'horari de servei, per tal de minimitzar l'impacte al ciutadà amb necessitats directes dels serveis d'aquest contracte.

En aquests casos, l'adjudicatari haurà d'assumir el cost econòmic com a servei bàsic d'aquest contracte sense que s'incrementi el cost de l'import adjudicat.

Si durant l'execució del contracte, l'IMI o l'adjudicatari detecten la necessitat de modificar l'horari de servei d'alguns dels processos descrits en aquest plec, l'IMI i l'adjudicatari consensuaran de forma conjunta la modificació.

Les hores dedicades als serveis previstos en aquest contracte es prestaran en horari laboral aplicable al IMI tot tenint en compte el calendari de festes de Catalunya i del municipi.

8.3 DURADA DEL CONTRACTE

Aquest contracte tindrà vigència a partir del dia 1 d'abril de 2022, o del dia següent al de la seva formalització si aquest fos posterior, i tindrà una durada de 5 mesos i 15 dies comptats a partir d'aquesta data.

Els primers quinze dies corresponen a la fase de recepció del servei. A tal efecte s'estableix aquest període inicial per a realitzar el traspàs del servei del proveïdor actual al nou adjudicatari. Aquesta fase de l'execució del contracte serà sense cost per l'IMI, per tant l'adjudicatari no podrà emetre cap factura per les tasques efectuades durant l'esmentada fase. Aquesta fase de transició no tindrà lloc pel cas que el proveïdor actual esdevingui també adjudicatari d'aquest contracte, i consegüentment en aquest supòsit l'inici del contracte serà el 15 d'abril de 2022.

8.4 IDIOMA

Les llengües de treball del contracte seran, per la mateixa naturalesa de la feina, el català i el castellà.

Tot document que es generi amb destinació fora de l'àmbit del contracte haurà de ser redactat en català.

També hauran de ser redactats en català tots aquells documents que tinguin la consideració de lliurables del servei.

Serà responsabilitat de l'adjudicatari generar tots els documents i lliurables del contracte en català.

8.5 PLA DE QUALITAT

L'adjudicatari haurà de definir i documentar, durant el primer mes de la vigència del contracte, segons els punts que s'indiquen a continuació, un Pla de Qualitat específic que asseguri la qualitat dels serveis oferts.



El Pla de Qualitat inclourà tots els requisits definits en el present plec per part de l'IMI.

Els punts que s'indiquen a continuació seran els índexs que, com a mínim, ha d'emplenar l'adjudicatari:

- Cicle de Vida d'un servei:
 - Checkpoints.
 - Rols responsables de cada tasca o activitat.
- Gestió de la Configuració: Assegura que els canvis no afecten els nivells de qualitat del servei.
- Resolució dels problemes relatius a la gestió del servei.
- Control de la documentació:
 - Procediments que assegurin que la documentació s'ha actualitzat d'acord amb els canvis o peticions realitzades al llarg del cicle de vida del servei.
- Gestió de la documentació i dels requeriments del servei.
- Regles i procediments que garanteixin la millora contínua del servei.
- Planificació de les auditories internes que assegurin l'adequada documentació dels resultats i accions dutes a terme.
- Mètriques i indicadors.
- Pla de validació de la qualitat.
- Gestió de les responsabilitats relatives a l'actualització del Pla de Qualitat.
- Gestió de riscos que possibiliti una reducció o eliminació dels possibles impactes en el servei.
- Plans de continuïtat del servei que garanteixin que el servei podrà ser restaurat en cas de produir incidències en el mateix.
- Pla de formació que cobreixi les necessitats dels rols implicats en el servei.

Els rols responsables de l'execució de les activitats detallades en el Pla de Qualitat, el Assegurament de la Qualitat i Auditories internes han d'estar reflectits en l'apartat corresponent a recursos.

8.6 QUALITAT DEL SERVEI I TREBALLS REALITZATS

Li correspon a l'adjudicatari establir les mesures que consideri adients per lliurar les tasques del contracte amb els nivells mínims de qualitat que li són exigits.

En aquest sentit, l'IMI exigirà l'acompliment dels nivells de servei descrits al següent punt

L'IMI procedirà a l'avaluació d'aquesta qualitat mitjançant:

1. El rebuig o no acceptació de les tasques determinades en l'ordre de treball que no hagin acreditat l'entrega de la documentació associada.



2. Auditories aleatòries en el temps que per si mateix o realitzades per empreses especialitzades es facin sobre el conjunt de les tasques o en algunes fases d'aquest conjunt tant des de l'òptica tècnica com des de l'òptica d'acompliment de la metodologia.

9 FACTURACIÓ

Els serveis es facturaran per mesos vençuts i a partir de l'inici del servei efectiu, és a dir, un cop finalitzat el període inicial de recepció del servei. L'import a facturar serà el resultat de dividir el preu ofert per aquest servei per l'adjudicatari entre els 5 mesos de servei efectiu del contracte, amb excepció de la primera i darrera factura si el contracte no ha estat formalitzat el primer dia del mes. En aquest cas, el primer i últim termini de facturació contindrà l'import corresponent des del primer dia de servei del contracte fins al darrer dia de servei del mes en curs.

Adicionalment es sol·licita que en el detall de la factura es faci constar la relació de serveis realitzats.

10 PROPOSTA TÈCNICA

Els licitadors presentaran la seva proposta d'acord amb els criteris d'adjudicació assenyalats en el plec de clàusules administratives particulars que regeixen aquesta contractació.

Els licitadors l'hauran de presentar a través de la plataforma electrònica, conforme s'estableix al plec de clàusules administratives que regeix la present licitació. A l'oferta en suport electrònic tots els arxius hauran d'estar en format **Open Document (odt o odp) o pdf obligatori, en format no protegit, amb fonts incrustades i que accepti cerques, seleccions i copiat del text.**

El licitador pot adjuntar tota la informació complementària que consideri d'interès, tot i això haurà de presentar uns continguts mínims i estar obligatòriament estructurada de la forma següent:

Es presentarà un sobre electrònic denominat **AC**, que haurà de contenir la documentació administrativa, aquella documentació que haurà de ser valorada segons els criteris avaluable de forma automàtica i l'oferta econòmica d'acord amb el model que s'annexa al plec de clàusules administratives particulars que regeixen per aquesta contractació, així com la documentació tècnica següent:

En el **sobre AC** s'inclourà així mateix la documentació següent indexada de manera que faciliti la seva localització, entenent que podran ser de lletra Arial o Times New Roman, grandària 12 i interlineat simple:

1.- Resum executiu (màxim 3 pàgines)

En aquest apartat s'exposarà un resum per a la direcció dels continguts més significatius de la proposta del projecte.



2.- Plantejament general i tècnic del contracte (màxim 20 pàgines)

En aquesta secció el licitador ha d'exposar el seu enteniment del contracte, els serveis i les línies principals de la seva estratègia per afrontar-lo tenint en compte els requeriments exposats en el plec de prescripcions tècniques. El licitador presentarà els diagrames i esquemes que cregui necessaris i que ajudin a visualitzar el grau de comprensió del contracte i el servei demanat. Es valorarà un plantejament que demostrï la millora dels mínims requerits descrits al Plec de Prescripcions Tècniques, en els apartats corresponents a l'objecte, abast, descripció i metodologia del servei.

Altra informació que el licitador consideri rellevant per fer més comprensible la seva proposta (màxim 5 pàgines).

A més a més al sobre s'inclourà la documentació que s'especifica en el plec de clàusules administratives particulars.

11 CLÀUSULES GENERALS DE SEGURETAT

11.1 SEGURETAT DELS SISTEMES D'INFORMACIÓ, PROTECCIÓ DE DADES I COMPLIMENT NORMATIU

L'IMI ha adoptat com a marc de referència per a la Seguretat dels Sistemes d'Informació el conjunt de bones pràctiques internacionalment reconegudes que desenvolupa la norma ISO-27002:2013.

L'IMI, com a Organisme Autònom de caràcter administratiu de l'Administració Local dependent de l'Ajuntament de Barcelona, es troba subjecte al Principi de Legalitat i posa especial èmfasi en el compliment de les obligacions legals que es deriven de la Llei Orgànica 3/2018 de Protecció de Dades Personals i Garantia de Drets Digitals, de la Llei 39/2015 en tot allò que fa referència a l'accés dels ciutadans als serveis públics, així com de la resta de l'ordenament jurídic que sigui d'aplicació..

Pel que fa als aspectes propis de seguretat, quan per l'objecte del contracte sigui d'aplicació, es tindrà especial cura de preveure que els productes finals compleixin amb el que estableix el RD 3/2010 de 8 de gener pel que es regula l'Esquema Nacional de Seguretat en l'Àmbit de l'Administració Electrònica.

Les empreses licitadores s'obliguen a vetllar pel compliment de la legislació vigent aplicable a l'objecte del contracte i especialment pel que fa referència a la protecció de dades de caràcter personal (LOPD).

A les diferents clàusules d'aquesta secció es fa referència a Ajuntament de Barcelona, Administració Municipal i IMI indistintament. De conformitat als seus estatuts s'ha d'entendre que l'IMI actua als efectes d'aquest contracte en nom i representació de l'Ajuntament de Barcelona i de l'Administració Municipal, pel que fa referència als fitxers, sistemes d'informació i/o infraestructures de les que no sigui directament titular.



11.2 CLÀUSULA DE PROPIETAT INTEL·LECTUAL

Tot i reconeixent l'autoria de les persones que els hagin elaborat, la propietat intel·lectual dels treballs realitzats a l'empareda d'aquest contracte pertany a l'Ajuntament de Barcelona de forma exclusiva. Els productes o subproductes derivats, no podran ser utilitzats sense la deguda autorització prèvia.

L'accés a informació i/o productes protegits per la propietat intel·lectual, propietat de l'Ajuntament de Barcelona, necessaris per al desenvolupament del producte o servei contractat no pressuposa en cap cas la cessió de la mateixa ni es permet el seu ús sense autorització expressa d'aquest ajuntament.

L'empresa adjudicatària accepta expressament que els drets d'explotació dels productes derivats d'aquest plec corresponen única i exclusivament a l'Ajuntament de Barcelona. Així doncs, el contractat cedeix, amb caràcter d'exclusivitat, la totalitat dels drets d'explotació dels treballs objecte d'aquest plec, inclosos els drets de comunicació pública, reproducció, transformació o modificació i qualsevol d'altre dret susceptible de cessió en exclusiva, d'acord amb la legislació sobre drets de propietat intel·lectual.

11.3 RESPONSABLE DE SEGURETAT

L'adjudicatari nomenarà un Responsable de Seguretat, el qual haurà de vetllar pel compliment dels següents requeriments:

- Actuar d'interlocutor únic per a tots els aspectes de seguretat del contracte.
- Garantir que tots els serveis prestats pel proveïdor a l'Ajuntament es realitzen d'acord al model i requeriments de seguretat establerts per l'IMI i seguint la normativa de seguretat vigent.
- Garantir i liderar dins la seva organització la correcta implantació dels nivells de seguretat i les seves corresponents mesures (tècniques, organitzatives i jurídiques), així com les directrius en matèria de seguretat establertes per l'IMI.
- Assegurar que tot el personal de l'adjudicatari que prestarà serveis a l'Ajuntament, passi per un pla de conscienciació i formació en matèria de seguretat.
- Informar al seu personal qualsevol obligació a què l'empresa estigui sotmesa per contracte, formar al seu personal en les polítiques i instruccions de l'Administració Municipal en cas que els sigui d'aplicació i fer signar al seu personal un document d'acceptació de les obligacions relatives a la seguretat de la informació i protecció de dades de caràcter personal de l'Administració Municipal.
- Mantenir actualitzada, i en tot moment disponible, una llista de les persones adscrites a l'execució del contracte on s'indicarà la data en què van rebre la formació en política i



instruccions de l'Administració Municipal, així com el document d'acceptació de les obligacions relatives a la seguretat de la informació.

11.4 CONFIDENCIALITAT

L'adjudicatari s'obliga a no difondre i a guardar el més absolut secret de tota la informació a la qual tingui accés en compliment del present contracte i a subministrar-la només al personal autoritzat per l'Ajuntament.

L'adjudicatari queda expressament obligat a mantenir absoluta confidencialitat i reserva sobre qualsevol dada que pogués conèixer com a conseqüència de la participació en la present licitació, o, amb ocasió del compliment del contracte, especialment els de caràcter personal, que no podran copiar o utilitzar com a finalitat diferent a les que la informació te designada.

Quan l'objecte del contracte sigui la construcció i/o el manteniment de Sistemes d'Informació i/o Infraestructures Tecnològiques, el deure de secret inclou els components tecnològics i mesures de seguretat tècniques implantades en els mateixos.

L'adjudicatari serà responsable de les violacions del deure de secret que es puguin produir per part del personal al seu càrrec. Així mateix, s'obliga a aplicar les mesures necessàries per a garantir l'eficàcia dels principis de mínim privilegi i necessitat de conèixer, per part del personal participant en el desenvolupament del contracte.

Un cop finalitzat el present contracte, l'adjudicatari es compromet a destruir amb les garanties de seguretat suficients o retornar tota la informació facilitada per l'Ajuntament, així com qualsevol altre producte obtingut com a resultat del present contracte.

11.5 CLÀUSULA PER ACCESSOS POTENCIALS

L'adjudicatari, tot i que pel desenvolupament de les seves funcions no té accés a dades de caràcter personals, pot tenir-hi un accés potencial o accidental.

En aquesta contractació no es preveu tractament de dades personals per part de l'empresa contractista.

Per a l'execució de les prestacions derivades del compliment de l'objecte d'aquest contracte, el personal de l'empresa contractista no pot accedir a les dades de caràcter personal que figuren als arxius, documents i sistemes informàtics de l'òrgan de contractació.

No obstant el que estableix el paràgraf anterior, quan el personal de l'empresa contractista accedeixi a les dades personals incidentalment, estarà obligat a guardar secret fins i tot després de la finalització de la relació contractual, sense que en cap cas pugui utilitzar les dades ni revelar-les a tercers.

L'empresa contractista ha de posar en coneixement dels seus treballadors els deures i obligacions establerts anteriorment.



L'empresa contractista ha de posar en coneixement de l'òrgan de contractació, de forma immediata, qualsevol incidència que es produeixi durant l'execució del contracte que pugui afectar la integritat o la confidencialitat de les dades de caràcter personal. Aquesta incidència s'haurà d'anotar al Registre d'incidències.

L'incompliment del que s'estableix en els apartats anteriors pot donar lloc a l'empresa contractista sigui considerada responsable del tractament, als efectes d'aplicar el règim sancionador i de responsabilitats previst a la normativa de protecció de dades.

12 CLÀUSULES D'ACCÉS ALS SISTEMES D'INFORMACIÓ

12.1 AUDITORIA

L'IMI auditarà que l'adjudicatari vetlli per la qualitat del seu servei. Es contemplen dos tipus d'auditories:

- Auditoria de seguretat periòdica/planificada: l'IMI podrà realitzar auditories de seguretat planificades per verificar el compliment dels requeriments de seguretat, de l'oferta de l'adjudicatari.
- Auditoria sobrevinguda: addicionalment l'IMI podrà efectuar més auditories que les planificades respecte el servei que s'està prestant.

En tots aquells casos en què l'IMI decideixi la realització d'una auditoria des de les instal·lacions de l'adjudicatari, aquest haurà de garantir a l'IMI l'accés necessari, incondicional i irrevocable als documents existents que estiguin relacionats amb l'abast de l'auditoria.

L'adjudicatari proporcionarà l'assistència i la informació que requereixin les auditories, sense càrrec addicional per l'IMI.

La realització de l'auditoria en cap moment eximirà l'adjudicatari del compliment dels compromisos derivats de la prestació dels serveis.

A la finalització de l'auditoria, es revisaran els resultats i s'elaborarà un pla d'acció per corregir les desviacions i/o observacions detectades. El conjunt del resultat serà signat per ambdues parts.

L'adjudicatari, d'acord amb el calendari establert al pla d'acció, es compromet a portar a terme les activitats establertes en el pla d'acció. L'IMI podrà verificar que el pla d'acció s'ha implementat correctament.



12.2 GESTIÓ D'INCIDENTS

L'adjudicatari informará a l'IMI-Seguretat de qualsevol incident de seguretat, seguint el Procediment de Notificació i Gestió de Incidències de Seguretat TIC de l'Ajuntament de Barcelona establert per l'IMI.

L'adjudicatari col·laborarà amb l'IMI-Seguretat en la resolució de qualsevol incident produït en el seu entorn, proporcionant totes les evidències requerides.

12.3 DIMENSIONAMENT/GESTIÓ DE CAPACITATS

El proveïdor disposarà del personal necessari amb les qualificacions professionals adients, per a la prestació del servei de forma adequada.

12.4 ACCÉS A LA INFORMACIÓ

Si l'accés a les dades es fa als locals de l'Ajuntament de Barcelona, o si es fa de forma remota exclusivament a suports o sistemes d'informació de l'Ajuntament, l'adjudicatari té prohibit incorporar les dades a d'altres sistemes o suports sense autorització expressa i haurà de complir amb les mesures de seguretat establertes per l'IMI.

12.5 ANÀLISIS FORENSES

L'execució d'anàlisis forenses és responsabilitat exclusiva de l'IMI-Seguretat. L'adjudicatari haurà de col·laborar proporcionant la informació requerida i el coneixements de les plataformes i tecnològics que facin falta. Les peticions de col·laboració es realitzaran a través dels procediments que s'acordin entre IMI-Seguretat i el Proveïdor.

12.6 CONTROL D'ACCÉS

12.6.1 Accés local

L'adjudicatari haurà de protegir les estacions de treball i es compromet a complir les següents condicions:

- La informació revelada a qui intenta accedir ha de ser la mínima imprescindible. Els diàlegs d'accés proporcionaran únicament la informació indispensable.
- El nombre d'intents permesos serà limitat, bloquejant l'oportunitat d'accés una vegada efectuats un cert nombre de fallades consecutives.
- Es registraran els accessos amb èxit, i els fallits.



- El sistema informarà a l'usuari de les seves obligacions immediatament després d'obtenir l'accés.
- S'informarà a l'usuari de l'últim accés efectuat amb la seva identitat.

12.6.2 Accés remot

L'adjudicatari disposarà dels mitjans materials i el maquinari necessari per a la connexió amb els Sistemes d'Informació de l'Ajuntament, sent els costos de connexió a càrrec de l'empresa adjudicatària.

La connexió remota als sistemes de l'Ajuntament es realitzarà seguint els protocols establerts per l'IMI per als sistemes de l'Ajuntament.

12.7 GESTIÓ DEL PERSONAL

12.7.1 Deures i obligacions del personal

El Cap de l'Oficina de l'empresa adjudicatària durà a terme de forma correcta la gestió del personal i els aspectes relacionats amb la seguretat de la informació.

L'empresa adjudicatària està obligada a implantar i donar a conèixer al seu personal els mecanismes i controls necessaris per a garantir l'accessibilitat, la confidencialitat, integritat i la disponibilitat de la informació de l'Ajuntament, i de donar-los a conèixer al seu personal.

El Cap de l'Oficina de l'empresa adjudicatària, abans de l'inici de la prestació del servei objecte del contracte, haurà de notificar al seu personal qualsevol obligació a la que l'empresa estigui sotmesa per contracte i formar al seu personal en la política i instruccions de l'Ajuntament que els sigui d'aplicació.

El Cap de l'Oficina haurà d'informar a tothom que presti serveis dins del marc del contracte, dels deures i responsabilitats del seu lloc de treball en matèria de seguretat de la informació i protecció de dades de caràcter personal, especificant les mesures disciplinàries al fet que pertoqui i fer signar al seu personal un document d'acceptació de les obligacions relatives a la seguretat de la informació i protecció de dades de caràcter personal de l'Ajuntament.

El Cap de l'Oficina de l'empresa adjudicatària haurà de mantenir actualitzada, i en tot moment disponible, una llista de les persones adscrites a l'execució del contracte on s'indicarà la data en què van rebre la formació en política i instruccions de l'Ajuntament, així com el document d'acceptació de les obligacions relatives a la seguretat de la informació.

El document d'acceptació de les obligacions signat per les persones adscrites a l'execució d'aquest contracte serà entregat al Responsable de l'Oficina GRC, abans de ser donats els permisos per accedir als Sistemes d'Informació de l'Ajuntament o bé abans de ser facilitada la informació per al correcte compliment del servei contractat, i restarà en poder de l'empresa adjudicatària que haurà de presentar-los quan siguin requerits per l'Ajuntament.



Es contemplarà el deure de confidencialitat respecte de les dades a les que tingui accés, tant durant el període de duració del contracte, com posteriorment a la seva terminació.

L'empresa adjudicatària haurà de mantenir disponible en tot moment la informació o treballs resultants de l'objecte del contracte, amb la finalitat de comprovar el compliment de les mesures i controls previstos en aquest apartat.

12.7.2 Formació i conscienciació

L'adjudicatari realitzarà les accions necessàries per conscienciar regularment al personal sobre el seu paper i responsabilitat respecte a la seguretat dels sistemes. Es recordarà regularment:

- Normatives sobre l'ús dels sistemes i tecnologies de la informació i comunicació per part del personal al servei de l'Ajuntament de Barcelona.
- Normativa de seguretat relativa al bon ús dels sistemes.
- Normativa d'identificació i comunicació d'incidents, activitats o comportaments sospitosos que hagin de ser reportats per al seu tractament per personal especialitzat.

L'adjudicatari haurà de formar regularment al personal en aquelles matèries que requereixin per a l'acompliment de les seves funcions, en particular en relació a configuració de sistemes, detecció i reacció a incidents, i gestió de la informació i dades personals en qualsevol tipus de suport.

L'Ajuntament podrà demanar evidències de les diferents accions de formació i conscienciació que l'adjudicatari ha realitzat sobre el personal assignat a l'execució del contracte.

12.8 CLÀUSULA DE COMUNICACIONS EXTERNES

L'adjudicatari disposarà dels mitjans materials i el maquinari necessari per a la connexió amb els Sistemes d'Informació de l'Administració Municipal, sent els costos de connexió a càrrec de l'empresa contractada.

La connexió és realitzarà seguint els protocols de seguretat per a les comunicacions externes establerts per l'Administració Municipal.

L'adjudicatari serà el responsable de custodiar correctament els certificats digitals lliurats per la interconnexió segura de xarxes i de demanar la seva revocació una vegada finalitzada la prestació del servei. Així mateix, serà responsable subsidiària de l'ús del certificats personals individuals lliurats als seus empleats pel desenvolupament del servei.



12.9 PROTECCIÓ DEL LLOC DE TREBALL

12.9.1 Lloc de treball buit

L'adjudicatari haurà d'establir una política de "taules netes" respecte a la documentació de l'Ajuntament. Únicament es podrà disposar del material requerit per a l'activitat que s'està realitzant a cada moment.

El material haurà de quedar guardat en un espai tancat quan no s'estigui utilitzant.

12.9.2 Bloqueig del lloc de treball

L'adjudicatari garantirà que els seus equips es bloquejaran al cap d'un temps prudencial d'inactivitat, requerint una nova autenticació de l'usuari per reprendre l'activitat.

12.9.3 Protecció d'equips

L'adjudicatari es compromet a que els equips que surtin, o puguin sortir de l'empresa adjudicatària, estaran protegits adequadament contra accessos no autoritzats en cas de pèrdua o robatori.

Sense perjudici de les mesures generals que els afectin, es requereix a l'adjudicatari que porti un inventari d'equips juntament amb una identificació de la persona responsable del mateix i un control regular que està positivament sota el seu control. Els usuaris hauran de disposar d'un canal de comunicació per informar al servei de gestió d'incidents de pèrdues o robatoris, que hauran de ser comunicades a l'IMI.

S'evitarà, en la mesura del possible, que l'equip contingui claus d'accés remot a l'organització. Es consideraran claus d'accés remot aquelles que habilitin un accés a altres equips de l'organització, o unes altres de naturalesa anàloga.

Adicionalment, els equips hauran de disposar:

- Solució antivirus actualitzada a la última versió i configurada per a que realitzi anàlisis regulars de l'equip.
- Política d'actualització que instal·li els últims pegats de seguretat en un temps raonable, prioritzant aquelles actualitzacions crítiques.
- *Firewall* habilitat restringint el tràfic entrant a l'equip al mínim necessari.

12.9.4 Medis alternatius

L'adjudicatari garantirà l'existència i disponibilitat de mitjans alternatius de tractament de la informació per al cas que fallin els mitjans habituals. Aquests mitjans alternatius hauran d'estar



subjectes a les mateixes garanties de protecció. Igualment, s'haurà d'establir un temps màxim perquè els equips alternatius entrin en funcionament.

12.10 GESTIÓ D'EXCEPCIONS

Qualsevol excepció als anteriors apartats no recollida en el present document en el moment de la contractació o que ocorri en el transcurs del servei, haurà de ser comunicada per mitjà dels canals oficials a IMI-Seguretat per al seu corresponent tractament i valoració.

S'haurà de presentar de forma clara i concisa l'objecte de l'excepció així com la modificació desitjada pel sol·licitant amb la seva deguda justificació.

13 CLÀUSULES DE SEGURETAT PER A L'IMPLANTACIÓ DE PRODUCTES

13.1 GESTIÓ D'IDENTITATS, AUTENTICACIÓ D'USUARIS

La gestió d'identitats dels usuaris del sistema haurà de complir les polítiques d'usuaris, administradors i contrasenyes definides per l'IMI les quals es troben a disposició dels sol·licitants.

L'empresa proveïdora haurà de validar i revisar accessos dels usuaris i perfils administradors de forma semestral, i haurà d'establir i implementar els plans d'acció per corregir les mancances identificades. Els comptes d'usuari estaran integrats amb l'eina que l'IMI posa a disposició.

Autenticació interna

Els usuaris interns (de gestió Municipal) hauran d'autenticar-se amb els mecanismes d'autenticació definits per l'IMI basats en protocols estàndards de seguretat. L'empresa proveïdora haurà d'assegurar que s'utilitzi el repositori central per a l'autenticació dels usuaris. La solució d'autenticació corporativa utilitzada per l'IMI és l'Oracle Access Manager (OAM) que proveeix el Single Sign On corporatiu.

La integració amb l'OAM es podrà fer mitjançant les següents opcions:

- Integració mitjançant capçaleres.
- Integració mitjançant l'estàndard SAML 2.0.
- Integració mitjançant l'estàndard OAuth 2.0.

Autenticació externa

Els usuaris externs (fora de l'àmbit municipal, empreses i altres persones físiques - clients de l'aplicatiu) hauran d'autenticar-se mitjançant la solució corporativa (Mòdul Comú d'Autenticació).

L'autenticació al sistema s'haurà de produir amb un segon factor d'autenticació, requerint així una verificació de la identitat de l'usuari que sol·licita accés. Actualment, la solució implantada al IMI fa ús de Google Authenticator.



13.2 AUTORITZACIÓ DELS USUARIS ALS SISTEMES

L'IMI disposa d'un mecanisme d'autorització d'usuaris corporatiu basat en el producte Oracle Unified Directory (OUD). L'adjudicatari haurà d'assegurar que les autoritzacions es troben delegades en el repositori central d'autorització (OUD).

En cas que l'adjudicatari no pugui delegar l'autorització per impediments greus del sistema, com a mínim, hauran d'integrar-se amb GID (eina de gestió d'identitats corporativa basada en Oracle Identity Manager) per tal de poder relacionar els rols del producte (tècnica de sistemes) amb els funcionals definits a GID (capa de negoci).

La integració d'aquest connector anirà a càrrec de l'empresa adjudicatària i comptarà amb el suport i la supervisió de l'equip de gestió d'identitats. El temps dedicat normalment a integrar un connector estàndard amb una BBDD Oracle és aproximadament 80 hores d'un tècnic.

Perfilat d'usuaris

Les autoritzacions han de seguir un model RBAC (Role Based Access Control) que haurà de ser validat pels responsables tecnològics de la plataforma i per IMI-Seguretat.

El model proposat haurà de complir amb els següents principis:

- Segregació de funcions, de manera que s'exigeixi la concurrència de dues o més persones per realitzar tasques crítiques, anul·lant la possibilitat que un sol individu autoritzat pugui abusar dels seus drets per cometre alguna acció il·lícita.
- Mínim privilegi, els privilegis de cada usuari es reduiran al mínim estrictament necessari per complir les seves obligacions.
- Necessitat de Conèixer, els privilegis es limitaran de manera que els usuaris només accediran al coneixement d'aquella informació requerida per complir les seves obligacions.
- Capacitat d'autorització, només i exclusivament el personal amb competència d'autorització, podrà concedir, alterar o anul·lar l'autorització d'accés als recursos, conforme als criteris establerts pel seu responsable.

La gestió de permisos haurà de ser en base a perfils i rols, podent un usuari tenir múltiples perfils. Els usuaris només podran accedir a aquelles funcions que tinguin expressament autoritzades. La implementació ha de permetre la implementació de matrius de segregació de funcions i l'agilitat en l'administració d'aquests permisos.

Per facilitar l'administració s'hauran de poder gestionar els permisos mitjançant perfils (rols) de seguretat. Entenent com a perfil o rol una entitat que dona accés a una sèrie d'operacions.

Sota la premissa d'aquests criteris generals, l'adjudicatari haurà de dissenyar el joc de permisos i autoritzacions requerits pels sistemes d'informació implementats, en base al document 'Pla d'Autoritzacions'. Aquest document serà revisat i actualitzat per l'adjudicatari per incloure nous punts a tractar o adaptacions dels punts existents.



14 PROTECCIÓ DE DADES DE CARÀCTER PERSONAL

L'adjudicatari resta obligat al compliment del que estableixen la Llei Orgànica 3/2018 de Protecció de Dades Personals i Garantia de Drets Digitals (LOPDGDD) i el Reglament Europeu de Protecció de Dades (RGPD).

L'adjudicatari es considera, a efectes d'aquest contracte, encarregat del tractament en els termes establerts per la vigent normativa de protecció de dades personals.

L'adjudicatari s'obliga a tractar les dades de caràcter personal a les quals tingui accés en virtut de l'execució del contracte, d'acord amb les instruccions dictades per l'Ajuntament de Barcelona.

L'adjudicatari no podrà aplicar ni utilitzar les dades de caràcter personal a les quals tingui accés amb finalitats diferents a les de l'objecte del contracte i necessàries per a la seva execució. Tampoc podrà comunicar-les a tercers, ni tan sols per a la seva conservació.

Les dades personals a les que, per motiu d'aquest contracte, tingui accés l'adjudicatari no podran sortir de l'àmbit municipal.

En cas que haguessin de sortir dades de l'entorn municipal caldrà un acord entre el departament de Seguretat de l'IMI i el responsable de seguretat del contracte, sotmès a les condicions que s'indiquin i amb garanties de destrucció dels originals i les còpies o backups existents a la finalització del contracte.

Correspon a l'Ajuntament de Barcelona, la resolució dels procediments d'exercici dels drets d'accés, rectificació, cancel·lació i oposició que puguin exercir els titulars de dades de caràcter personal.

1.- L'adjudicatari està obligat a guardar secret en relació a les dades de caràcter personal a les quals tingui accés en virtut d'aquest contracte, obligació que subsistirà, fins i tot després de la finalització de la relació contractual.

Així mateix, l'adjudicatari ha de guardar reserva respecte de les dades o antecedents dels quals hagi tingut coneixement en ocasió del present contracte i que corresponguin, o bé a dades de caràcter personal o a dades identificades com a confidencials per motius de seguretat.

En tot cas, i sens perjudici d'altres mesures a adoptar d'acord amb la normativa vigent en matèria de protecció de dades personals, només podran accedir a les esmentades dades, informacions i documentació, les persones estrictament imprescindibles per al desenvolupament de les tasques inherents al propi encàrrec, que hauran d'estar informades del caràcter confidencial i reservat de les dades, i l'obligació de secret als quals estan sotmeses, i l'adjudicatari serà responsable del compliment d'aquestes obligacions per part del seu personal. Així mateix, s'obliga a realitzar la formació necessària al personal al seu càrrec que tingui accés a les dades personals, garantint el compliment de les obligacions derivades de la normativa de protecció de dades.

2.- El contractista està obligat a implantar les mesures de caràcter tècnic i organitzatiu necessàries per garantir la seguretat de les dades de caràcter personal a les quals tindrà accés per l'execució



del contracte, i haurà de garantir que no es produeixin alteracions, pèrdues, tractaments o accessos no autoritzats, tenint en compte l' estat de la tecnologia, la naturalesa de les dades emmagatzemades i els riscos a que estan exposades, i en estricte compliment de la normativa vigent en matèria de protecció de dades de caràcter personal.

Les mesures de seguretat a implantar són d'aplicació als fitxers, centres de tractament, locals, equips, sistemes, programes i persones que intervinguin en el tractament de les dades en els termes que estableix la Llei Orgànica 3/2018 de protecció de dades de caràcter personal i garantia dels drets digitals, el Reglament (UE) 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de les seves dades personals i a la lliure circulació d'aquestes dades, la Llei 11/2007 d'Accés dels Ciutadans als Serveis Públics i la resta de l'ordenament jurídic que en sigui d'aplicació. En cas que la normativa estableixi noves mesures de seguretat, el contractista i estarà obligat a la seva implantació.

L'adjudicatari tindrà a disposició dels tècnics municipals còpia de les mesures de seguretat aplicades (document de seguretat de l'adjudicatari).

L'adjudicatari té prohibit incorporar les dades a d'altres sistemes o suports sense autorització expressa.

L'adjudicatari ha de posar en coneixement de l'òrgan de contractació, de forma immediata, qualsevol incidència que es produeixi durant l'execució del contracte que pugui afectar la integritat o la confidencialitat de les dades de caràcter personal.

3.- L'Ajuntament de Barcelona podrà verificar que l'adjudicatari té implantades les mesures necessàries per garantir la seguretat de les dades de caràcter personal.

4.- Durant la vigència del contracte l'adjudicatari haurà de conservar qualsevol dada objecte de tractament, llevat que rebi indicacions en sentit contrari de l'Ajuntament de Barcelona.

5.- Una vegada executat el contracte, l'adjudicatari haurà de destruir o retornar a l'Ajuntament de Barcelona, d'acord amb allò que s'estableixi legalment o les indicacions que en aquell moment li transmeti aquest Ajuntament, les dades de caràcter personal que hagin estat objecte de tractament per part d'aquell durant la seva vigència, juntament amb els suports o documents en que consti alguna dada de caràcter personal. El retorn de les dades es durà a terme en el format i els suports utilitzats per l'adjudicatari per al seu emmagatzematge.

En el cas que alguna previsió legal exigeixi la conservació de les dades, o de part d'elles, l'adjudicatari haurà de conservar-les, degudament bloquejades, per impedir-ne l'accés i el tractament en tant en quant puguin derivar-se responsabilitats de la seva relació amb l'Ajuntament de Barcelona.

6. L'incompliment del que s'estableix en els apartats anteriors pot donar lloc a l'empresa contractista sigui considerada responsable del tractament, als efectes d'aplicar el règim sancionador i de responsabilitats previst a la normativa de protecció de dades

L'adjudicatari s'obliga a demanar autorització a l'Ajuntament de Barcelona respecte de quins treballs seran objecte de subcontractació i quines seran les empreses que els realitzaran.



Per tal que aquestes tasques puguin ésser realment subcontractades, l'Ajuntament de Barcelona haurà d'haver donat permís exprés i escrit. Només llavors, actuant en nom i representació d'aquest Ajuntament, l'empresa contractada formalitzarà el corresponent contracte amb la empresa o empreses subcontractades que, als efectes de l'aplicació de la normativa de protecció de dades, tindran la consideració d'encarregats de tractament de l'Ajuntament de Barcelona. Aquests contractes s'afegiran com annex al contracte administratiu que formalitza aquesta adjudicació.

El tractament de dades realitzat per part del subcontractista haurà de complir amb la normativa vigent en matèria de protecció de dades de caràcter personal, i s'ajustarà així mateix a les obligacions assumides pel contractista i a les instruccions específiques que li doni l'Ajuntament de Barcelona al respecte.

Aquest plec de prescripcions tècniques ha estat emès per la Sra. Neus Bellavista Arimany, Cap del Departament de Seguretat i tècnica responsable del contracte, adscrita a la Direcció de Qualitat i Seguretat de l'Institut Municipal d'Informàtica, amb el vistiplau de:

Sra. Ana Bastida Vila

Directora de Qualitat i Seguretat

15 ANNEXOS

15.1 ANNEX 1A: VOLUMETRIA DELS SISTEMES D'INFORMACIÓ DE L'AJUNTAMENT

Relació volumètrica aproximada dels sistemes d'informació de l'Ajuntament de Barcelona.

SISTEMES D'INFORMACIÓ	
Núm. de SI	317
Núm. de SI basats en productes específics	no inventariats, aproximadament 40.
Núm. SI Classificats	314
Núm. SI afectats per l'ENS	317
Núm. SI revistats	100
Protecció de Dades	A la URL: https://seuelectronica.ajuntament.barcelona.cat/sites/default/files/relacio_tractaments.pdf podeu trobar la relació de tractaments declarats de l'Ajuntament de Barcelona. Del total, aproximadament el 90% són gestionats per l'IMI.

Es detalla a continuació la volumetria de la participació en que ha participat directament el Departament de Seguretat de l'IMI en el mateix objecte d'aquest contracte.

En els últims 4 exercicis s'ha participat en diferents intensitats en 112 projectes repartits:

2018	2019	2020	2021
7	14	39	52

Els aspectes dels projectes que s'han revisat ad-hoc:

Clausulat seguretat	Marc normatiu	Incidents	Control normatiu
58	5 x any	>50 x any	10 x any

15.2 ANNEX 1B: VOLUMETRIA DE SEGURETAT EN PROJECTES

Es detalla a continuació la volumetria de la participació en projectes i projectes de seguretat en que ha participat el Departament de Seguretat de l'IMI.

En els últims 3 exercicis s'ha participat en diferents intensitats en 82 projectes i 17 licitacions repartits amb diferents intensitats. De la participació en 82 projectes, 9 van ser projectes de seguretat distribuïts per exercicis. La dedicació prevista d'1 FTE cobreix la participació en 25 projectes per exercici.

Els aspectes del projectes que s'han revisat ad-hoc:

Arquitectura	Ubicació (cloud)	Integracions/connectivitat	Clausulat	Criptografia	Traçabilitat
21	1	23	58	2	48

15.3 ANNEX 2: CRITERIS DE LA CLASSIFICACIÓ DE LA INFORMACIÓ

Els criteris comuns aplicables a totes les dimensions de tipus d'informació i serveis serien els que es detallen a continuació:

	No Adscrit (N/A)	BAIX	MIG	ALT
Disposició legal o administrativa	No existeix cap disposició legal que condicioni el seu nivell.	Per disposició legal o administrativa: llei, decret, ordre, reglament...	Per disposició legal o administrativa: llei, decret, ordre, reglament...	Per disposició legal o administrativa: llei, decret, ordre, reglament...
Perjudici Directe al ciutadà	No suposa cap perjudici directe al ciutadà	Algun perjudici al ciutadà	Danys importants, encara que reparables al ciutadà	Danys greus de difícil o impossible reparació al ciutadà



		No Adscrit (N/A)	BAIX	MIG	ALT
Incompliment d'una Norma	Legal	No implica incompliment d'una norma jurídica	Implica un incompliment de forma lleu d'una norma jurídica, de caràcter reparable	Incompliment material d'una norma jurídica, o incompliment formal no reparable	Incompliment greu d'una norma jurídica
	Regulatòria	No implica incompliment d'una normativa de regulador	Implica incompliment d'una normativa de regulador	Implica sanció significativa d'un regulador	Implica sanció greu d'un regulador i/o pèrdua de la llicència d'operar
	Contractual	No implica incompliment d'una obligació contractual	Incompliment lleu d'una obligació contractual	Incompliment material o formal d'una obligació contractual	Incompliment greu d'una obligació contractual
	Interna	No implica incompliment d'una normativa interna	Incompliment lleu d'una norma interna	Incompliment material o formal d'una norma interna	Incompliment greu d'una norma interna
Pèrdues econòmiques		No implica pèrdues econòmiques	Pèrdues econòmiques apreciables (inferior a 100.000 €)	Pèrdues econòmiques importants (entre 100.000 i 1.000.000 €)	Pèrdues econòmiques o alteracions financeres significatives (superiors a 1.000.000 €)
Reputació		No implica dany reputacional	Dany reputacional apreciable amb els ciutadans o amb altres organitzacions	Dany reputacional important amb els ciutadans o amb altres organitzacions	Dany reputacional greu amb els ciutadans o amb altres organitzacions
Protestes		No es preveu que pugui desembocar en protestes	Múltiples protestes individuals	Protestes públiques (alteració de l'ordre públic)	Protestes massives (alteració seriosa de l'ordre públic)
Delictes		No facilitaria la comissió de delictes ni dificultaria la seva investigació	Afavoriria la comissió de delictes	Afavoriria significativament la comissió de delictes o dificultaria la seva investigació	Incitaria a la comissió de delictes, constituiria en sí un delicte, o dificultaria enormement la

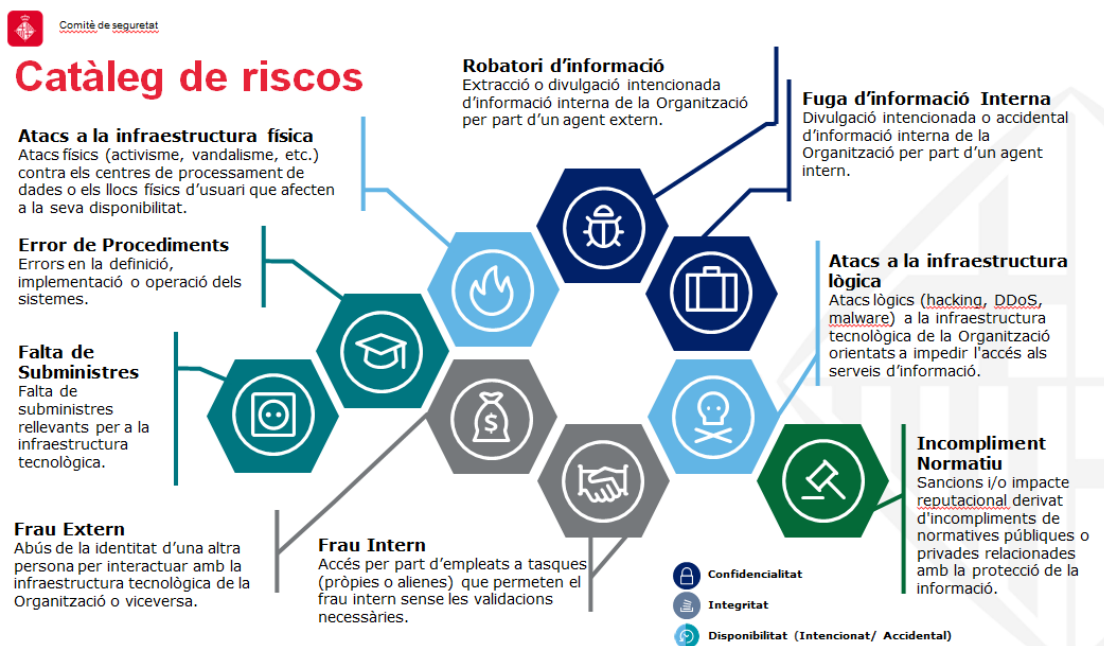
Aquest document és una còpia autèntica. L'Ajuntament de Barcelona custodia el document i les signatures originals.



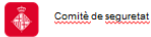
	No Adscrit (N/A)	BAIX	MIG	ALT
				seva investigació.

15.4 ANNEX 3: GESTIÓ DE RISCOS

Catàleg de Riscos actual:



Fixes resum de Vulnerabilitats que apliquen a la Organització:



Vulnerabilitats afegides arrel de Covid-19

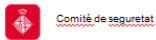
Estat dels riscos

- ▲ En treball
- ▼ No treballat
- ! Nou

Vulnerabilitats

		Gravetat		
		Baixa	Mitjana	Alta
Protegir	Dades		● DT.4 Vulnerabilitat 4 ▲	● DT.1 vulnerabilitat 1 ▼ ● DT.2 Vulnerabilitat 2 ▼ ● DT.3 Vulnerabilitat 3 ▼
	Aplicacions	● AP.3 Vulnerabilitat19 ▲	● AP.2 Vulnerabilitat 8 ▲	● AP.1 Vulnerabilitat 5 ▲
	Sistemes		● SIS.2 Vulnerabilitat 9 ▲	● SIS.1 Vulnerabilitat 6 ▼ ● SIS.3 Vulnerabilitat 7 ▲
	Xarxes		● XAR.2 Vulnerabilitat 10 ▼ ● XAR.3 Vulnerabilitat11 ▼	● XAR.1 Vulnerabilitat12 ▼ ● XAR.4 Vulnerabilitat13 ▲
	Lloc de treball			● LLDT.1 Vulnerabilitat13 ▲ ● LLDT.2 Vulnerabilitat14 ▼ ● LLDT.3 Vulnerabilitat15 ▲ ● LLDT.4 Vulnerabilitat16 ▲
	Identitats		● ID.2 Vulnerabilitat18 !	● ID.1 Vulnerabilitat17 ▼

Fitxa descriptiva de la vulnerabilitat:



Mapa de riscos

ID.2– Vulnerabilitat2		
Vulnerabilitat	Riscos associats	Gravetat
Accions de mitigació	Cost estimat	



15.5 ANNEX 4: INFORMACIÓ ADDICIONAL / ACLARIMENTS

L'IMI posarà a disposició la següent adreça de correu on els licitadors podran fer les seves consultes: plopezd@bcn.cat.

En l'assumpte del correu indicar:

Contracte: [Número d'expedient del contracte]

En cas de no obtenir resposta, contactar amb el telèfon 93 291 53 79.

S'atendran les sol·licituds d'informació fins a 3 dies hàbils abans de la data límit de presentació d'ofertes.

A causa de les mesures de seguretat i prevenció ocasionades per la crisi sanitària de la COVID-19, no es convocarà una sessió informativa per aquesta licitació. Per tal que els licitadors interessats en presentar oferta, puguin aclarir tots els dubtes que els hi sorgeixin, l'IMI posa a disposició dels licitadors la bústia de correu abans indicada per qüestions tècniques i la de imi_gestio_contractacio@bcn.cat, per consultes de caire administratiu.

Les consultes rebudes dins dels 3 dies hàbils anteriors a la data de finalització d'entrega de les proposicions seran solucionades i publicades al perfil del contractant de l'IMI:

(https://contractaciopublica.gencat.cat/perfil/BCN_IMI/customProf).