

INFORME TÈCNIC SOBRE LES OFERTES PRESENTADES A L'ADJUDICACIÓ DEL CONTRACTE D'ASSISTÈNCIA TÈCNICA PER EL SEGUIMENT I LA COORDINACIÓ DE PROJECTES PER A LA COPA AMÈRICA DE VELA, EL SEU MESURAMENT I AVALUACIÓ DEL SEU IMPACTE A TOT EL TERRITORI AMB NÚMERO D'EXPEDIENT 0-S-01/2023, subjectes a la valoració de criteris sotmesos a judici de valor.

Els criteris de valoració que es tindran en compte en la present licitació per a la valoració de les ofertes rebudes són els que s'especifiquen a continuació, d'acord amb la ponderació que es detalla per a cadascun d'ells

CRITERIS DE JUDICI DE VALOR

Metodologia de treball per l'ampliació i detall de les tasques a realitzar 20 punts

- Reflexió estratègica del servei sobre la base dels objectius de la FBCN.AC24
- Metodologia a aplicar per al compliment dels objectius

Millores sobre recolzament professional 20 punts

Criteris d'adjudicació avaluables mitjançant judici de valor

D'acord amb la Instrucció de l'Ajuntament de Barcelona de 15 de març de 2018, d'aplicació de la LCSP, publicada a la Gasetta del dia 16 de març de 2018, en general, la puntuació del preu no serà superior al 35% de la puntuació total. En el seu defecte es motivarà en l'expedient la puntuació superior. Així mateix, sempre que sigui possible, la puntuació referida a criteris d'adjudicació que es ponderin mitjançant xifres o percentatges obtinguts a partir de l'aplicació de fórmules, haurà de significar com a mínim el 60% de la puntuació total i, en el seu defecte, caldrà justificar-ho a l'expedient. La ponderació màxima dels criteris d'adjudicació a partir d'un judici de valor és de 40 punts.

Els criteris vinculats a l'objecte del contracte que depenen de judici de valor i que serviran de base per a la contractació, seran fins a un màxim de 40 punts.

No seran valorades millores que no siguin concretes ni les accions que no s'adeqüin a l'objecte del contracte. Tampoc seran objecte de valoració les accions que siguin teòriques i/o sense aplicació pràctica.

El document que presenti l'empresa licitadora amb la proposta tècnica ha de tenir una extensió màxima de 4 pàgines DIN A4, en tipografia arial 10 i interlineat simple. La proposta tècnica s'haurà d'estructurar estrictament seguint els apartats i subapartats d'aquests criteris d'adjudicació. No es valorarà la informació que es consideri supèrflua i/o innecessària. La part de la proposta que excedeixi de l'extensió màxima no serà valorada.

a. Metodologia de treball, fins a 20 punts

Se sol·licita, en una presentació de no més de 4 pàgines, la proposta de prestació del serveis de l'empresa licitadora per complir amb els objectius i l'abast del plec. Aquesta proposta ha d'incloure, com a mínim:

- Reflexió estratègica del servei sobre la base dels objectius de FBCN.AC24
- Metodologia a aplicar per al compliment dels objectius.

Es valorarà que la proposta presentada millori, desenvolupi i/o complementi les tasques enumerades l'apartat FINALITAT I OBJECTE inscrites en el plec tècnic.

Es valorarà de la següent manera:

Concepte	Excel·lent	Notable	Moderada	Insuficient
Metodologia de treball	20	15	10	0

Es considerarà com a INSUFICIENT una proposta que:

- No s'ajusta als requeriments establerts
- No aporta avantatges sobre els requeriments exigits.

Es considerarà com a MODERADA una proposta que:

- Sigui clara. Que s'ajusta als requeriments establerts i demostra que té coneixement del servei. La proposta conté nivells suficients de qualitat i el seu impacte és considerat lleu i/o poc rellevant sobre la optimització de recursos, la idoneïtat operativa, tecnològica, mediambiental o de qualsevol altre àmbit a valorar de les propostes previstes pels licitadors.
- Identifica com a mínim un punt crític d'importància bàsica. Aporta solucions poc aplicables o de poc benefici.

Es considerarà com a NOTABLE una proposta que:

- Sigui completa. Que s'ajusta als requeriments establerts i aporta millores aplicables en coneixement del servei. La proposta inclou nivells de qualitat i/o coherència i/o el seu impacte és considerat notable sobre la optimització de recursos, la idoneïtat operativa, tecnològica, mediambiental o de qualsevol altre àmbit a valorar de les propostes previstes pels licitadors.
- Identifica com a mínim dos punts crítics de gran importància i amb complexitat tècnica rellevant.

Es considerarà com a EXCEL·LENT una proposta que:

- Sigui completa i clara. Que s'ajusta a la totalitat dels requeriments establerts i aporta millores aplicables en coneixement del servei. La proposta inclou nivells alts de qualitat i/o coherència i/o el seu impacte és considerat important i/o rellevant sobre la optimització de recursos, la idoneïtat operativa, tecnològica, mediambiental o de qualsevol altre àmbit a valorar de les propostes previstes pels licitadors.
- Identifica com a mínim tres punts crítics de gran importància i complexitat tècnica rellevant. Aporta solucions aplicables amb beneficis importants.

b. Millores sobre recolzament professional, fins a 20 punts

Se sol·licita a les empreses participants presentar fins a un màxim de 4 millores concretes que suposin una millora en la realització de la tasca de la FBCN.AC24 i un major acompliment de les seves funcions amb menys cost.

Es valorarà que la proposta:

- Aporti benefici.
- Millori la realització de la tasca de la FBCN.AC24.
- Acompleixi les seves funcions amb menys cost.

Es valorarà de la següent manera:

Concepte	Benefici nul	Benefici moderat	Gran benefici
Impacte de les millores proposades	0	2,5	5

Es considera amb BENEFICI NUL una proposta que:

- No millora de forma evident i/o notòria la realització de la tasca de la FBCN.AC24
- El seu acompliment no implica menys cost

Es considera amb BENEFICI MODERAT una proposta que:

- No millora de forma poc evident la realització de la tasca de la FBCN.AC24
- El seu acompliment no implica menys cost, assenyalant elements accessoris

Es considera amb GRAN BENEFICI una proposta que:

- Millora de forma molt important i notòria la realització de la tasca de la FBCN.AC24
- Ofereix major acompliment de les seves funcions amb menys cost, simplificant la detecció d'elements essencials

Puntuació total d'aquests criteris (sobre electrònic B): 40 punts.

VALORACIONS

Per part de la Mesa de Contractació s'ha donat trasllat de les propostes tècniques que es relacionen tot seguit a efectes de valoració d'acord amb les determinacions del plec regulador de la licitació.

Empreses, anomenades segons la seva designa comercial:

1. Idencity
2. KPMG

Es procedeix en conseqüència, a la valoració d'acord amb els paràmetres explicitats i d'acord amb la capacitat tècnica dels tècnics que subscriuen.

a. Metodologia de treball, fins a 20 punts

Identity

- En relació a la reflexió estratègica.

Si bé fa referència a la importància de maximitzar l'impacte sobre el territori dels esforços fets pels diferents actors, no parteix de cap escenari tangible i se situa només en l'àmbit de la gestió.

Es confon el paper de la FBCN i la situa com a organitzador/decisor de l'AC37 quan aquest no és el seu rol.

La referència a fites concretes i a sistemes de gestió i de governança no està relacionada amb la mirada estratègica sobre l'AC37 i respon més aviat a requeriments d'altres apartats del projecte.

En les idees aportades **no se situen en l'àmbit de la reflexió estratègica.**

- En relació a la metodologia a aplicar per a l'acompliment dels objectius

Organitza la metodologia en 3 eixos: (1) Preparació i diagnòstic; (2) Definició i execució de projectes; (3) gestió, coordinació i seguiment, els quals es distribuïrien en 7 fases i 53 activitats. Enumera totes les fases però les activitats només de les 3 primeres (fins a 13), ja que la resta queden fora dels quatre fulls valorables.

No es fa cap referència a la distribució de tasques entre els diferents perfils contemplats per a la secretaria tècnica.

Fa un plantejament teòric amb una enumeració de fases i activitats aplicables a qualsevol escenari però no es fa referència a cap estructura existent. La única excepció a això és la referència als projectes de llegat que relaciona pel seu nom, però que no suposen cap aportació de l'oferta perquè figuren com a tals en el PPTT publicat. De la mateixa manera, fa referència a l'eina *Monday* com a base pel seguiment i actualització permanent dels projectes.

Una bona part de la proposta queda fora de la documentació valorable per extensió i, per tant, no s'ha pogut tenir en compte: el desenvolupament de 4 de les 7 fases (2.2; 2.3; 3.1; 3.2).

Fa un plantejament aplicable a una realitat com si es partís de zero, no a una dinàmica que ja fa mesos que està en marxa i que disposa d'estructures i mecanismes en funcionament, als quals no es fa cap referència.

Identifica 4 punts crítics, dels quals només 3 són valorables. D'aquests, dos fan referència a aspectes metodològics amb poca o nul·la relació amb l'èxit del projecte. Només se'n pot considerar un d'importància bàsica, ja que aporta solucions aplicables al projecte de la FBCN com és el del sistema de gestió integrat, ja que permet alinear els projectes a executar, enforteix la gestió operativa i otorga un sistema d'avaluació sòlid.

S'atorga a la proposta una valoració MODERADA, puntuada amb 10 punts.

KPMG

- En relació a la reflexió estratègica.

Parteix de dades concretes d'estimació d'impacte econòmic i de visitants i la proposta presenta un servei estratègic adequat per maximitzar els objectius de la licitació.

Situa l'actuació en el terreny de maximitzar aquell impacte diferenciant, per una banda, els àmbits econòmic, social i mediambiental i, per una altra, el rol i la gestió de la FBCN com a impulsora d'aquest impacte.

Diferencia la repercussió en funció de l'àmbit territorial al qual es fa referència (Barcelona, Catalunya i Estat Espanyol), tots ells rellevants en aquest esdeveniment.

Contextualitza aquesta maximització en el marc d'altres projectes colaterals existents que tenen una clara incidència sobre el projecte, subratllant que actuar sobre ells en pot ser un factor clau.

Les idees aportades se situen en el terreny de la mirada estratègica sobre l'AC37.

- En relació a la metodologia a aplicar per a l'acompliment dels objectius

Distribueix la informació d'acord amb l'índex proposat a la convocatòria.

En relació a l'execució de projectes, anuncia el *Project Management Office* com a metodologia a aplicar, que inclou: (1) govern i seguiment del pla; (2) prioritització d'activitats; (3) anàlisi KPI; (4) gestió de riscos; (5) gestió econòmica; (6) gestió del canvi; (7) comunicació i promoció.

Fa una separació clara entre "àmbits de gestió" (en defineix 6) i "tasques" (11). Entre aquestes tasques, defineix la gestió de l'eina *Monday* con una més.

Describeix per a cada tasca què correspon a cada un dels rols professionals requerits.

En relació als actors intervinents identifica 7 tasques de seguiment i coordinació a càrrec de la Secretaria Tècnica.

Describeix i periodifica els dispositius de *reporting* per a cada nivell de governança i distribueix funcions entre els diferents rols professionals per a cada tasca.

Una bona part de la proposta queda fora de la documentació valorable donada la seva extensió i, per tant, no s'ha pogut tenir en compte: (1) *Reporting* als diferents àmbits de coordinació; (2) Accions de la direcció d'operacions de la FBCN i (3) Altres àmbits de valor afegit.

La metodologia proposada presenta constantment punts d'ancoratge amb la realitat de l'AC37: ACE, ETNZ, FBCN, Comitè de Seguiment Operatiu...

Identifica 7 punts crítics dels quals només 3 són valorables. Aquests tres fan clara referència a aspectes de l'evolució del projecte i a riscos a tenir en compte.

La proposta, malgrat no poder-se valorar en la seva totalitat, inclou nivells de qualitat i és

coherent amb el que es proposa.

Els tres punts crítics identificats són rellevants per la consecució de l'activitat de la FBCN.

S'atorga a la proposta una valoració NOTABLE, puntuada amb 15 punts.

	Puntuació a l'apartat de metodologia
Idensity	10
KMPG	15

b. Millores sobre recolzament professional, fins a 20 punts

Idensity

Idensity presenta quatre propostes de millora:

- 1) Creació d'una matriu de riscos: anticipació dels riscos potencials, identificació de les seves causes i classificació segons la seva gravetat permetent mesurar la probabilitat que passin i el seu impacte.
- 2) Definició i càlcul de bateria d'indicadors: elaboració d'un document adreçat a cada un dels diferents organismes co-responsables de projectes per indicar-los les mètriques a tenir en compte durant la implementació.
- 3) Sistema de gestió integrat: elaboració d'un quadre de comandament per garantir l'alineació dels elements operatius amb les fites de l'AC37.
- 4) Gestió documental: més enllà de la gestió del projecte, es proposa el lliurament d'un arxiu online al finalitzar el contracte que permetrà anàlisis posteriors a l'execució de l'esdeveniment.

Les millores proposades parteixen d'accions ja apuntades a la metodologia, però **són valorades com de benefici moderat** atès que poden suposar l'optimització de l'execució de la FBCN.

Millores	Puntuació
Creació d'una matriu de riscos	2,5
Definició i càlcul de bateria d'indicadors	2,5
Sistema de gestió integrat	2,5
Gestió documental	2,5
TOTAL PUNTS	10

KPMG

Es consideren les següents propostes de millora:

- 1) Gestió òptima de recursos: estimació preliminar de separació de separació i seguiment de tasques que faciliten la seva reassignació i posterior derivació entre els diferents perfils.
- 2) Operativa: ús de metodologies pròpies a disposició del projecte (funcionals, gestió del canvi i altres) que reforcen les metodologies utilitzades per la FBCN.
- 3) Tecnològica: acceleradors de preparació de documents, creació i manipulació de figures, taules, gràfics i altres que permeten generar presentacions de presentacions d'últim moment en temps i forma.
- 4) Mediambiental: visió ESG (dels projectes de llegat), vinculació amb els ODS i aplicació d'aquests criteris en la redacció de plecs.

Les millores representen un valor afegit per l'activitat de la FBCN en tant i en quant aporten instruments de gestió més enllà de la metodologia proposada i, per això, **es valoren com de gran benefici**.

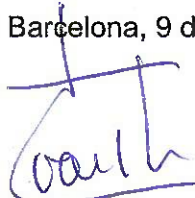
Millores	Puntuació
Gestió òptima dels recursos	5
Ús de metodologies pròpies	5
Tecnològica	5
Mediambiental	5
TOTAL PUNTS	20

VALORACIÓ FINAL

Tenint en compte les dues valoracions compreses dins els judicis de valor, l'empresa que ha obtingut major puntuació en l'apartat de la valoració de criteris sotmesos a judici de valor és KPMG.

	Metodologia	Millores	Total
Idensity	10	10	20
KPMG	15	20	35

A Barcelona, 9 de març de 2023



Joan Torrella
Coordinació Municipal Copa Amèrica
Ajuntament de Barcelona



Anna Arranz
Responsable de Projectes
FBCN