

INFORMES VALORACIÓ CRITERIS SOTMESOS A JUDICI DE VALOR

NOM DE LA PROPOSTA: Redacció, implementació, seguiment i avaluació d'un pla estratègic de la Fundació Barcelona Capital Nàutica - Proposta Tècnica

EXPEDIENT 087FBCN-F260169

INFORME VALORACIO

NOM DE LA PROPOSTA: Redacció, implementació, seguiment i avaluació d'un pla estratègic de la Fundació Barcelona Capital Nàutica - Proposta Tècnica

EMPRESA LICITADORA: KPMG

ENFOCAMENT GENERAL

La proposta presentada per KMPG es presenta molt estructurada i orientada a la gestió de projectes, donat que divideix el treball en 7 fases: preparació, anàlisi interna, anàlisi externa, elaboració del pla, presentació, seguiment i avaluació, i avaluació final.

La proposta posa molt èmfasi al sistema de governança de tot el plantejament, i planteja la creació d'una Oficina Tècnica de Seguiment, com a element destacat. També detalla una presentació institucional i mediàtica de tot el Pla.

Aspectes destacats

- Es presenta una metodologia de tipus clàssica, però a la vegada molt completa, amb elements diferenciadors com diagnosi AS-IS, DAFO, PESTEL, benchmarking i mapa d'actors.
- Incorpora eines de seguiment, repositori documental, utilització d'eines informàtiques i ofimàtiques, quadres de comandament i indicadors.
- Es destaca la integració de la perspectiva de gènere i la innovació de forma transversal.
- Per una banda identifica les entitats que formen part de l'ecosistema d'economia blava tant a nivell europeu, com internacional, i per un altre es valora la identificació dels principals factors externs que impacten en les activitats de la Fundació.
- Fa especial èmfasi en la validació contínua amb la FBCN i el Patronat.
- Presenta una solidesa metodològica basada en una hipotètica capacitat de seguiment i control, a més d'una orientació molt pràctica per a l'execució.

Possible limitació

- No es detecta un grau elevat d'especialització sectorial visible en economia blava i nàutica.
- Tot i tenir una detallada proposta metodològica, la proposta pot presentar també una tensió considerable entre la sofisticació consultora i el coneixement específic de la Fundació.

- La proposta incorpora pràcticament tots els conceptes que apareixen als plecs tècnics: Patronat, DCC-UNESCO, economia blava, sostenibilitat econòmica, governança, seguiment, participació, o internacionalització.
- Es pot intuir que una part important d'aquests elements apareixen integrats dins del model metodològic de KPMG i no tant com a resultat d'un coneixement propi de la trajectòria de la Fundació.
- La proposta identifica correctament la necessitat d'alinejar permanentment el Pla amb el Patronat, la DCC-UNESCO i l'ecosistema d'agents, però es troba a faltar una anàlisi específica de qui integra el Patronat, quines tensions institucionals pot generar, com conviuen administracions amb competències diferents, quines prioritats poden tenir Ajuntament, Generalitat, Estat, Port i actors privats.

Tractament del Patronat i de la governança

- La proposta presentada dona molta rellevància a la figura del Patronat i a la seva governança, de forma recurrent, fent propostes concretes de validació de mesures, validació d'indicadors, aprovació del Pla, seguiment, governança, model decisonal, i sostenibilitat econòmica.
- Planteja una arquitectura formal de governança amb elements diferenciats com els següents:
 - Comitè Estratègic.
 - Comitè Operatiu.
 - PMO.
 - Taules Sectorials.
 - Sistema d'escalat de riscos.
 - Sistema d'ajustos.
- És una proposta molt sòlida tècnicament, però potser, no necessàriament ajustada a la realitat organitzativa existent, o a les dimensions actuals de la FBCN.

VALORACIO CRITERIS AVALUABLES AMB JUDICI DE VALOR**- CRITERI 1.- Qualitat tècnica de la proposta (0-20)****Fortaleses**

- Metodologia extremadament detallada.
- Sistema d'indicadors molt desenvolupat.
- Gestió de riscos.
- Matriu de priorització pròpia.
- PMO.
- Sistema d'alertes.
- Seguiment econòmic.
- Pla de sostenibilitat.
- Quadre de comandament.
- Anàlisi predictiva.

Debilitats

- Molta complexitat.
- Cert risc de sobredimensionament.
- Personalització a la FBCN millorable, sobretot en la adaptació de les eines, pròpies d'una entitat a major dimensió, a una fundació amb estructura reduïda

VALORACIÓ CRITERI 1: Qualitat tècnica Elevada: 15 /20

- **CRITERI 2.- Integració dels Eixos Estratègics (0-20)**

Fortaleses

- La proposta integra correctament, els eixos de divulgació, ciència, desenvolupament econòmic i esports marítics.
- Defineix de manera clara indicadors específics per eix, a més d'establir taules sectorials per eix, i objectius SMART per eix.

Debilitats

- La integració que es planteja entre els eixos, pot semblar més funcional que conceptual, donar que estan ben detallats, però potser menys desenvolupats des de la pròpia identitat de la FBCN.

VALORACIÓ CRITERI 2: Integració completa: 10 /10

- **CRITERI 3: Sistema de seguiment i coordinació (0-5)**

- La proposta inclou tota sèrie d'elements que aporten molt valor afegit, com els següents:
 - Dashboard.
 - PMO.
 - Sistema d'alertes.
 - Reporting multinivell.
 - Indicadors d'impacte.
 - Indicadors de procés.
 - Gestió de riscos.
 - Revisió biennal.
 - Ajustos escalables.
 - Anàlisi predictiva

- La proposta és completa, ben estructurada i inclou mecanismes de seguiment i control definits, fluxos de comunicació clars i eines adequades, encara que amb marge de concreció en alguns procediments

VALORACIÓ CRITERI 3: Sistema Molt Bo 3 /5

- **CRITERI 4: Valor afegit en innovació (0-5)**

- En relació al concepte de **digitalització**, la proposta desenvolupa de manera sistemàtica eines de diagnosi i seguiment:
 - Repositoris digitals.
 - Quadres de comandament.
 - Sistemes d'indicadors.
 - Eines de monitoratge i seguiment continu.
- Incorpora la digitalització com una de les tendències clau de l'economia blava i de la transformació de la FBCN.
- En quant al concepte de **participació**, treballa amb el model de la quàdruple hèlix (administració, empresa, coneixement i ciutadania), a més de proposar entrevistes, tallers i sessions temàtiques diferenciades per eixos estratègics.
- Pel que fa al concepte de **sostenibilitat**, la situa, conjuntament amb la protecció del medi marí, com a primer repte estratègic.
- Integra canvi climàtic, economia circular i regulació ambiental dins l'anàlisi PESTEL.
- Pel que fa a la **Perspectiva de gènere**, apareix de manera molt explícita com a principi transversal durant tot el projecte.
- Inclou representació equilibrada de dones i homes en els processos participatius.
- Des del punt de vista de la **Comunicació**, proposa definir i desplegar un pla de comunicació que garanteixi la correcta difusió del Pla Estratègic, donant suport a les xarxes socials, coordinant mitjans de comunicació, organitzant jornades o formació a altres organitzacions del sector per compartir metodologies, eines i aprenentatges, contribuint al reforç de l'ecosistema

VALORACIÓ CRITERI 4: Bona aportació innovadora 3 /5

RESUM VALORACIÓ

1. Qualitat Tècnica de la proposta	15
2. Grau d'alineació amb les línies estratègiques	10
3. Claredat del sistema de seguiment i coordinació	3
4. Valor afegit en innovació	3
	31

INFORME VALORACIO

NOM DE LA PROPOSTA: Redacció, implementació, seguiment i avaluació d'un pla estratègic per a la Fundació Barcelona Capital Nàutica - Memòria Tècnica

EMPRESA LICITADORA: CLUSTER DEVELOPMENT S.L.

ENFOCAMENT GENERAL

La proposta de CLUSTER DEVELOPMENT demostra un ampli coneixement del sector nàutic i de l'ecosistema d'economia blava de Catalunya.

La proposta incorpora una identificació detallada dels principals agents, iniciatives i instruments de l'ecosistema d'economia blava de Barcelona i Catalunya, fet que contribueix a la solidesa de la diagnosi i a la coherència de les actuacions proposades

Aspectes destacats

- Coneixement de l'ecosistema: és la proposta que millor coneix empreses i detalla centres de recerca, clústers, iniciatives públiques i programes sectorials.
- Presenta una proposta molt elaborada en benchmarking internacional.
- Desenvolupa amb cert detall la captació de recursos i la diversificació financera, que configura un pla de sostenibilitat econòmica.
- Presenta una vinculació de la DCC-UNESCO molt integrada al conjunt de la proposta.
- Presenta amb profunditat una anàlisi de la composició del Patronat de la Fundació Barcelona Capital Nàutica, fent referència destacada a la integració dels interessos i estratègies dels diferents patrons que configuren la Fundació Barcelona Capital Nàutica

Possible limitació

- Visió molt sectorial: Es pot interpretar que la FBCN apareix sovint com una eina de dinamització econòmica de l'economia blava i menys com una fundació amb una missió institucional, política i de ciutat.
- No apareix un detall del desenvolupament del llegat institucional de la Copa Amèrica; s'esmenta de manera indirecta, però no s'analitza com a factor rellevant de la redefinició estratègica de la Fundació.

Coneixement de la FBCN i del seu context

- La proposta presentada demostra un coneixement profund de l'ecosistema sectorial sobre el qual opera la FBCN.
- Demostra un ampli coneixement del sector nàutic català, apareixent actors rellevants i projectes rellevants com la Xarxa BlueNetCat, el projecte del Parc de Tecnologia Marítima de Barcelona, el BlueTechPort, la DCC-UNESCO i altres iniciatives.

- Identifica també possibles buits i/o oportunitats dins l'ecosistema, reflectint una comprensió de la funció articuladora de la Fundació.

Tractament del Patronat i de la governança

- La proposta menciona el Patronat de manera recurrent, i l'atorga principis del tot necessaris com el de validació del diagnòstic, implicació per la definició de la estratègia, seguiment del procés.
- També l'implica com a eix per crear un model de governança, un sistema d'indicadors, i els corresponents protocols d'ajust.
- És destacable la introducció explícita d'una analogia amb la Mobile World Capital Barcelona i posa en valor el seu patronat públic-privat com a model de referència.
- Per altre banda, no sembla aparèixer una reflexió específica sobre què implica que el Patronat de la FBCN estigui integrat per administracions públiques amb estratègies pròpies, nivells competencials diferents i objectius potencialment no coincidents.

VALORACIO CRITERIS AVALUABLES AMB JUDICI DE VALOR

- CRITERI 1.- Qualitat tècnica de la proposta (0-20)

Fortaleses

- Diagnosi molt treballada.
- Coneixement sectorial elevat.
- Metodologies contrastades (Porter, Diamant de Porter, DAFO, CAME).
- Benchmarking internacional ben desenvolupat.
- Bona estructuració de les fases.
- Proposta de pla de negoci i sostenibilitat econòmica.
- Model de governança explícit.

Debilitats

- Metodologia relativament convencional.
- Excés de pes de l'anàlisi sectorial respecte de l'anàlisi institucional.
- El document pot portar a entendre a la FBCN com un clúster o una agència sectorial.

- Menor desenvolupament de tècniques participatives avançades que altres propostes presentades a la licitació.
- Algunes parts poden semblar molt genèrics i no explícits relacionats amb la licitació en qüestió.

VALORACIÓ CRITERI 1: Qualitat tècnica Elevada: 15 /20

- CRITERI 2.- Integració dels Eixos Estratègics (0-20)

Fortaleses

- La proposta detalla els quatre eixos, i explica la relació entre ells.
- És destacable la definició de projectes transversals entre ells.
- Incorpora indicadors compartits entre els eixos
- Planteja una vinculació entre els quatre eixos a una visió comuna de Barcelona com a capital blava.
- Cada eix es contextualitza amb dades i reptes detallats i específics.

VALORACIÓ CRITERI 2: Integració completa: 10 /10

- CRITERI 3:. Sistema de seguiment i coordinació (0-5)

- La proposta presenta un sistema molt complert i detallat, que inclou els següents elements:
 - Dashboard públic.
 - Sistema d'alertes
 - Indicadors de procés, resultat i impacte.
 - Plantejament de Seguiment trimestral, semestral i anual.
 - Detall de protocols d'ajust.
 - Proposta d'accions formatives durant tota la vigència del Pla.

- El sistema és integral, altament detallat i perfectament alineat amb l'objecte del contracte.
- Incorpora metodologies avançades, indicadors mesurables, eines específiques de monitoratge i un esquema robust de comunicació i resolució d'incidències

VALORACIÓ CRITERI 3: Sistema Excel·lent 5 /5

- CRITERI 4: Valor afegit en innovació (0-5)

- En relació al concepte de **digitalització**, es detalla a la proposta vinculada als reptes del sector nàutic:
 - Digitalització de la cadena de valor
 - Vaixell connectat,
 - Ecosistemes TIC marítics.
- No hi ha un gran desenvolupament d'eines digitals de gestió del projecte.
- En quant al concepte de **participació**, es presenta una proposta amb alt nivell de propostes participatives:
 - Plantejament amb molt pes a eines com entrevistes individuals, consens amb el Patronat i implicació dels agents del ecosistema.
 - Es plantegen lliurables específics de transparència i transferència de coneixement com els següents:
 - Guia metodològica replicable.
 - Toolkit d'indicadors per a organitzacions d'economia blava
 - Programa de formació a altres organitzacions del sector
 - Presentació de resultats en un número determinat de congressos internacionals
- Pel que fa al concepte de **sostenibilitat**, la proposta apunta cap a unes línies molt específiques i concretes:
 - Descarbonització,
 - Nous materials sostenibles,

- Transició ecològica de la nàutica,
 - Economia blava resiliënt.
-
- Pel que fa a la **Perspectiva de gènere**, la proposta presenta les següents característiques:
 - No és un element detallat a la proposta.
 - No apareix com un element diferencial de la metodologia.

 - En relació al concepte **d'element diferencial**, la innovació rau en el coneixement acumulat del sector i en la capacitat de transformar el llegat de l'America's Cup i la DCC UNESCO en noves línies estratègiques.

VALORACIÓ CRITERI 4: Bona aportació innovadora 3 /5

RESUM VALORACIÓ PROPOSTA EMPRESA CLUSTER DEVELOPMENT S.L.

1. Qualitat Tècnica de la proposta	15
2. Grau d'alineació amb les línies estratègiques	10
3. Claredat del sistema de seguiment i coordinació	5
4. Valor afegit en innovació	3
	33

NOM DE LA PROPOSTA:

Memòria Técnica para la redacción, implementación, seguimiento y evaluación del Plan Estratégico FBCN 2026-2031

EMPRESA LICITADORA: Zabala innovation

ENFOCAMENT GENERAL

La proposta presentada per Zabala Innovation està orientada a convertir el Pla Estratègic en una eina de governança, implantació i presa de decisions, amb una fort enfocament en la traçabilitat entre diagnòstic, objectius, accions i indicadors.

Aspectes destacats

- Metodologia basada en quatre fases: diagnòstic, definició estratègica, governança i millora contínua.
- Desenvolupa un protocol específic d'alineament amb la UNESCO DCC, però no identifica que és part de la FBCN
- Dona molta rellevància a la projecció internacional i a la connexió amb marcs globals de sostenibilitat i economia blava.
- Utilitza eines de benchmarking, repositoris compartits i quadres de comandament.

Aspectes destacats

- Presenta un bon cronograma d'execució i entregables, amb fases generalistes

Possible limitació

- No presenta detalls operatius visibles sobre l'ecosistema català i el sector nàutic local.
- La proposta no evidencia un coneixement suficientment profund de la realitat institucional de la FBCN, especialment pel que fa la configuració del Patronat i les seves implicacions sobre la governança i l'estratègia, tot i que el PPT insisteix diverses vegades en aquest aspecte: El Pla ha de tenir en compte "la configuració del seu Patronat, i la seva governança, on són presents tant Administracions Públiques com representants del sector privat".
- És "imprescindible" que el Pla tingui en compte "els interessos i diferents estratègies de tots els membres del Patronat". La proposta no ho reflecteix e.

- La futura arquitectura de governança és considerada un element essencial del contracte.
- La proposta entén el Patronat com un actor de validació i participació, però sense demostrar que entén qui el conforma ni quina complexitat institucional genera aquesta composició. Per exemple, el Patronat apareix descrit com un espai d'orientació estratègica i consens, però no hi ha cap reflexió sobre la coexistència d'Administracions públiques, sector privat, interessos institucionals diferenciats o mecanismes de presa de decisions multinivell.
- S'intueix un coneixement insuficient de la governança real de la FBCN. La proposta no evidencia que el licitador conegui la composició institucional del Patronat ni les implicacions estratègiques derivades de la presència simultània d'Administracions públiques i actors privats.
- És manifesta la absència de referències als interessos dels membres del Patronat. El PPT exigeix explícitament que el Pla incorpori els interessos i estratègies dels seus membres. La memòria es limita a descriure processos participatius sense mostrar comprensió d'aquests interessos.
- Existeix una escassa personalització a la realitat FBCN. La proposta està molt orientada a metodologia i podria considerar-se com una proposta genèrica per a qualsevol proposta de licitació de planificació estratègica.
- Manca d'anàlisi preliminar del llegat de l'America's Cup 2024 i de la transició institucional actual, tot i que el PPT situa precisament aquest moment com el gran repte estratègic de la Fundació.
- No acredita una lectura profunda de les relacions institucionals que configuren l'ecosistema de l'economia blava a Barcelona.

VALORACIO CRITERIS AVALUABLES AMB JUDICI DE VALOR

- CRITERI 1.- Qualitat tècnica de la proposta (0-20)

Punts forts

- Metodologia ben estructurada en fases.
- Bona definició de diagnosi, formulació estratègica i seguiment.

Punts febles

- Excessivament genèrica; bona part del text podria aplicar-se a qualsevol fundació o organisme públic.
- Molt enfocada a metodologia de consultoria i poc a contingut específic de l'economia blava i de la FBCN.

- No demostra coneixement dels projectes troncal de la Fundació, de la seva trajectòria ni del llegat de l'America's Cup.
- No desenvolupa adequadament la problemàtica específica derivada de la composició del Patronat.
- No s'observa una anàlisi preliminar dels interessos potencialment divergents dels seus membres, malgrat que el PPT ho considera un factor determinant.

VALORACIÓ CRITERI 1: Qualitat tècnica Bona: 10 /20

- **CRITERI 2.- Integració dels Eixos Estratègics (0-20)**

- Integra Divulgació, Ciència, Desenvolupament econòmic i Esports marítims, però no s'estén a tots els apartats de la proposta.
- La integració és principalment metodològica, no quedant clar quina traducció concreta tindran aquests eixos en futurs objectius estratègics.

VALORACIÓ CRITERI 2: Integració elevada parcial: 6 /10

- **CRITERI 3: Sistema de seguiment i coordinació (0-5)**

- La memòria nomena i detalla aspectes com Quadre de comandament, Sistema d'indicadors, Matriu de seguiment, Registre de riscos, Control de versions, Protocols de coordinació amb FBCN, Circuit específic UNESCO-DCC, però amb marge de cocreació en alguns procediments.

VALORACIÓ CRITERI 3: Sistema Molt Bo 3 /5

- **CRITERI 4: Valor afegit en innovació (0-5)**

- Pel que fa a la **Digitalització**, proposa eines col·laboratives digitals, control de versions, repositoris compartits i sistemes de seguiment.
- No aprofundeix en un desenvolupament tecnològic més detallat.
- En relació a la **Participació**, la proposta intenta construir consens institucional progressiu, però no acaba de definir ni de deixar clara la proposta operativa: “se podran habilitar mecanismes digitals de consulta o cocreació...”.
- La proposta presenta un apartat específic dedicat a la igualtat, l'accessibilitat i el disseny inclusiu dels processos participatius, englobat dins la **Perspectiva de Gènere**, però manquen propostes concretes

VALORACIÓ CRITERI 4: Innovació mínima o bàsica 1 /5

RESUM VALORACIÓ

Qualitat Tècnica de la proposta	10
Grau d'alineació amb les línies estratègiques	6
Claredat del sistema de seguiment i coordinació	3
Valor afegit en innovació	1
	20

NOM DE LA PROPOSTA: PLA ESTRATÈGIC DE LA FUNDACIÓ BARCELONA CAPITAL NÀUTICA 2026-2031. Serveis de redacció, implementació, seguiment i avaluació del Pla Estratègic, sota el paraigües de l'economia blava oceànica, resiliència i sostenible.

EMPRESA LICITADORA: PENINSULA

ENFOCAMENT GENERAL

La proposta presentada per la empresa Península, planteja el Pla Estratègic com un sistema viu de decisió, implementació i millora contínua. La idea central és convertir el pla en una eina permanent de governança, activació de l'ecosistema i mesura d'impacte.

Aspectes destacats

- Organitza tota la proposta al voltant del cicle: diagnosi → decisió → acció → seguiment → aprenentatge.
- Utilitza una metodologia basada en P2M (Project & Program Management) adaptada a la planificació estratègica.
- Treballa amb portes de qualitat entre fases per validar resultats abans d'avançar.
- Dona molt pes a la participació del Patronat, DCC UNESCO i stakeholders.
- Preveu un sistema d'indicadors, dashboard, alertes i informes periòdics, però ho fa de forma genèrica.
- Planteja una gestió explícita de riscos des de l'inici del projecte.
- Presenta una hipotètica traçabilitat entre decisions, lliurables i resultats.
- Apareix una visió molt orientada a la implantació real del pla, posant èmfasi en l'aprenentatge organitzatiu i la correcció contínua.
- Presenta una bona orientació executiva.
- És possible intuir en la presentació una governança no complexa, i definida.
- Presenta una relació i connexió entre estratègia i implementació.

Possible limitació

- No hi ha una profunditat conceptual ni sectorial en la proposta, i utilitza terminologies molt genèriques en el camp de la consultoria.
- En la línia del punt anterior, inclou eines de transferència de coneixement (manuals, toolkit, repositori i documentació oberta), però ho fa de forma genèrica.
- Apareix un dèbil desenvolupament de la dimensió internacional de les actuacions de la Fundació, sobretot a partir de la seva DCC.

- La proposta no permet entendre, ni transmet un coneixement específic de la realitat de la FBCN, i metodològicament presenta elements molt característics de la consultoria formal, sense apreciar-se adaptació a la realitat que es necessita.
- No presenta una identificació del ecosistema de la Fundació.

VALORACIO CRITERIS AVALUABLES AMB JUDICI DE VALOR

- CRITERI 1.- Qualitat tècnica de la proposta (0-20)

Fortaleses

- Presenta una estructura clara i visual.
- Cita una diagnosi orientada a la realitat.
- Detalla una bona connexió entre diagnosi, governança, implementació i seguiment.
- Incorpora algunes eines concretes de gestió.
- Presenta una proposta de dashboard que identifica indicadors, planteja quadre de comandament amb alertes, i model d'avaluació.
- Fa un esforç notable de traducció visual de la metodologia.

Debilitats

- Sofisticació metodològica formal, molt genèrica.
- Llenguatge de consultoria avançada, molt genèric i poc adaptat a la realitat de la Fundació.
- Alguns apartats presenten mancances entre la descripció detallada, i la metodologia per dur-les a terme. No sempre s'explica amb detall com s'executaran determinades activitats.
- Es presenten desenvolupament de protocols específics.
- Es considera una proposta excessivament esquemàtica i genèrica

VALORACIÓ CRITERI 1: Qualitat tècnica Bona: 10 /20

- **CRITERI 2.- Integració dels Eixos Estratègics (0-20)**

Fortaleses

- La proposta articula els quatre eixos:
 - Divulgació
 - Ciència
 - Desenvolupament econòmic
 - Esport nàutic i marítim
- Apareix una connexió dels eixos al voltant del concepte de economia blava.
- La proposta identifica també els eixos en diferents moments:
 - A la diagnosi
 - Al Model Estratègic
 - Al Posicionament
 - Als Indicadors
 - Al Dashboard

Debilitats

- La excessiva interrelació entre els blocs, no permet analitzar amb detall cadascun d'ells.

VALORACIÓ CRITERI 2: Integració elevada transversal: 8 /10

- **CRITERI 3:. Sistema de seguiment i coordinació (0-5)**

- Es presenta un model molt sòlid, des del punt de vista conceptual.
- Apareix un model de dashboard molt elaborat, que incorpora aletes, indicadors accionables, seguiment trimestral, informes anuals, mecanismes correctors i lectura executiva, molt en la línia del que demana el PPT

És el tipus de sistema que demana el PPT quan parla de seguiment, correcció i adaptabilitat.

VALORACIÓ CRITERI 3: Sistema Molt Bo 3 /5

- **CRITERI 4: Valor afegit en innovació (0-5)**

- La proposta planteja un conjunt de millores, basades en l'analítica, la participació digital, dashboard, indicadors oberts, manual de bones pràctiques i transferència de coneixement al sector d'economia blava.
- Pel que fa a la **Digitalització**, la proposta s'orienta a les ja citades eines de gestió com el dashboard, les alertes, el hipotètic seguiment en temps real, la gestió del coneixement i en sistemes d'aprenentatge organitzatiu.
- En relació a la **Participació**, planteja un treball basat en la co-creació amb el propi Patronat, amb l'equip tècnic i amb els stakeholders, incorporant també processos de validació contínua.
- Sota el punt de vista de la **Sostenibilitat**, es presenta integrada en el model de presa de decisions, però no com a àmbit específic.

VALORACIÓ CRITERI 4: Bona aportació innovadora 3 /5

RESUM VALORACIÓ

Qualitat Tècnica de la proposta	10
Grau d'alineació amb les línies estratègiques	8
Claredat del sistema de seguiment i coordinació	3
Valor afegit en innovació	3
	24

RESUM PUNTUACIONS CRITERIS SOTMESOS A JUDICI DE VALORS**EXPEDIENT 087FBCN-F260169**

	Puntuació Màxima	Puntuacions Obtingudes			
		KPMG	CLUSTER DEVELOPMENT	ZABALA	PENINSULA
Qualitat Tècnica de la proposta	20	15	15	10	10
Grau d'alineació amb les línies estratègiques	10	10	10	6	8
Claredat del sistema de seguiment i coordinació	5	3	5	3	3
Valor afegit en innovació	5	3	3	1	3
Total	40	31	33	20	24